

# 20 22

**AGORA**  
COOPÉRATIVE  
AGRICOLE

*Pour vous, avec vous.*

---

## RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022

Période de référence :  
1er juillet 2021 au 30 juin 2022

## Une coopérative de proximité

Acteur incontournable de l'agriculture de l'Oise et de la filière céréales du Nord de Paris, la coopérative Agora rassemble 2500 agriculteurs adhérents et 140 salariés.

Groupe coopératif agricole performant, Agora dispose d'une organisation économique au service du revenu de l'adhérent et propose une expertise technique et agroenvironnementale de pointe.

## Table des matières

Édito	2
Faits marquants de l'année	7
Une vision lucide d'un monde qui change	10
Notre raison d'être	10
Nos valeurs	10
Confiance	11
Appartenance	
Performance	
Nos principes fondamentaux	16
Équilibre économique	
Responsabilité globale	
Gouvernance coopérative	
Nos axes stratégiques	18
Orientations marchés	
Innovation	
Partenariats	
Agroécologie	
Engagement	
Nos activités	
De la collecte à la commercialisation	
En passant par la logistique	
Nutrition et produits de santé végétale	
Valoriser et fournir des semences certifiées	
Accompagner les adhérents au quotidien	
Placer l'agroécologie au sein de la transition agricole	
Bilan financier	30

# EDITO

## INTERVIEW CROISÉE ENTRE AGNÈS DUWER, DIRECTRICE GÉNÉRALE & THIERRY DUPONT, PRÉSIDENT



1

### Que reprenez-vous de la campagne 2021-2022 ?

**AGNÈS DUWER :** La campagne 2021/2022 est marquée, au niveau opérationnel, par une moisson humide et très longue tant pour les agriculteurs que pour nos collaborateurs. La pandémie de Covid-19 qui s'est accentuée au mois d'août a pénalisé la fabrication des produits de protection des plantes.

Nous savons où est l'usine qui approvisionne le monde, mais nous ne pouvons pas prédire quand elle se met à fonctionner, et nos fournisseurs ne le maîtrisent pas non plus. L'année 2022 est également marquée par un pic du prix du gaz. Quand nous savons que le coût de l'engrais

se mesure pour 90% sur celui du gaz, inutile de démontrer que nous avons fait face à une campagne chaotique. Bref, une année opérationnelle compliquée et pleine de « surprises ».

**THIERRY DUPONT :** Cette campagne marque une année de rupture où tous les fondamentaux, tant pour nous agriculteurs que pour Agora, sont tombés. Nous avons assisté à une volatilité inconnue des matières premières, tant en céréales qu'en engrais. Cette situation a créé inévitablement des situations d'inquiétudes.

Cette campagne, marque également le passage d'un monde où la mondialisation était signe de stabilité, de libre-échange et d'abondance, à un monde où cette même mondialisation entraîne des ruptures d'approvisionnement, voire des pénuries et de l'instabilité.

2

### Comment le contexte a influé sur notre secteur d'activité ?

**AGNÈS DUWER :** Les cours céréaliers se sont envolés dès juillet 2021 et la guerre en Ukraine a accentué le phénomène. La collecte était en décalage vis-à-vis de nos besoins d'expéditions et de nos engagements. Pour faire face à ce décalage, entre montée des cours et qualité pas toujours au rendez-vous, il a fallu s'adapter d'un point de vue logistique pour alimenter les marchés. Ces éléments ont nécessité de la coordination, de la réactivité, et la volonté de garder comme objectif final la valorisation de la récolte de nos adhérents.

L'union fait la force. Cette devise n'a jamais été autant d'actualité. Nous sommes bien peu de chose vis-à-vis de la mondialisation et des problématiques de rupture ou de pénurie. Du côté des approvisionnements, une année comme celle-ci nous prouve, plus que jamais, l'intérêt d'être dans une union comme Inoxa. Ce contexte influe ainsi tant sur nos marchés que sur nos équipes qui doivent redoubler d'efforts dans un monde de pénurie, de ruptures et de volatilité intense. Les équipes ont su apporter des alternatives quand pénurie il y avait. Les équipes ont su s'adapter et répondre présentes.

3

### En quoi le projet Agora 2030 permet de répondre à ces enjeux ?

**THIERRY DUPONT :** Le projet AGORA 2030 a été initié, il y a déjà 2 ans, à un moment où seule la crise sanitaire était présente. Aujourd'hui, nous sommes confrontés au PICC (P comme pandémie, I comme inflation, C comme conflit et C comme climat). Quatre lettres qui remettent en cause nos fondements et dont la combinaison constitue un défi sans équivalent. Notre projet Agora 2030 est une vraie direction donnée à la coopérative dans ce contexte d'incertitudes : valoriser son collectif et répondre aux enjeux présents et à venir.

Les événements actuels renforcent la pertinence de ce projet, car Agora se donne les moyens d'adapter son organisation pour agir durablement.

**AGNÈS DUWER :** Le projet Agora 2030 est un projet de transformation qui a pour ambition d'adapter notre agriculture aux enjeux de demain. Les péripéties de cette année nous montrent le contexte économique dans lequel nous allons continuer de vivre : volatilité des céréales, pénuries des engrais, impacts de l'énergie

sur nos métiers, politique monétaire pouvant évoluer... Les différents axes stratégiques qui ont été arrêtés demeurent indispensables pour continuer de produire et de vendre.

**Notre vision d'une agriculture dynamique, d'agriculteurs professionnels et d'un territoire au cœur d'un bassin de consommation en mutation, donne le cap à la coopérative face à un contexte qui, lui, peut être interprété comme une menace ou une opportunité pour accélérer notre transformation.**

4

### Quelles perspectives pour demain ?

**AGNÈS DUWER :** Au sein de la coopérative, notre projet a été co-construit avec les élus et les responsables d'activité. Il repose sur une méthodologie où les adaptations face au contexte et aux enjeux sont les bienvenues. L'alignement dans un rapport au temps sera permis, sans confondre vitesse et précipitation. Aujourd'hui, nous avons pu décliner plusieurs plans qui se transforment en actions concrètes visibles pour nos adhérents et nos parties prenantes. Je prendrai l'exemple du lancement de l'accompagnement à la certification HVE par le pôle agroécologie ou encore dernièrement la construction de partenariats avec des clients répondants à des orientations de marchés d'avenir (bas carbone, ACS...). Le demain dépendra de notre capacité à nous fédérer tous ensemble autour de ces projets et d'avancer en maintenant le cap malgré la tempête.

**THIERRY DUPONT :** Le panorama décrit apparaît anxiogène, plein d'incertitude et n'invite pas à la sérénité. **Agora, et les coopératives en générale, ont des valeurs et des fondamentaux qui doivent être des repères dans cette période troublée.** La crise de l'énergie oblige à aborder la crise climatique sous un angle nouveau. Dès maintenant, notre rôle est de déployer toutes les solutions permettant de répondre à différents enjeux : produire plus, produire mieux, produire sain. Mais aussi, produire pour répondre aux demandes sociétales, mais également aux demandes clients qui eux-mêmes, doivent satisfaire les exigences de leurs parties-prenantes.

Dans ce monde déstabilisant, où les repères sont battus en brèche, la maîtrise du risque se fera grâce à la mutualisation des moyens humains, matériels et financiers qui permettent d'agir aux bénéfices de chacun. Le collectif représenté par Agora, a la capacité d'être créateur de valeur et de développer des synergies pertinentes pour l'ensemble de ses adhérents. **C'est tout l'enjeu du plan Agora 2030.**

# FAITS MARQUANTS DE LA CAMPAGNE 2021/2022

12 juillet 2021

## Remplacement du chargement à la SEMMAP

Grâce au remplacement de la bascule de circuit et de la manutention aval, le silo portuaire de la SEMMAP, localisé à Pont-Sainte-Maxence, co-exploité avec Valfrance et l'UCAC, développe ses performances. Sa capacité de remplissage passe ainsi à 500 T/h. Un outil performant avec une capacité de remplissage permettant de s'adapter aux futurs enjeux du Canal Seine Nord Europe (CSNE).

Détail de l'axe innovation p.22



26 août 2021

## Fin de la récolte céréales été 2021

La moisson 2021 aura été particulièrement marquée par sa météo pluvieuse entraînant des qualités de céréales très hétérogènes sur l'ensemble du territoire Agora. Le travail du grain par les équipes a été décisif pour l'accès aux différents marchés.

Détail de la collecte p.25



24 juin 2021

## Vote de la loi européenne sur le climat « Pacte vert » visant un objectif de neutralité carbone à 2050

L'engagement politique du pacte vert visant à atteindre la neutralité carbone en 2050 est transformé en obligation contraignante par la loi européenne sur le climat.

Détail de la démarche AGROcarbone p.37

9 août 2021

## 4ème vague de la COVID-19

La pandémie de la COVID-19 continue d'impacter l'organisation des activités et des équipes. Ainsi, l'organisation hybride entre présentiel et digital se poursuit et les collaborateurs mettent en œuvre beaucoup d'agilité afin de fluidifier les processus de l'entreprise et d'assurer la même qualité de service auprès des adhérents comme des clients.

19 octobre 2021

## Vote de la stratégie « Farm to Fork » par le parlement Européen

En déclinaison du pacte vert sur les sujets agricoles et agroalimentaires, la stratégie Farm To Fork (de la ferme à la fourchette) fixe notamment comme objectifs de réduire de moitié le recours aux pesticides dans les champs européens d'ici à 2030, et de 20 % l'usage d'engrais chimiques. Elle prévoit qu'un quart des terres agricoles soient cultivées en agriculture biologique et que les ventes d'antibiotiques pour les animaux d'élevage soient réduites de moitié.

1er décembre 2021

## Le pôle agroécologie souffle sa première bougie !

Ce pôle composé de 5 experts aux compétences complémentaires a initié de nombreux projets en adéquation avec ses trois missions : expérimenter, former et diffuser les connaissances acquises. Parmi eux, des événements prospectifs tels que la journée dédiée à la destruction de couverts à Lafraye (60), l'AGROforum, la structuration et l'animation des plateformes d'expérimentations thématiques sur le bio, l'ACS, les CIVE ou encore le développement de programmes spécifiques tels que les AGROclub ACS. Merci aux adhérents expérimentateurs engagés et aux partenaires qui nous accompagnent.

Détail de l'activité du pôle p.36

17 décembre 2021

## Bilan d'une moisson d'automne record

Le bilan de la récolte de maïs et de tournesol est très positif puisque les rendements sont élevés voire très élevés. La forte humidité des produits réceptionnés a nécessité de réguler les flux afin d'assurer un séchage optimal pour maximiser la qualité de conservation.

Détail p.25

17 février 2022

## Visite de Sénalia avec les Atouts Jeunes

Dans le cadre de leur parcours Atouts Jeunes, 11 adhérents récemment installés ont pris la direction de Rouen pour découvrir la filière avale de la production des céréales. L'occasion de comprendre les enjeux de la qualité des céréales pour leur valorisation et la différenciation des marchés. Le programme Atouts Jeunes vise à accompagner les Jeunes agriculteurs dans leur projet d'installation et à créer des relations.

Voir le témoignage p.17



24 février 2022

## Guerre en Ukraine

La guerre éclate entre l'Ukraine et la Russie mais les enjeux s'étendent très vite bien au-delà des frontières. L'agriculture et l'agroalimentaire s'en retrouvent directement impactés. En effet l'Ukraine est le 3ème exportateur mondial de blé et de maïs. Les fortes et soudaines fluctuations de marchés des céréales et de l'énergie nous amènent à avoir une gestion plus rigoureuse, organisée et pragmatique pour travailler collectivement et nous adapter

## 14 mars 2022

### Lancement de l'accompagnement HVE

Agora fait le choix d'accompagner ses adhérents dans l'atteinte de la certification environnementale. En tant qu'approche globale de l'exploitation, cette certification s'adresse aux agriculteurs qui souhaitent valoriser l'évolution de leurs pratiques vers un modèle plus vertueux pour l'environnement.

[Plus d'explications p.33](#)



## 26 avril 2022

### Journée Jeunes Adhérents

L'occasion pour les jeunes installés (ou en projet d'installation) d'échanger avec Thierry Dupont, Président et Agnès Duwer, Directrice Générale, sur le fonctionnement et la vision moyen/long terme de la coopérative. La visite du site de Clairoux, a permis de découvrir les atouts et les contraintes de cette installation, mais surtout de mieux comprendre les enjeux autour de la qualité du grain et les enjeux de la commercialisation des céréales pour créer un maximum de valeur ajoutée grâce à la présentation de notre union de commercialisation Ceremis. Cette journée conviviale, riche en échanges, fut l'opportunité de mieux comprendre les attentes de la nouvelle génération d'adhérents dans un contexte en pleine mutation.

## 21 mars 2022

### Formation du Conseil d'Administration et du Comité de Direction sur le principe de Responsabilité globale RSE

En tant qu'acteur économique du territoire, la coopérative se doit d'être performante sur le plan économique, environnemental et social. Le principe de responsabilité globale s'inscrit dans une volonté de répondre à ses enjeux à tous les niveaux.

[Détail du principe de responsabilité p.13](#)

## 7 mars 2022

### Pic du prix du gaz à 345 €/MWh

Conséquence de la guerre en Ukraine, le prix du gaz flambe et entraîne dans son sillage le prix des engrais notamment azotés. Cette hausse importante amène les agriculteurs à s'interroger sur leur stratégie de fertilisation et à voir plus globale à l'échelle de leur système de culture. C'est dans ce contexte que nous remarquons une hausse importante des reliquats sortie d'hiver.

[Graphique p.30](#)



## 13 mai 2022

### Journée de formation AGROcarbone

La montée en compétences de nos techniciens-commerciaux, grâce aux expertises internes de la coopérative, pour rappeler des données scientifiques à propos du réchauffement climatique, appréhender les enjeux du carbone à l'échelle des territoires, comprendre où se situe l'agriculture dans cet ensemble, identifier les leviers à l'échelle des exploitations agricoles. A l'heure où les enjeux liés au stockage et à la captation du carbone sont plus que jamais d'actualité, l'équipe Agora est ravie de pouvoir échanger et donner aux agriculteurs des pistes de réflexion pour transformer leurs modèles et leur offrir des opportunités.

## 2 juin 2022

### AGROforum, en chemin vers une agriculture du carbone

L'AGROforum 2022 a réuni près de 300 participants autour de la thématique carbone. Ils ont bénéficié de l'intervention de cinq experts sur les pratiques agroenvironnementales qui favorisent le stockage de carbone et la valorisation des crédits carbone en tant qu'opportunité pour évoluer vers des pratiques culturelles plus vertueuses. Cette journée s'est clôturée par une prise de hauteur avec le spationaute Jean-François Clervoy. Le bilan de l'événement est disponible en vidéo [ici](#).



## 9 juin 2022

### Clôture de l'Agora des Collèges

La journée de clôture de l'Agora des collèges était l'occasion de fêter les 5 ans de l'opération ! Ces cinq années d'engagement de nos collaborateurs et adhérents auprès des collégiens de l'Oise ont été récompensées par le prix spécial de « la Semaine de la Coopération Agricole » pour son projet pédagogique !

[Témoignage p.19](#)



### Soirée des collaborateurs

Cette soirée de rassemblement des collaborateurs était très attendue suite à de multiples reports pour cause de contexte sanitaire défavorable. Elle fut ponctuée de plusieurs temps forts conviviaux et de partage avec notamment l'accueil des nouveaux collaborateurs, le mot de la direction et les échanges informels.



## 10 juin 2022

### Visite d'essais agroécologiques

Une journée technique et conviviale qui a réuni cette année environ 250 adhérents autour de quatre parcours thématiques : piloter sa stratégie blé, développer une stratégie bas intrants, diversifier son assolement, intégrer et piloter des CIVE.

La vidéo de la visite d'essais [ici](#).



## 16 juin 2022

### L'IRU publie son enquête nationale sur la pénurie des chauffeurs routiers en 2022

Selon l'IRU (Union Internationale du Transport Routier), la pénurie de chauffeurs routiers atteint 50 000 personnes en France. Avec 7% des chauffeurs routiers qui ont moins de 25 ans et un quart des conducteurs qui n'ont pas passé la cinquantaine, nos systèmes logistiques très dépendants du secteur routier sont des sujets qui retiennent toute notre attention.

Détails de la logistique p.27

## 17 juin 2022

### Les Journées Nationales de l'Agriculture (JNA)

Portées par le Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire et l'association Agridemain, les JNA ont pour objectifs d'ouvrir les portes des exploitations et des entreprises agricoles auprès du plus grand nombre.

## 1er juillet 2022

### Renouvellement de l'agrément distributeur

Comme le rappelle le Ministère de l'Agriculture et de la Souveraineté Alimentaire : « La réduction du recours aux produits phytopharmaceutiques et la sécurisation de leur utilisation afin de maîtriser les risques pour la santé publique et l'environnement impliquent un niveau de connaissance approprié et la responsabilisation de l'ensemble des acteurs. Pour cela, les entreprises de distribution, d'application en prestation de service et de conseil à l'utilisation des produits phytopharmaceutiques doivent être agréées pour exercer leur activité. » Agora renouvelle son agrément, cette certification étant valable 5 ans.



## 6 juillet 2022

### Remise de diplôme de la formation AgroTC

26 collaborateurs de l'équipe commerciale Agora ont activement participé à la formation certifiante proposée par la Coopération Agricole Solutions + et personnalisée grâce à l'implication de l'équipe RH et des Responsables d'Activités d'Agora. L'objectif est de permettre aux techniciens de développer de nouvelles compétences pour proposer un accompagnement personnalisé, pragmatique et moderne aux adhérents d'Agora quelque soit le modèle de production qu'ils adoptent.

Plus d'information et témoignage p.34

► Découvrez notre vidéo Agora!  
[Les temps forts de la campagne 2021-2022](#)



# UNE VISION UNIQUE D'UN MONDE QUI CHANGE

POUR CONTINUER DE MENER À BIEN  
NOTRE PROJET COMMUN ET RÉPONDRE  
AUX BESOINS DE NOS TERRITOIRES  
VIVANTS ET DE LEURS MUTATIONS,  
AGORA INTÈGRE UN PROJET GLOBAL DE  
TRANSFORMATION BÂTIT SUR UNE VISION  
LUCIDE D'UN MONDE QUI CHANGE.

## Notre vision se définit par...

- ▶ **... Une agriculture dynamique**, diversifiée, moderne et performante ayant su se faire reconnaître par la société pour sa fonction de production durable de ressources alimentaires, non alimentaires ... ainsi que pour sa contribution positive sur l'environnement
- ▶ **... Des agriculteurs professionnels**, aux multiples compétences, impliqués dans leur écosystème et ayant su se montrer capables de transformer en profondeur leurs pratiques et leurs organisations et de saisir les opportunités de développement agricole
- ▶ **... Un territoire au cœur d'un bassin de consommation** important et en pleine mutation. Il est situé à proximité d'infrastructures logistiques et agroindustrielles modernes permettant de valoriser les matières premières agricoles vers des débouchés locaux et internationaux. Il intègre un tissu diversifié d'acteurs économiques et institutionnels capables de co-construire une dynamique économique, sociale et environnementale porteuse d'avenir.

## NOTRE RAISON D'ÊTRE

Nous devons **apporter aux agriculteurs**, les **moyens adaptés** à la mise en œuvre de leurs **projets**, ainsi que les **solutions innovantes** indispensables à l'amélioration de **la robustesse de leurs exploitations**.

C'est pourquoi, notre mission fondamentale est d'être **un acteur régional reconnu**, participant à la **co-construction** et à la **valorisation d'une agriculture de production, durable**, au bénéfice des Hommes et du territoire.

Notre ambition, en nous appuyant sur nos valeurs, est de réussir ces défis, tout en demeurant **une coopérative de proximité, performante et attractive**.

## NOS VALEURS

### La confiance

« Grâce au respect, à la transparence, à l'équité, à l'engagement, nous coopérons avec nos adhérents, collaborateurs et partenaires pour cultiver la confiance »

### L'appartenance

« Notre relation de proximité est au service du développement des projets. Faire ensemble, coopérer et favoriser l'intelligence collective nous permet de faire grandir notre esprit d'appartenance »

### La performance

« Notre audace, notre capacité à innover, notre professionnalisme, notre exigence du résultat participent à notre performance et à celle des exploitations agricoles »

▶ Découvrez notre vidéo Agora!  
[3 minutes pour comprendre le projet Agora 2030](#)



# NOS PRINCIPES FONDAMENTAUX

L'ATTEINTE DE NOS OBJECTIFS NE SAURAIT SE FAIRE AUTREMENT QUE DANS LE RESPECT RIGOUREUX DE NOS VALEURS. IL EN VA DE MÊME AVEC TROIS PRINCIPES FONDAMENTAUX QUI ENCADRENT, AU QUOTIDIEN, CHACUNE DE NOS DÉCISIONS ET ACTIONS.

## Équilibre économique

Le modèle économique de la coopérative repose sur le juste équilibre entre la rémunération du travail des adhérents et la consolidation des capacités de l'entreprise à résister aux aléas de ses marchés et à maîtriser l'évolution à long terme de ses activités et de ses projets.



« À l'aube de cette nouvelle PAC 2023, dont l'incidence pour les exploitations agricoles va changer leur modèle, la coopérative, partenaire de ces dernières, se doit d'intégrer dans ses principes porteurs celui de l'équilibre économique. En effet, la résilience de la coopérative ne pourra se faire qu'avec ce principe fort et nécessaire à son avenir dans cet environnement qui évolue de plus en plus vite. Tout en gardant aussi celui de la performance. Ces deux notions ne sont pas opposées, mais complémentaires. Ainsi, Agora veille à ce que ces équilibres soient préservés pour le bien de ses adhérents, mais aussi pour tous ceux qui œuvrent dans l'entreprise afin qu'elle soit attractive et qu'elle demeure un acteur majeur sur son territoire. »

**Aymar De Laveaucoupet**  
Trésorier au sein du  
Conseil d'Administration



## Responsabilité globale

La coopérative, en tant qu'acteur responsable du territoire, pilote son développement en recherchant une performance durable. Elle considère que ses résultats non financiers construisent la pérennité de son projet.

« La responsabilité globale est l'un des principes porteurs de la stratégie d'Agora non seulement car c'est aujourd'hui un pré-requis pour toute entreprise mais afin de prendre les bonnes orientations pour la résilience, la durabilité et la compétitivité de nos activités et de nos relations humaines. Notre mission est de créer un équilibre entre les enjeux économiques, environnementaux et sociaux pour être créateur de valeur et légitimer nos entreprises. C'est la condition pour continuer d'exercer notre activité. C'est indispensable vis-à-vis de nous, agriculteurs, vis-à-vis des collaborateurs de la coopérative, vis-à-vis de nos partenaires, vis-à-vis de la société, vis-à-vis de l'environnement et vis-à-vis des futures générations. Tout le monde est concerné ! »

**Florian Strube**  
Membre du Conseil d'Administration

Agora met en œuvre les moyens permettant d'améliorer les conditions de travail de ses collaborateurs, notamment en termes de sécurité et d'environnement de travail. En termes d'inclusion et de diversité, Agora propose, en partenariat avec les acteurs locaux, des parcours de découverte, de formation et/ou d'intégration vers nos métiers. Grâce au programme de formation et d'intégration

proposé par Pôle Emploi, nous avons recruté 3 collaborateurs en CDI sur cette campagne. Il s'agit de reconversions professionnelles ou l'acquisition de compétences complémentaires vers les métiers polyvalents d'Agents de Silo/ Magasiniers qui représentent aujourd'hui 52 personnes au global sur nos sites.

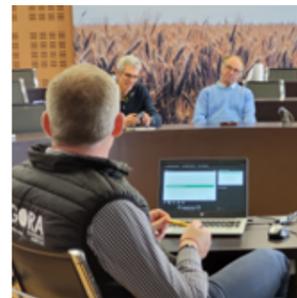
## Gouvernance coopérative

Agora affirme son statut coopératif et revendique un mode de fonctionnement reposant sur l'engagement sans cesse renouvelé des adhérents dans ses processus de décision et de fonctionnement.



« La co-construction entre les élus et les équipes opérationnelles de la coopérative est systématique dans chaque prise de décision. La régularité de nos rencontres et le dynamisme avec lequel est animée la gouvernance permet d'aborder chaque sujet avec recul et objectivité dans l'intérêt des agriculteurs adhérents. « Seul on va plus vite, ensemble on va plus loin » : C'est à travers ce principe que nous avons construit notre projet Agora 2030, et c'est cette logique que nous cultivons pour les années à venir. »

**Edouard Degrémont**  
Président de la commission  
«Jeunes et vie de la coopérative»



## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Thierry Dupont**  
Président  
Plateau Picard



**Edouard Degremont**  
Vice-Président  
Pays de Thelle



**Amaury Toupet**  
Vice-Président  
Valois



**Aymar De Laveaucoupet**  
Trésorier  
Plaine d'Estrées



**Fabrice Plasmans**  
Secrétaire Général  
Pays de France



**Olivier Crécy**  
Membre du bureau  
Vexin



**Etienne Grodet**  
Membre du bureau  
Plateau Picard



**Damien Arnould**  
Membre  
Pays de France



**Nicolas Borgoo**  
Membre  
Picardie Verte



**Jean-Pierre Bricout**  
Membre  
Plaine d'Estrées



**Philippe Brispot**  
Membre  
Picardie Verte



**Luc Caron**  
Membre  
Picardie Verte



**Thomas Defosse**  
Membre  
Noyonnais



**Romain Fayeulle**  
Membre  
Vexin



**Grégoire Lhotte**  
Membre  
Plaine d'Estrées



**Baptiste Monmirel**  
Membre  
Pays de France



**Mathieu Sainte-Beuve**  
Membre  
Plateau Picard



**Florian Strube**  
Membre  
Plaine d'Estrées



**Cédric Thomassin**  
Membre  
Valois



**Hervé Vaessen**  
Membre  
Pays de France

## LE COMITÉ DE DIRECTION



**Agnès Duwer**  
Directrice Générale



**Richard Thiollet**  
Directeur Administratif  
et Financier



**Thomas Taldir**  
Responsable du  
pôle Céréales



**Emmanuel Letesse**  
Responsable du  
pôle Agroécologie



**Gautier Lerond**  
Directeur Commercial  
et Marketing



**Vincent Lecat**  
Responsable  
Approvisionnements



**Claire Courtier**  
Responsable Services



**Aymeric Dezobry**  
Responsable Semences



**Romuald Doublet**  
Responsable du  
pôle Industriel



**Amandine Bannery**  
Responsable  
Communication



**Christophe Karst**  
Responsable du système  
d'information



**Patricia Farge**  
Responsable des  
Ressources Humaines



**Valérie Col**  
Chef de projets

## Une gouvernance vivante et dynamique !



- **8** Assemblées de section
- **8** Réunions avant moisson
- **1** Assemblée générale digitale
- **11** Conseils d'Administration avec **95%** de présence
- **11** Réunions du Bureau du Conseil d'Administration avec **83%** de présence
- **9** Commissions métiers qui se réunissent chacune **1 à 3 fois** par an



### ATOUS JEUNES UNE AVENTURE HUMAINE QUI FÉDÈRE LES JEUNES INSTALLÉS

Le parcours Atouts Jeunes s'inscrit dans le projet global Jeunes mis en place par la coopérative. C'est un cycle de formation sur mesure, à destination de Jeunes adhérents pour :

- Apporter connaissances et ouvertures sur les enjeux économiques agricoles
- Fédérer le groupe autour de valeurs partagées
- Accompagner dans la réalisation du projet individuel d'exploitation
- (Re)découvrir la coopérative et susciter la prise de responsabilité

Cette année, Agora a réuni une promotion de 11 Atouts Jeunes, qui donne l'occasion de :

- Partager et s'ouvrir au monde extérieur
- Capter les évolutions et les ruptures à venir et comprendre les enjeux des filières agricoles
- Intégrer les valeurs modernes du monde coopératif
- S'enrichir de nouvelles connaissances et rencontres
- Prendre du recul sur son métier, son évolution et réfléchir son projet professionnel et personnel



« Le programme Atouts Jeunes me permet de voir le fonctionnement de la coopérative de l'intérieur et de créer du lien tant avec Agora qu'avec les Jeunes installés du territoire. Le programme est co-construit entre les organisateurs et la promotion Atouts Jeunes. **Élément très pertinent** qui permet d'un côté d'adapter le programme sur les thématiques qui nous intéressent, et pour la coopérative de ressentir les sensibilités du groupe vis-à-vis des sujets proposés. L'échange avec les membres, la complémentarité des profils, la diversité des projets et des parcours et les questions qu'on se pose tous ensemble amènent beaucoup de découverte et d'ouverture d'esprit. »

**Rémi Dezutter**  
Agriculteur à Boutencourt  
et membre Atouts Jeunes

## AGORA DES COLLÈGES UN PROJET PÉDAGOGIQUE À DESTINATION DES COLLÉGIENS DE L'OISE

A l'interface entre le monde agricole et la société, l'opération Agora des collèves a pour objectif de mettre à disposition de nos adhérents agriculteurs et des collaborateurs, un dispositif clé en main pour les aider à partager sur leurs métiers. C'est une aventure coopérative et pédagogique qui ouvre le dialogue avec les collégiens et essaime à l'échelle de notre territoire par leur partage auprès de leurs familles, voisins, relations.



### Elle permet de :

- Rencontrer les jeunes générations, leur faire découvrir nos métiers agricoles, les différentes productions, leurs débouchés, nos pratiques vertueuses et transmettre avec passion le sens de l'agriculture et ses défis
- Fédérer les enseignants et les collégiens sur notre territoire
- Créer un lien privilégié entre les adhérents et les collaborateurs qui font partie d'un trinôme

Chaque année, ce projet pédagogique couplé à un projet d'entreprise, ne pourrait avoir autant de valeur sans l'engagement des agriculteurs et collaborateurs participants.

### En 5 ans l'Agora des collèves c'est :

- 131 classes
- 2 860 collégiens Agricuriens
- 126 adhérents
- 150 collaborateurs de la coopérative



► Découvrez notre vidéo Agora!  
[La vidéo bilan](#)



A cette occasion, Agora a remporté le prix spécial de « la Semaine de la Coopération Agricole » pour son projet pédagogique !



Le Prix Com de  
La Coopération  
Agricole



« J'ai commencé l'aventure Agora des collèves comme un devoir de m'ouvrir et d'apporter un regard sur l'agriculture aux jeunes qui m'entourent. Finalement, j'ai reçu autant que j'ai pu apporter grâce aux riches échanges avec les élèves, les enseignants et mon binôme collaborateur Agora. Je me suis aperçu que pour vivre heureux, il ne faut pas vivre caché ; mais au contraire, expliquer, montrer ce que nous faisons dans nos exploitations. L'Agora des collèves est l'opportunité, le temps d'un jour, d'expliquer aux collégiens de notre territoire, nos agricultures et notre métier d'agriculteur dont nous sommes fiers. Nous sommes les mieux placés pour en parler, prenons les devants ! »

**Fabrice Plasmans**  
Président de la Commission Agriculture,  
Innovation et Relation Adhérents.



# NOS AXES STRATÉGIQUES

NOTRE RAISON D'ÊTRE STRUCTURE NOTRE PROJET COMMUN. IL SE BÂTIT DANS LE TEMPS, À PARTIR DE CINQ AXES STRATÉGIQUES INDISSOCIABLES. ILS DÉFINISSENT NOS OBJECTIFS À MOYEN ET LONG TERME ET ORIENTENT NOS ACTIONS.

## Agroécologie

Nous voulons développer et diffuser les solutions techniques, les méthodes et les savoir-faire, permettant à nos adhérents d'être acteurs de la transition agroécologique et d'adapter leurs productions aux exigences des marchés et de la société, quel que soit le modèle qu'ils choisissent.

**L'axe stratégique de l'Agroécologie est fondamental car c'est la condition pour que nous puissions continuer de produire. Il doit être un support offensif et positif de la création de valeur pour les adhérents.**

« Pour relever les défis qui attendent le secteur agricole, qu'ils soient environnementaux, sociaux, ou économiques, Agora souhaite anticiper l'avenir et se mettre en capacité d'accompagner tous les agriculteurs dans une transition agroécologique globale quel que soit le modèle de production choisi. »

**Romain Fayeulle**  
Président de la Commission Agroécologie

## Orientation marchés

Nous voulons nous mettre en capacité de développer et diffuser les solutions commerciales, marketing, industrielles et les savoir-faire permettant aux adhérents d'anticiper dans l'adaptation de leur système et leurs productions aux exigences des consommateurs et des citoyens et aux opportunités générées par nos marchés.

**L'axe stratégique de l'orientation marché est fondamental, car c'est la condition pour que nous puissions continuer de vendre et de le faire au « juste prix ».**

« La collecte et la commercialisation des productions de nos adhérents a toujours été au cœur de la coopérative. Avoir la capacité d'orienter nos différents marchés et débouchés est l'essence même de notre métier. Nous devons être performant pour sécuriser le revenu de nos adhérents. Cela passe par une maîtrise de la qualité des productions, l'amélioration continue de notre savoir-faire et de notre outil industriel, ou encore l'engagement envers nos clients. Ainsi, nous devons être en veille face aux opportunités de marchés tout en privilégiant l'intérêt économique de nos adhérents coopérateurs. »

**Amaury Toupet**  
Président de la Commission Céréales

## Innovation

Nous voulons nous doter d'une réelle capacité à innover et être proactif sur les évolutions à mettre en œuvre et ainsi permettre à nos adhérents de saisir, individuellement et collectivement, les opportunités qui se présentent.

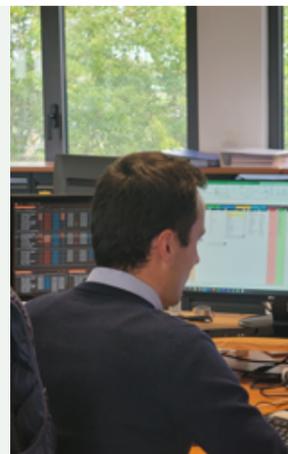
**L'axe stratégique de l'innovation est indispensable, car si nous voulons produire et vendre dans des conditions optimales, il nous faut diffuser des solutions nouvelles, adaptées à nos objectifs.**



## Partenariats

Nous voulons initier, favoriser et participer activement aux initiatives, notamment territoriales, quelles qu'en soient l'origine ou la nature, dès lors qu'elles contribuent aux finalités que la coopérative s'est données.

**L'axe stratégique du développement de nos partenariats est également indispensable, car nous devons collaborer pour innover, produire et vendre dans des conditions optimales.**



## Engagement

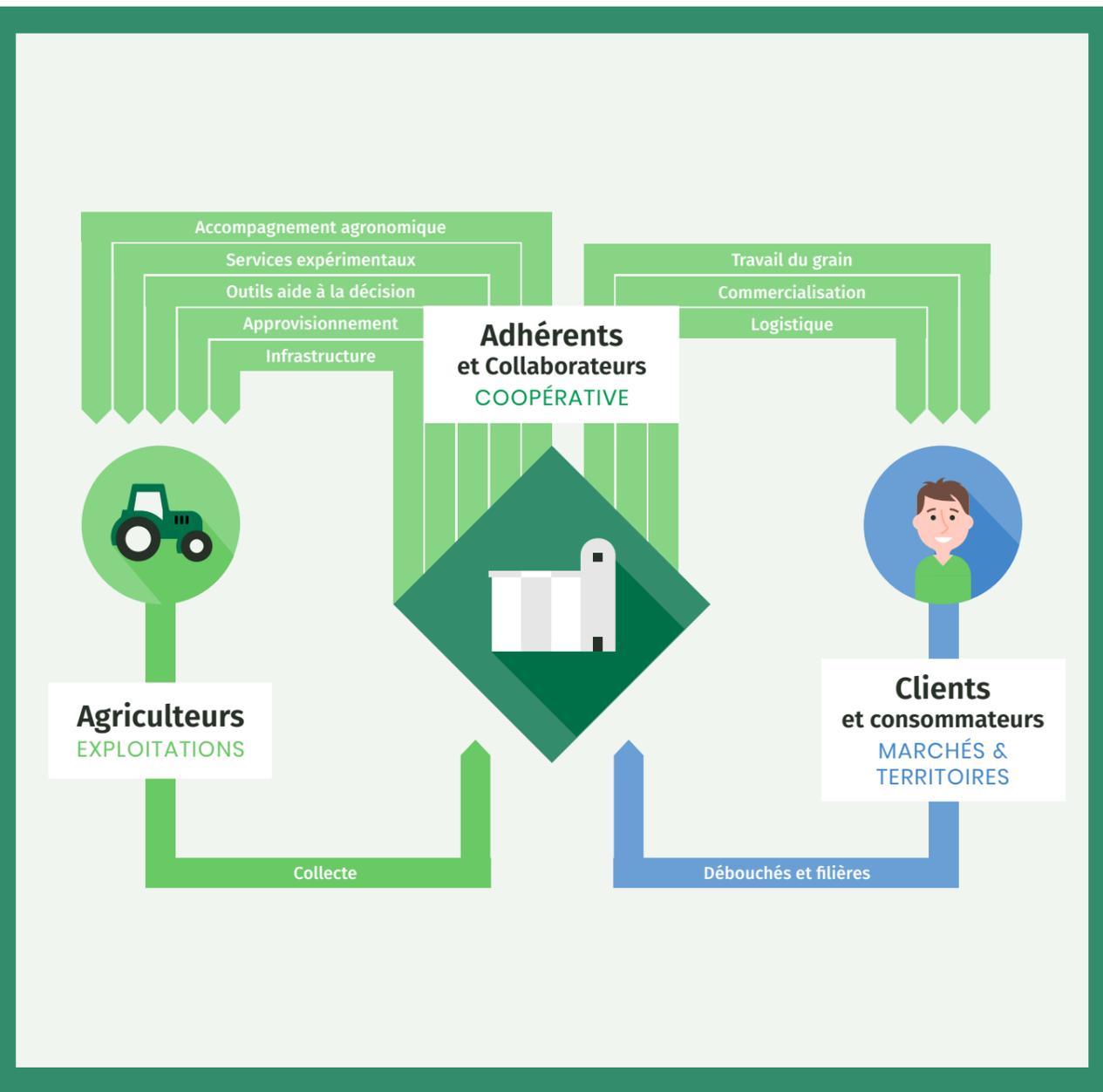
Nous voulons promouvoir, avec nos adhérents, un engagement réciproque durable et attractif, se fondant sur une relation qui progresse constamment en termes d'intensité et de durée et qui intègre une vision globale de l'exploitation.

**Cet axe stratégique est indissociable de la notion de PARTAGE, inhérent à notre statut coopératif, impliquant engagement réciproque et respect de chacun.**



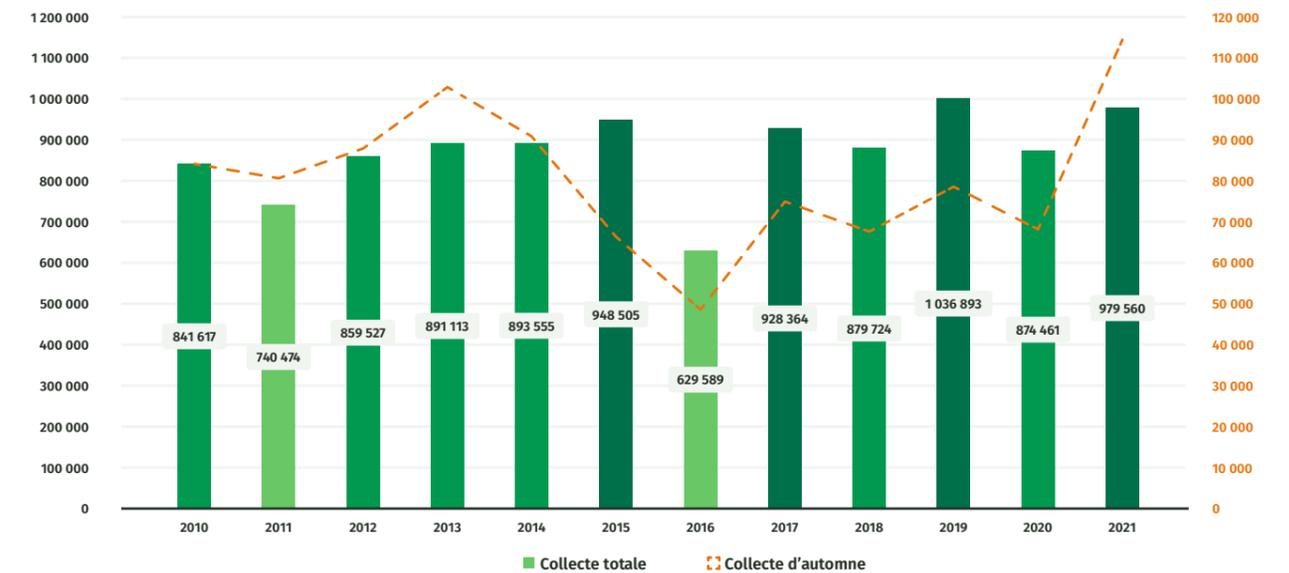
# NOS ACTIVITÉS

À l'aval des exploitations et à l'amont de toute une filière

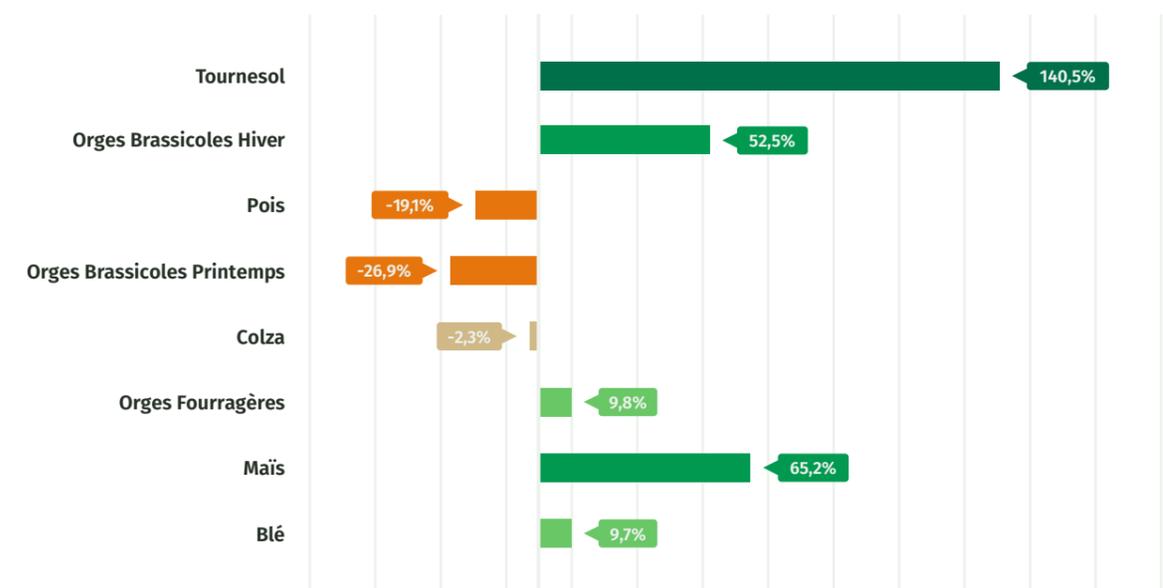


## De la collecte à la commercialisation

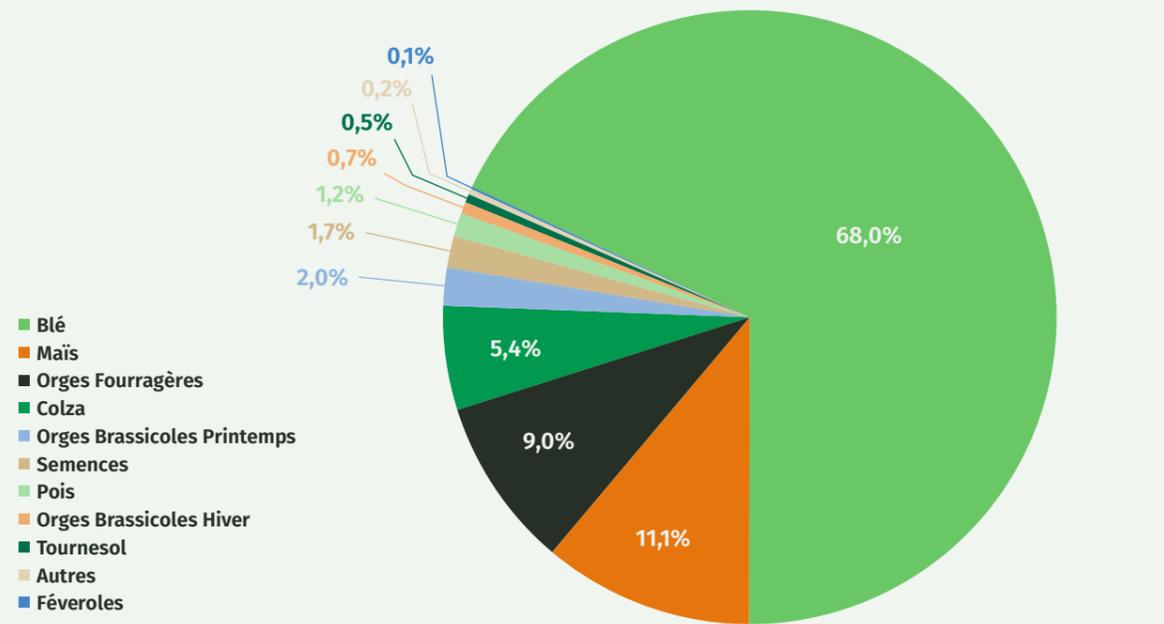
La campagne 2021 se caractérise comme la deuxième plus importante collecte de la coopérative après 2019. Une bonne moisson d'été, confortée par une collecte d'automne record en raison des rendements de maïs au plus haut historique et d'une surface de tournesol qui augmente chaque année sur le territoire de la coopérative.



Évolution de la collecte Agora depuis 2010



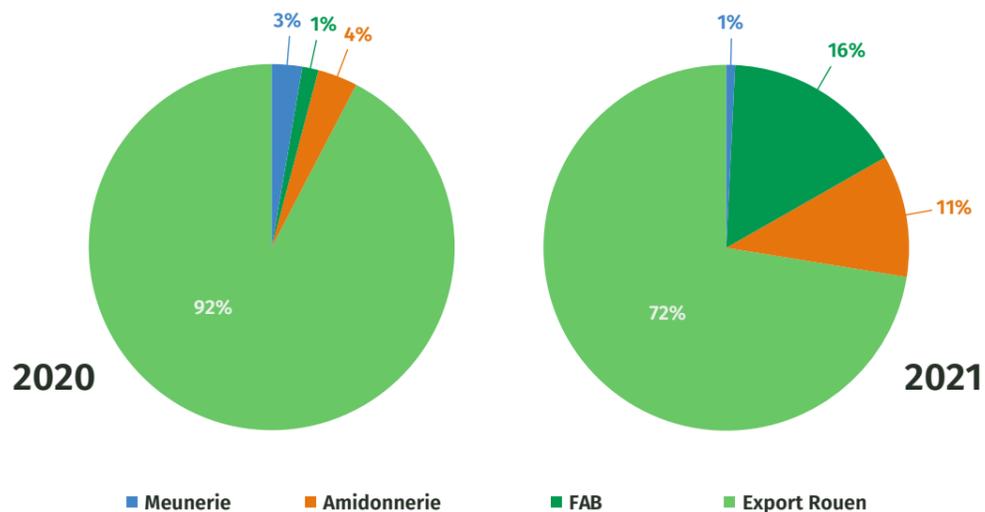
Évolution de la collecte des principales productions (2021 vs 2020)



La récolte 2021 se caractérise par une pluviométrie importante pendant la moisson qui a causé des problématiques de qualité du grain telle que l'humidité du grain et un faible poids spécifique (PS). Les équipes de la coopérative se sont adaptées rapidement pour réaliser les bons allotements, dans l'objectif de pouvoir saisir les meilleures opportunités de marchés et valoriser au mieux les productions de nos adhérents coopérateurs.

Ainsi, dans une année dite classique, où plus de 90% de nos blés sont « naturellement » orientés vers le marché export à Rouen, pour cette campagne 2021 nous avons dû **diversifier davantage nos débouchés vis-à-vis des qualités collectées et des opportunités de marché.**

Les équipes de silo ont effectué un travail du grain très important et indispensable (séchage, triage, ...) pour répondre aux cahiers des charges de nos clients.

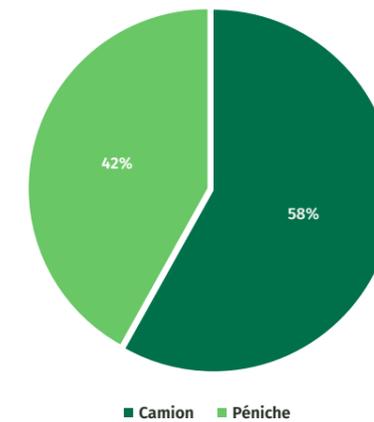


Débouchés blé Agora

## En passant par la logistique

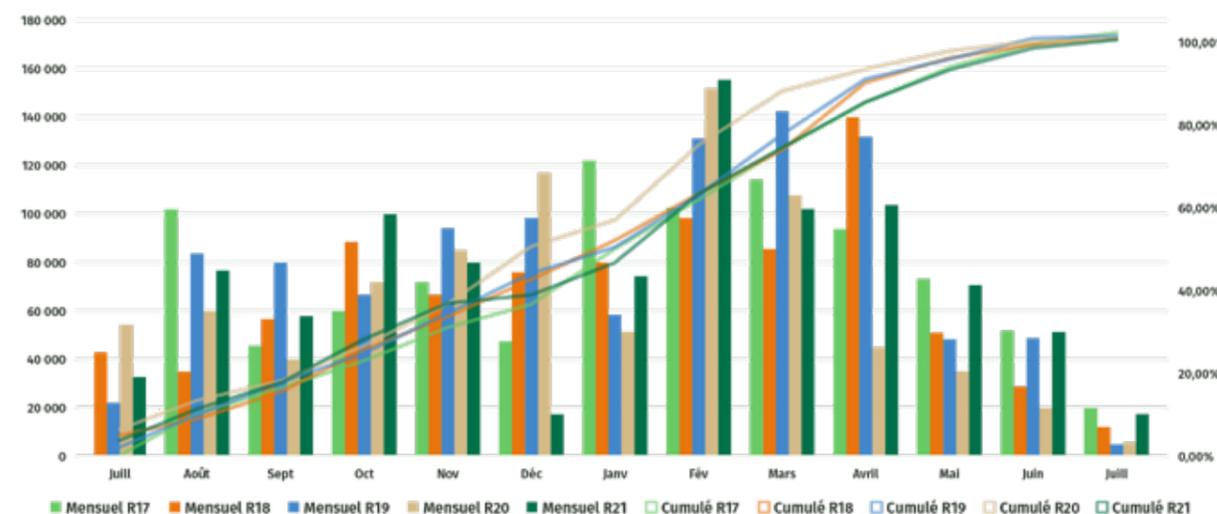
Un des faits marquants de la campagne 2021/2022 reste le contexte logistique très tendu. En effet, la situation s'est fortement dégradée en termes de disponibilité du transport routier mais aussi fluvial du fait d'un manque de chauffeurs, de péniches ou par une attractivité plus forte de certains secteurs comme les travaux publics.

En termes de volume, amène une baisse inhabituelle du rythme d'exécution sur la période novembre-janvier. Le retard pris a pu être comblé sur la fin de campagne du fait du conflit Ukraine/Russie qui a recentré les demandes notamment sur l'origine française.



Modes d'expédition récolte 2021

Ce contexte logistique, couplé au fait qu'Agora a réalisé une collecte d'automne (maïs et tournesol) record en



Rythme d'exécution mensuel R17 -> R21



Créer des synergies pour développer nos compétences sur les marchés internationaux

Pour la commercialisation des productions de ses adhérents, Agora fait partie de Ceremis. Cette union de commercialisation regroupe 4 coopératives : Unéal, Valfrance, SanaTerra et Agora, rejointes par UCARA en novembre 2022. Elle permet de mutualiser les moyens pour amener de la performance et de la sécurisation sur les volets de mise en marchés et de logistique.



Agora valorise les céréales et oléoprotéagineux de ses adhérents en agriculture biologique

Pour accompagner les agriculteurs de son territoire ayant développé un modèle de production en agriculture biologique, la coopérative développe depuis une dizaine d'années ses points de collecte. Ainsi, on compte en 2022, 10 sites de collecte et 1 site de stockage. La commercialisation de ces productions est réalisée dans un cadre collectif au sein de l'Union Coops Bio Céréales (UCBC) regroupant 11 coopératives de France.

## Développer les filières à valeur ajoutée

Grâce à l'engagement collectif de 125 adhérents Agora, et des collaborateurs à leurs côtés, pour préparer, contrôler les dossiers et mettre en marché, plus de 6 000 T de colza Bas GES ont été valorisées par la coopérative en 2021. C'est 5 fois plus qu'en 2020, et représente en moyenne une prime de 20€/T. Rappelons que cette démarche vise à réduire les émissions de gaz à effet de serre et augmenter le stockage de carbone lors de la culture du colza. Un marché qui se dévoile petit à petit.



## Gage de qualité, Agora est certifié sur ses activités



### CSA-GTP (Charte Sécurité Alimentaire et Bonnes Pratiques Commerciales)

Atteste de la pérennité des relations commerciales avec les clients industriels et du respect de la réglementation relative à la sécurité alimentaire des marchandises.



### QUALIMAT TRANSPORT

Synergis Logistique est certifiée Qualimat Transport, attestant de la préservation de la qualité sanitaire des marchandises pendant les opérations de transport en vrac par route.



### AGRICULTURE DURABLE 2BSVS

Agora est certifiée 2BSvs n°EU-2BS050034, attestant du respect de la réglementation relative aux marchandises destinées à la filière des Biocarburants. Agora est également certifiée pour la réalisation du calcul des valeurs de GES des marchandises destinées à la filière des Biocarburants.



### FSA-SAI (Farm Sustainability Assessment / Evaluation de la Durabilité des Exploitations)

Agora est certifiée FSA « 81,88% ARGENT » Cette certification permet aux clients industriels l'utilisation d'allégation sur l'ensemble des pratiques mises en place par les exploitations agricoles dans le but de respecter les principes du développement durable (c'est-à-dire être économiquement viable, avoir un impact positif sur la société et respecter l'environnement).



### AGRICULTURE BIOLOGIQUE

Agora est certifiée Agriculture Biologique par FR-BIO-20 pour la collecte, le stockage et la distribution de céréales, protéagineux, oléagineux, semences, aliments et autres produits d'approvisionnement.



### JOSUA (Joint Supplier Assessment by European Maltsters)

AGORA est évaluée dans le système d'audit commun JOSUA développé par un groupe de Malteurs Européens pour garantir la traçabilité, la qualité et la sécurité alimentaire de l'orge de brasserie.



### HVE (Haute Valeur Environnementale)

Certification Environnementale des exploitations obtenues dans un cadre collectif avec AGORA.



### SCA (Système de conseil Agricole)

Pour réaliser l'évaluation environnementale de niveau 1, AGORA est habilitée au titre du Système de Conseil Agricole. Le SCA permet à tout agriculteur qui le souhaite de recevoir d'AGORA une information en matière de gestion des terres et des exploitations, en particulier sur la mise en œuvre de la conditionnalité des aides de la PAC.

## EN BREF

- **54 sites** de collecte qui représentent 736 000 T de stockage
- **979 560 T** collectées en récolte 2021
- **52 personnes** œuvrent avec polyvalence sur les sites au sein du territoire et 100 saisonniers viennent en renfort à la moisson
- **Valorisation de la récolte** : Blé tendre : 232 €/T, Colza durable 643 €/T, Orge Fourrager 220 €/T, Maïs 230 €/T
- **74%** des contrats en prix de campagne pour la récolte 2021 contre 82% en récolte 2020
- **58%** de la logistique effectuée par voie terrestre avec des transporteurs régionaux
- **4 coopératives** au sein de CEREMIS, 3 MT de céréales et oléoprotéagineux commercialisés dont Agora représente **31%**
- **11 coopératives** au sein de l'UCBC, 43 kT de collecte dont Agora représente **5%**
- **6000 T** de colza Bas GES collectés

## Nutrition et produits de santé végétale Une campagne historique

Au niveau des approvisionnements, la campagne 2021-22 est caractérisée par une forte augmentation des prix et des pénuries principalement causées par la pandémie du COVID-19.

Cette crise, couplée à la guerre russo-ukrainienne, a fait bondir le prix du gaz, jusqu'à plus de 10 fois supérieur au prix habituel. Ce prix entraîne avec lui une augmentation

incessante des matières premières et, notamment, du prix de l'engrais azoté.

C'est ainsi qu'Agora assiste à une hausse de son chiffre d'affaires en produits de nutrition et santé végétale. Principalement due à l'impact de la hausse des prix des engrais et par l'anticipation de nos adhérents pour la campagne suivante.



Gaz UE (€/MWh)

La capacité financière d'Agora et nos partenariats permettent d'anticiper ces phénomènes dans les achats d'approvisionnements et ainsi sécuriser des stocks dans des contextes tendus.

Ainsi, la coopérative sécurise un approvisionnement continu pour être en capacité de continuer de produire.

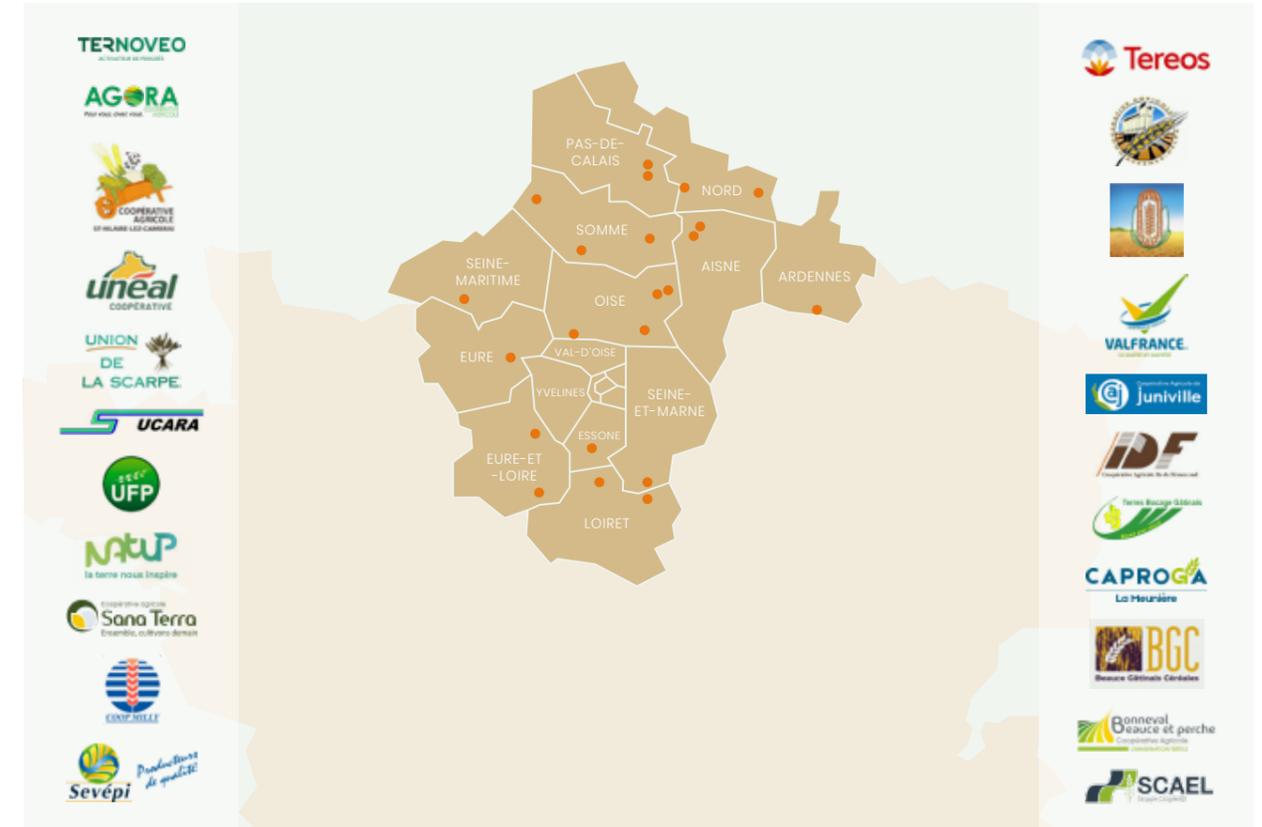
### Collaborer pour produire dans des conditions optimales

Ce contexte de crise nous rappelle tout l'intérêt et la force du collectif et donc des partenariats dans nos activités. Le partenariat à travers INOXA, créé en juillet 2020 suite à la fusion de SICAPA et UTDF qui représente la moitié du territoire Nord de la France, est un atout fort, pour peser sur le marché national et être moins soumis aux crises sur un marché international.



### Accompagner la réduction d'emploi de produits de santé végétale sans altérer le résultat des cultures.

Le dispositif de Certificats d'Economie de Produits Phytopharmaceutiques (CEPP), mis en place par le gouvernement en juillet 2016, vise à inciter les distributeurs de produits phytopharmaceutiques à promouvoir ou à mettre en oeuvre, auprès des utilisateurs professionnels, des actions permettant de réduire l'utilisation des phytosanitaires, les risques et les impacts de ces produits. Agora s'applique à proposer des produits CEPP dans la gamme et à les identifier grâce à un signe distinctif dans l'ensemble de nos catalogues techniques.



Coopératives partenaires au sein d'INOXA

## EN BREF

- **345 €/MgWt** : le prix du gaz au plus haut de la campagne
- **80%** des produits de santé végétale proviennent de Chine
- **90%** d'alternatives mises en place en cas de pénurie
- **25%** augmentation du chiffre d'affaires en santé végétale
- **+75 à 100%** d'augmentation sur le prix des bâches et des ficelles
- **90%** des achats d'engrais anticipés sur la campagne
- **20%** d'augmentation de capacité de stockage en externe
- **56%** des contrats engagés en prix moyen engrais pour la récolte 2021 contre 29% en récolte 2020
- **22** coopératives représentées au sein d'INOXA
- **57 325** points CEPP: représente **28%** de nos objectifs sur 2021

## Valoriser et fournir des semences certifiées et créer de la valeur ajoutée

Pour être autonome dans le plan de production de semences certifiées et s'adapter aux attentes de nos agriculteurs, l'activité de production de semences est historiquement internalisée chez Agora. A ce titre, la station de semences de Froissy nous permet de mettre à disposition des semences certifiées aux adhérents de la coopérative. Ainsi qu'une

valeur ajoutée complémentaire aux multiplicateurs de semences. La certification des semences est un travail minutieux qui se décompose par des phases de triage, de traitement, de conditionnement et de contrôle par le laboratoire agréé de la station. Le caractère humide et tardif de la moisson 2021, la COVID et les

problèmes d'approvisionnement en palette ont amené les équipes de la station de semences à redoubler d'efforts et de vigilance vis-à-vis de la qualité des grains. Malgré ce contexte chahuté, les adhérents de la coopérative ont vu leurs demandes honorées dans un délai de livraison satisfaisant.

### Unisigma – Collaborer pour créer de la valeur

Unisigma est un Groupement d'Intérêt Economique (GIE) dont le métier est de sélectionner des semences de céréales et de protéagineux à Froissy.

Le capital de ce GIE est partagé entre : Agora, qui est chargé de mettre à disposition ses outils de triage et de conditionnement, Limagrain, qui met à disposition des outils de recherche de pointe, et Semences de France qui s'occupe de la promotion du développement des variétés en France et en Europe.

Au-delà des dimensions capitalistiques, l'intérêt pour Agora est de pouvoir accéder à des contrats de prestations et de productions spécifiques (comme les contrats G4).



## EN BREF

- 5 collaborateurs œuvrent à l'année sur la station de semences
- 87 adhérents multiplicateurs
- 2 217 hectares de multiplication
- 98,5% de nos semences commercialisées viennent de nos adhérents multiplicateurs
- 85% des semences valorisées en circuit court auprès de nos adhérents
- 110 000 quintaux sont sortis de la station de semences
- L'activité semences représente 12% du chiffre d'affaires approvisionnements
- 60% des semences sont en blé



## Accompagner les adhérents au quotidien

La mission du pôle Outils et Services est historiquement et principalement basée sur un accompagnement réglementaire et la fourniture d'Outils d'Aide à la Décision. Cette année, l'accompagnement s'oriente également vers une vision plus globale et agronomique de l'exploitation.

Le contexte d'augmentation des matières premières et l'envolée des prix a influé sur certaines prestations proposées par la coopérative. Pour faire face à l'augmentation du prix des engrais et ainsi ajuster les quantités d'azote apportées aux cultures, les agriculteurs ont davantage utilisé les outils de pilotages sur cette campagne 2021-2022. En effet, nous observons une nette augmentation des surfaces pilotées en Farmstar, ainsi que des reliquats sur cette campagne.

**A ce titre, les services permettent de s'adapter au contexte de l'année et d'accompagner les agriculteurs dans leurs prises de décision.** C'est dans cette ambition que la Politique Commerciale s'enrichit pour accompagner les adhérents vers les nouveaux challenges qu'ils ont à relever en termes de pratiques agricoles et de prise en compte du contexte réglementaire, social, environnemental et économique. Ces approches s'illustrent par l'arrivée au catalogue d'une offre d'accompagnement à la certification environnementale HVE et la création de la démarche collective AGROclub ACS.



### HVE, une reconnaissance officielle de la performance environnementale

Agora a choisi d'accompagner ses adhérents dans l'atteinte de la performance environnementale en proposant un accompagnement individuel dans un cadre collectif. Le label HVE a été créé pour favoriser la transition vers de nouvelles pratiques agricoles et des modèles plus durables. Il évalue donc la performance

environnementale globale de l'exploitation (et non seulement d'une production). Il s'agit d'évaluer le progrès réalisé et l'impact véritable des nouvelles pratiques mises en œuvre par l'agriculteur en fonction de son contexte. La certification environnementale permet donc d'identifier et de valoriser des pratiques agricoles,

particulièrement respectueuses de l'environnement. Le niveau le plus élevé, le niveau 3 dit « Haute Valeur Environnementale » permet à l'exploitant d'utiliser pour ses productions la mention « Issu d'une exploitation de Haute Valeur Environnementale ».



« J'ai pleinement conscience que l'agriculture de demain doit répondre aux défis de nourrir plus de personnes avec une empreinte écologique supportable pour le climat et la société. **Ce compromis est au coeur de mon métier d'agriculteur-agronome. Et pour cela, je teste les solutions permettant de trouver des techniques réduisant mon impact environnemental sans faire de concession sur la rentabilité économique. Il ne s'agit pas de « mourir guéri » c'est-à-dire d'être vertueux sur le plan écologique sans pouvoir assurer sa survie économique.**

Faire des transformations seul c'est toujours plus compliqué. Un cycle de production agricole est bien plus long que n'importe quel cycle industriel et, on le sait, peut être fortement influencé par les aléas climatiques. La démarche en groupe permet d'avancer plus rapidement, de mutualiser nos erreurs et de partager l'expérience et les réussites de chacun. C'est pourquoi, je me suis porté volontaire pour intégrer la démarche de co-construction initiée par la coopérative. C'est motivant de participer à l'élaboration d'une méthode, d'analyser ce qu'il est pertinent ou non de proposer avant que d'autres collègues s'engagent dans l'aventure.

Agora est au coeur de nos exploitations, à la fois en tant que fournisseur et client de nos productions. Notre coopérative continue de développer son expertise agronomique, c'est donc pour moi l'interlocuteur privilégié pour nous accompagner sur la démarche HVE en proposant des solutions pragmatiques en phase avec notre réalité agricole. »

**Marc d'Arrentières**  
Agriculteur à Neufvy-sur-Aronde

## La formation, un des leviers de l'évolution de l'offre Services aux adhérents

Au vu des évolutions majeures que rencontrent l'agriculture et ses métiers (réglementation, organisation interne, typologie des exploitations et des exploitants, développement de l'agriculture durable). La Coopération Agricole, Solutions + et Agora ont co-construit une formation spécifique AgroTC pour fournir aux fonctions technico-commerciales et services les moyens de s'adapter à ces changements, par l'évolution des compétences et le partage d'expériences.



Les objectifs sont multiples pour ces fonctions : actualiser leurs connaissances, accompagner les adhérents dans le développement de leur exploitation, contribuer activement à la performance de la coopérative. Ce parcours de formation certifiant a été suivi par 25 de nos collaborateurs de l'équipe commerciale.



La formation favorise la montée en compétences, l'employabilité des collaborateurs ainsi que la mobilité interne (4% des effectifs sur cette campagne). Agora développe au quotidien le travail collaboratif afin de co-construire avec agilité. C'est ainsi que l'offre d'accompagnement HVE a été co-construite avec 3 agriculteurs pilotes et que le service RH et les responsables d'activités se sont investis dans la construction du programme de formation AgroTC. Aujourd'hui, cela se matérialise par des projets pilotes tels que la logistique ou encore les processus internes.



« La Formation AgroTC nous permet d'aller au-delà de la technique habituelle. Plusieurs dossiers ont été travaillés, à savoir : le contexte agricole et agroalimentaire, l'accompagnement des agriculteurs et les leviers de développement, la législation sur la séparation vente/conseil et la Loi Egalim, la gestion d'une exploitation, l'agroécologie ... Cette formation permet d'une part, de faire évoluer l'accompagnement auprès de nos adhérents afin de s'adapter au plus près de leurs besoins et, d'autre part, de reconsidérer notre quotidien grâce à une approche plus globale. Dans un contexte où les exploitants sont de mieux en mieux formés et informés, les équipes, avec l'appui des experts en agronomie et en analyses de marchés, ont l'ambition de monter en compétences afin d'être reconnues demain et de porter un discours pertinent auprès de chacun de nos agriculteurs, quel que soit le modèle qu'ils choisissent. »

**Laurent Gatine**  
Technicien commercial responsable  
de la région Picardie Verte

## EN BREF

- **33** collaborateurs Agora accompagnent nos adhérents et diffusent les offres de services
- **900** adhérents utilisent un Outil d'Aide à la Décision proposé par la coopérative
- L'activité services représente **2%** du chiffre d'affaires approvisionnements
- **+ 18%** de Reliquats et **+23%** de surface FARMSTAR VS 2020
- **50** exploitations auditées HVE, 25 obtiennent la certification HVE, 22 la CE2, 3 la CE1
- **25** collaborateurs formés au parcours AgroTC



## Placer l'agroécologie au sein de la transition agricole

Depuis le 1er décembre 2020, la coopérative a inter-nalisé un pôle agroécologie au sein de l'organisa-tion. Cette décision vient d'une ambition du Conseil d'Administration et des équipes d'accompagner les agriculteurs dans la transition agroécologique, afin qu'ils puissent continuer à bien produire, dans la durée, en créant de la valeur ajoutée sur leurs exploitations.

A l'heure du contexte environnemental, social et économique que nous connaissons, Agora observe des évolutions auprès de ses adhérents, qui s'engagent dans des transitions ou des projets remettant l'agronomie au cœur du système. Transition qui s'accélère à tous les niveaux et auprès de nos clients qui intègrent les enjeux de l'agroécologie dans leur feuille de route et amènent de

nouveaux débouchés avec de la valeur ajoutée. Nos équipes internes s'adaptent en acquérant de la référence pour répondre à la multiplicité des profils d'agriculteurs.

L'agronomie redevient une question centrale. C'est pourquoi, à travers notre pôle nous investissons en faveur de la transition agroécologique. Nous encourageons nos parties prenantes à tester, explorer, innover en matière de pratiques cultu- rales. Nous favorisons l'acquisition de références et l'expérimentation collaborative en intégrant des critères agroécologiques (GES, HVE, économiques, bas intrants...). Nous formons, accompagnons et mettons à disposition des pistes de réflexion pour répondre à nos enjeux d'aujourd'hui et de demain.



L'objectif est de mettre à disposition les solutions technico-économiques les plus pertinentes vis-à-vis du contexte agro-climatique, de former et d'alimenter nos équipes commerciales de références pour accompagner tous nos adhérents dans leurs transitions, tout en met-tant le potentiel agronomique de nos sols et les enjeux économiques au cœur du processus. Cela se matérialise par différents outils de communication, de sensibilisation et de formation pour s'adapter.

## Dispositif « Bon diagnostic carbone »

Dans le cadre du Plan France Relance, le dispositif « Bon diagnostic carbone » permet de financer des diagnostics carbone. Ainsi, 30 Jeunes Agriculteurs ont été audités afin de permettre à l'agriculteur d'analyser sa situation vis-à-vis des émissions de GES d'une part, et du stockage du carbone d'autre part, sur son exploitation.

Une fois le diagnostic effectué, la restitution indivi-duelle donne les clés à l'agriculteur et son technicien pour construire son plan d'action. L'objectif est de trouver les leviers à mettre en place pour capter un maximum de carbone et réduire au maximum les émissions de GES. Cela est rendu possible grâce à des leviers agronomiques tels que l'introduction de légumineuses dans l'assolement, l'augmentation de la biomasse restituée par les couverts végétaux, la modulation intra-parcellaire de l'azote, ...

En parallèle, le projet AGROcarbone s'inscrit de manière plus globale à travers la formation des équipes techni-co-commerciales par nos experts internes. Formation interne couplée à une prise de hauteur générale lors de notre AGROforum le 2 juin 2022. Les 5 agriculteurs membres du comité de pilotage AGROforum ont fait le choix d'emmener les agriculteurs et partenaires présents sur le chemin de l'agriculture du carbone.

### L'agriculture, un contributeur positif de stockage du carbone

En France, atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050 implique une division par 6 des émissions de gaz à effet de serre sur son territoire par rapport à 1990. (source : Ministère de l'agriculture et de l'alimenta-tion, 2021).

L'agriculture a son rôle à jouer en tant que contributeur positif de stockage du carbone en développant des pratiques agroécologiques toujours plus vertueuses.

▼  
**AU PRINTEMPS 2021, AGORA A LANCÉ LE PROJET AGROCARBONE QUI VISE À INTÉGRER LES ENJEUX DU CARBONE DANS UNE DÉMARCHE GLOBALE.**



« A mon installation, il m'a semblé indispensable de faire évoluer les pratiques vertueuses que mes parents avaient déjà mises en place : réduction du labour et des produits de santé végétale par exemple. Personnellement je me suis tourné vers la transition en semis-direct afin de limiter les émissions de Gaz à Effet de Serre (GES). C'est pourquoi, je me suis engagé avec Agora qui propose un accompagnement global pour intégrer tous les leviers agronomiques disponibles pour favoriser le stockage du carbone et se diriger vers la vente de crédits carbone. La valeur ajoutée générée par la vente de crédits carbone est une opportunité pour faire évoluer nos pratiques et investir sur le long terme. »

**Thibault Vandewalle**  
Jeune Agriculteur à Rémérangles (60)  
engagé dans le projet AGROcarbone Agora

## La montée en compétences grâce au collectif

Les AGROclub ACS (Agriculture de Conservation des Sols) sont 6 groupes d'agriculteurs régionaux rassemblés pour échanger, se former et aborder la transition ACS en collectif. Les rendez-vous ponctuels et les échanges tout au long de l'année, notamment via un groupe Whatsapp spécifique, permettent de maintenir une dynamique collective amorcée dans chacun des groupes.

Une attention particulière est portée à l'innovation, tant du niveau agronomique qu'économique, pour apporter de la valeur ajoutée aux adhérents engagés dans la démarche. La montée en compétences du groupe nécessite d'approfondir les réflexions au fur et à mesure des rendez-vous.



« Grâce à l'AGROclub ACS, je fais partie d'un groupe de personnes à l'intérieur duquel les échanges m'aident chaque jour à avoir des idées pour aborder la transition agroécologique que j'ai choisie. C'est un changement de technique complet qui amène de multiples questions. L'accès à l'information est fluide avec les experts de la coopérative et les experts externes. Nous avons, à titre d'exemple, eu accès à une formation avec un expert pionnier en ACS comme Frédéric Thomas. Pour cela l'AGROclub répond à mes attentes grâce à la multiplicité des profils qui s'y trouvent : agriculteurs expérimentés, en transition ou encore certains qui sont juste curieux de découvrir et n'ont pas encore sauté le pas. Ensemble, nous construisons nos transitions et expérimentons. En effet, chacun met en place une bande d'expérimentation dont nous mettons les résultats en commun. C'est un vrai plus de partager toutes ces expérimentations qui aident à prendre les bonnes décisions. Le groupe permet de trouver des repères et d'avancer grâce à l'émulation collective. Je conseille vivement de ne pas aborder la transition seul, mais au contraire de s'appuyer sur l'expérience des autres. J'ai un réel plaisir, à chaque réunion, de retrouver les membres du groupe que ce soit en petit comité dans ma région ou pour la mise en commun avec les 58 agriculteurs engagés. »

**François Demoury,**  
Agriculteur à Monchy-Humières (60)  
et membre des AGROclub ACS.



► Découvrez notre vidéo Agora!  
[Témoignage AGROclub](#)

## EN BREF

- 6 collaborateurs expérimentent des solutions alternatives agronomiques
- 350 agriculteurs participent à nos événements techniques AGROforum et visites d'essais agroécologiques
- 30 Jeunes agriculteurs accompagnés à la méthode Label Bas carbone grandes cultures
- 58 agriculteurs engagés dans un programme AGROclub ACS



# BILAN FINANCIER

GÉRER LE RISQUE ET LA PERFORMANCE, DANS UN ENVIRONNEMENT INCERTAIN, IRRATIONNEL ET INCONNU

Pour l'exercice 2021/2022, Agora réalise un exercice de bonne facture dans un contexte inédit. Fort de son ancrage territorial, de l'engagement de son sociétariat et de son assise financière, la coopérative consolide ses fondations et reste dans sa trajectoire habituelle. Les mots « résilience et robustesse » ont, une nouvelle fois, tout leur sens.

## Le résultat net

Afin de donner tout son sens au résultat, il apparaît utile de l'associer aux prix payés des livraisons de nos adhérents. Tout en conjuguant performance court terme et long terme, la philosophie d'Agora est de respecter l'équilibre entre distribution aux adhérents, gestion du moyen et du long terme de l'entreprise et résultat. Bien que, l'année ne fût pas de tout repos, avec moult décisions à prendre dans un contexte économique et géopolitique à très forte volatilité. Agora a su se concentrer sur ses métiers de base, permettant d'afficher un **résultat net de +3,5 M€**.

Depuis la création d'Agora en 2010, et sur les dernières années nous avons plutôt l'habitude d'afficher un résultat à hauteur de 3M€. Il s'agit donc là d'un résultat très encourageant, en croissance de +17% par rapport à l'exercice précédent.



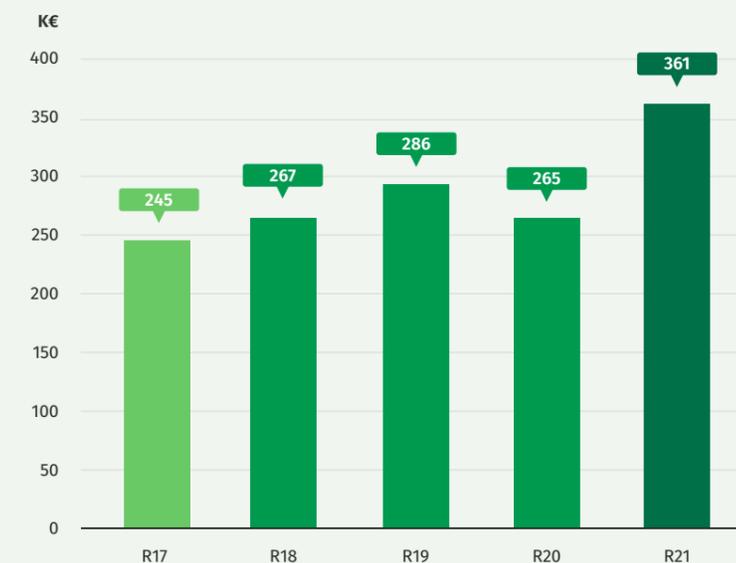
## Un Chiffre d'Affaires jamais connu !

Pour cet exercice, Agora affiche un chiffre d'affaires de 361 M€ contre 265 M€ au titre de l'exercice précédent, c'est une croissance affichée de + 36 %, soit en valeur absolue de + 96 M€.

Habituellement, le chiffre d'affaires de la coopérative se situe plutôt autour de 250 M€, et le summum réalisé l'avait été au cours de l'exercice 2012/2013 avec 315 M€.

Ce fort accroissement est dû, pour l'essentiel, aux facteurs clefs suivants :

- Augmentation de la collecte : 979 560 Tonnes soit +12.02%
- Augmentation des prix des céréales : PC Blé +29%
- Augmentation du chiffre d'affaires approvisionnements : 99 M€ soit +42.32 %
- Augmentation du chiffre d'affaires semences : 8.3 M€ soit +5.57%

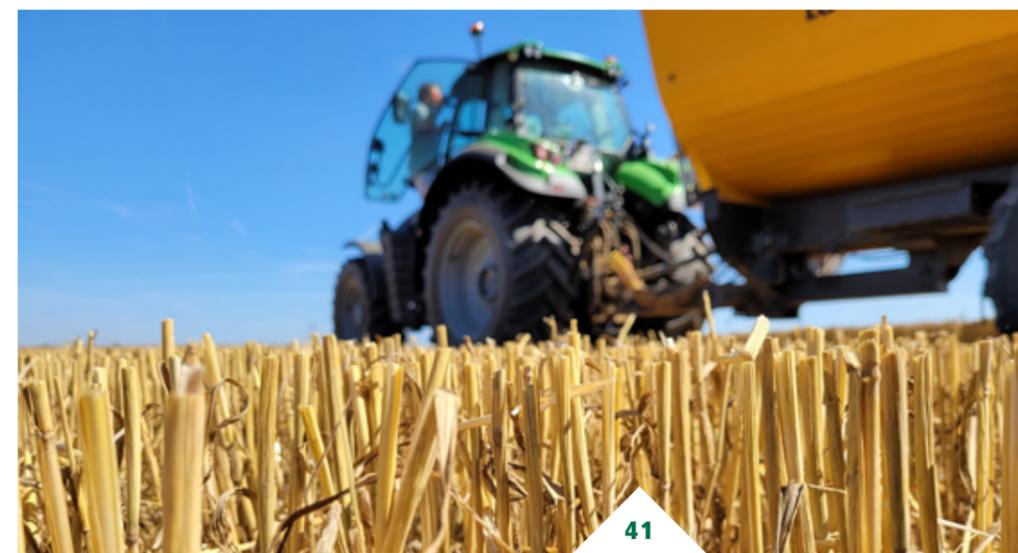


## Un indicateur à ne pas manquer

Dès la fin Août, nous regardons très précisément le diviseur, c'est-à-dire la collecte.

Ce diviseur de la récolte 2021 s'est révélé être très satisfaisant en atteignant **979 560 T sur cet exercice** ; Il s'agit là de la 2ème collecte historique de la Coopérative.

Depuis la Récolte 2010 notre moyenne annuelle de collecte se situe à 875 105 T ; nous nous situons donc sur une évolution positive de +100 000T.



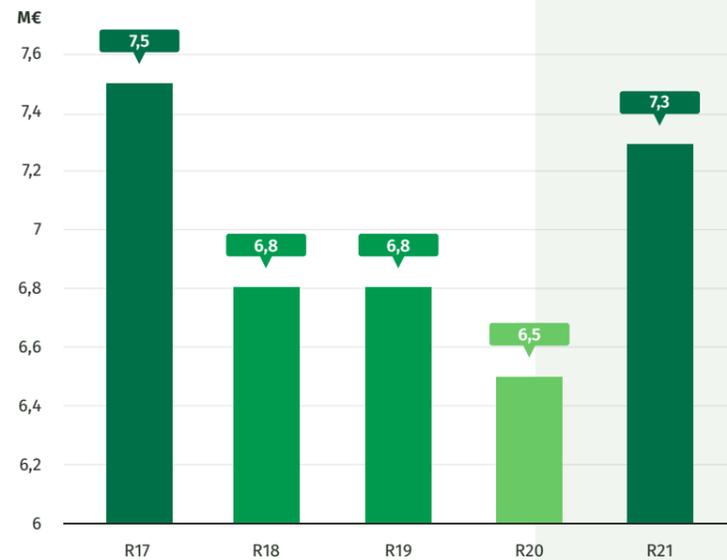
## Fonds Propres, Trésorerie, EBITDA : Un triptyque plus que jamais d'actualité

### EBITDA (Earning Before Intérêts, Tax, Depreciation and Amortization)

L'EBITDA se caractérise par le résultat opérationnel de la coopérative en retirant les éléments qui ne sont pas directement en rapport avec l'activité, à savoir le financement de l'entreprise, les charges d'amortissements et les taxes.

Cet exercice a permis de générer **un EBITDA de 7,3 M€** contre 6,5 M€ au titre de l'exercice précédent ; soit une amélioration de +12,3%.

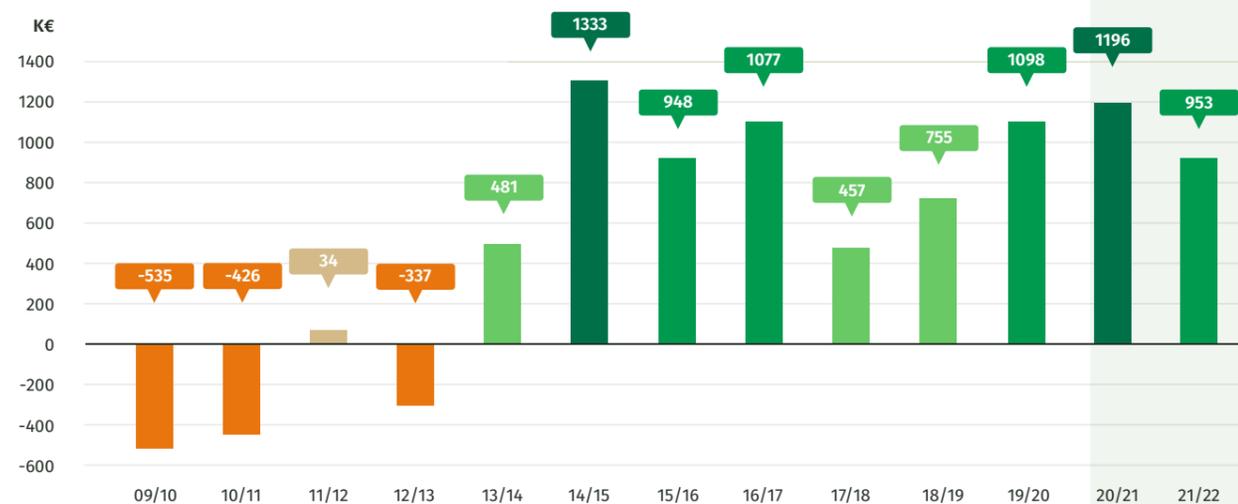
Ce ratio permet de mesurer le potentiel à générer des liquidités et la capacité à investir sans avoir recours à de la ressource financière externe auprès des partenaires financiers.



### La performance du résultat financier

La finance demeure toujours un élément contributif positif au résultat d'Agora. Pour cet exercice, nous avons su saisir certaines opportunités de placements, avec des taux que nous pouvons qualifier de performants.

L'exercice 21/22 se matérialise donc par **un résultat financier positif de +1M€**, ce qui reste un niveau satisfaisant, bien qu'en très léger recul par rapport à l'exercice 20/21.



### La gestion des stocks : l'un des éléments marquants de l'année.

Que ce soit en céréales ou en approvisionnement les volumes constatés au 30 Juin se sont avérés beaucoup plus importants cette année. Retard sur la fin des expéditions en céréales, et volumes supplémentaires de sécurisation en approvisionnement, le tout associé à des prix de valorisation en très forte augmentation, ont contribué à la croissance de ce poste de l'actif.

Si traditionnellement, le risque majeur se mesure à travers l'impact d'une baisse potentielle des prix par rapport à la valorisation constatée, il faut maintenant en ajouter un second qui est le coût financier du portage de ces stocks.



### Les Fonds Propres

Nous mesurons l'importance du niveau de fonds propres cette année, avec des besoins de trésorerie inconnus jusqu'à présent. Ces derniers, liés à la forte remontée du dépôt et des appels de marge au niveau des prix de céréales traités sur le Matif. Ces anticipations financières et notre niveau de Fonds Propres furent le soutien nécessaire et indispensable pour continuer de travailler sereinement sur le Matif.

Importance également mesurée à travers l'augmentation des prix des engrais et la nécessité de commander et de payer tôt pour se garantir des volumes. C'est un élément de gestion qu'il convient de mettre en avant.

Pour cet exercice, **nos fonds propres s'élèvent à 84 M€** en hausse de +2 M€ par rapport à l'exercice précédent, et permettent de poursuivre le développement de nos axes stratégiques avec quiétude.

Nous pouvons également mentionner le ratio quasi fonds propres qui constitue l'étage supérieur de notre haut de bilan en intégrant les provisions pour risques et charges. **Nos quasi fonds propres s'élèvent à 99 M€**, également en hausse de +2M€.

**Le ratio Quasi Fonds Propres/Collecte s'élève ainsi à 101 €/T.**



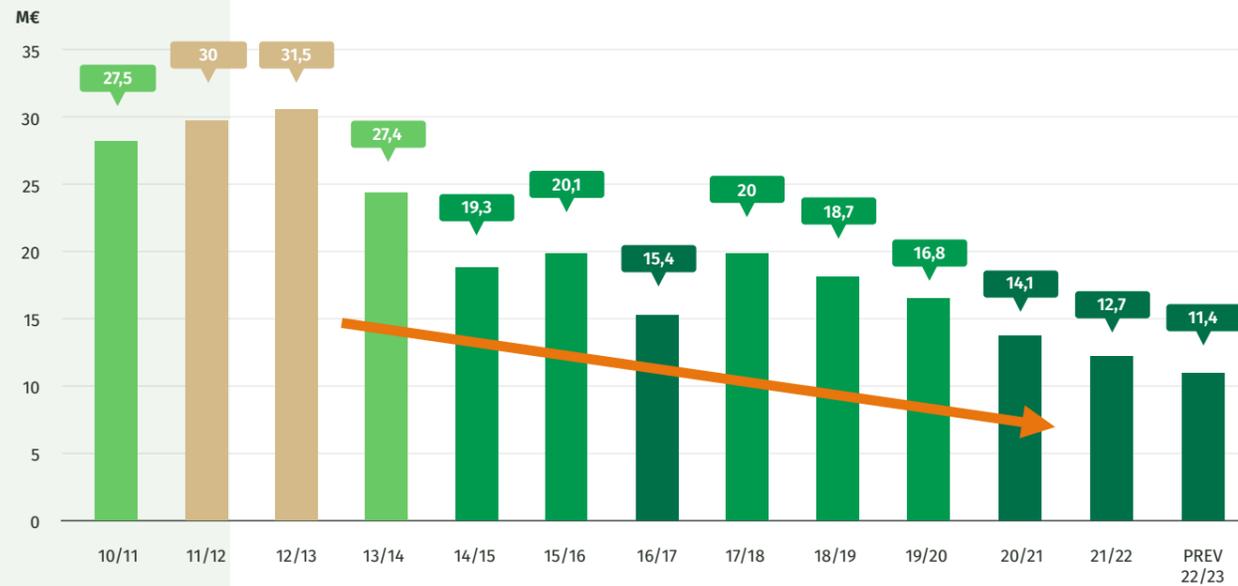
## Les Dettes MLT

Nous n'avons pas souscrit de nouveaux emprunts au cours de l'exercice.

Ainsi, notre dette bancaire supérieure à 1 an est en constante diminution et le Capital Restant Du (CRD) s'élève à 11,4 M€, en réduction de -1,4 M€.

Tandis que, le taux moyen de notre endettement est de 1,49%.

Nos Capitaux Permanents atteignent les 110 M€.

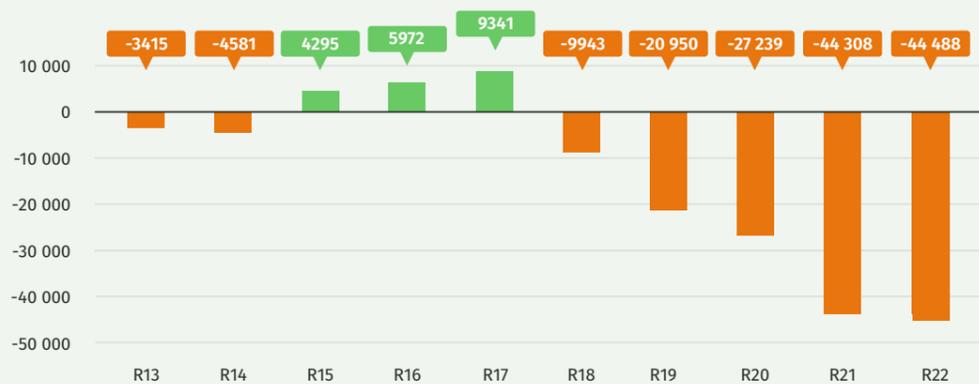


## Les Dettes Bancaires Financières Nettes

Il s'agit des dettes bancaires traditionnelles, auxquelles il convient de déduire les placements et les disponibilités bancaires.

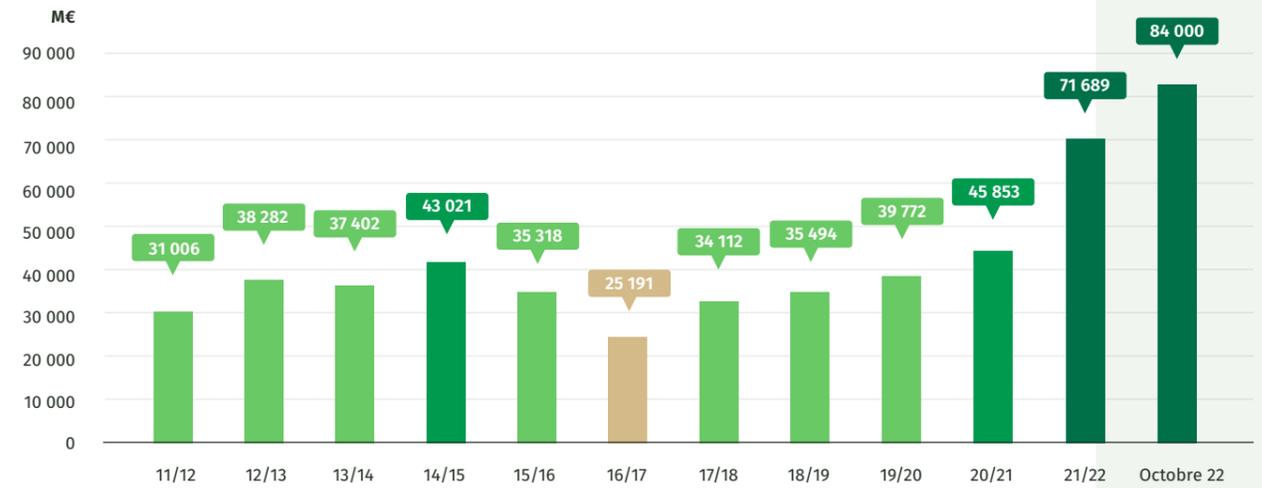
Ce ratio est le reflet de notre trésorerie positive dans le cadre de notre relation bancaire, de +44,4 M€ contre +44,3 M€ pour l'année 2021.

La poussée significative des prix des céréales et les comptes courants créditeurs d'associés ont accompagné ce mouvement. Ils se sont fortement accrus à 145 M€ au 31/08/21 dès que les décomptes d'apports ont été portés au crédit des comptes.



## CC Associés (au 30 juin)

De 45,8 M€ de comptes courants créditeurs au 30 juin 2021, nous atteignons les 56,8 M€ au 30 Juin 2022 ; en progression de +10 M€ (+22%), gage de la confiance des adhérents.



## Les autres ratios

Notre ratio d'autonomie financière (Capitaux Propres/Total du Bilan) demeure résilient à 39%. Notre Capacité d'Auto-financement reste chiffrée sur un niveau intéressant de 8,1 M€, seulement en très léger recul.

Le ratio dettes long terme sur CAF s'affiche à 1,41 an contre 1,48 an. Cela signifie qu'il nous faut 1,41 an de CAF pour rembourser nos dettes financières supérieures à 1 an.

Pour terminer, l'exercice a permis de mettre en avant un effet de levier (Dettes financières nettes/Ebitda) dynamique qui matérialise l'accroissement de la rentabilité de la Coopérative à 1,53.

Cet exercice est en ligne avec nos prévisions et les exercices précédents. Les fondamentaux d'Agora demeurent toujours sains et solides.



## L'actif en M€

	30/06/20	30/06/21	30/06/22
<b>Actifs non courants</b>	<b>57,1</b>	<b>54</b>	<b>50,9</b>
Stocks	19,1	18,4	35,2
Créances	54,7	55,2	87,6
Placements et disponibilités	56,2	65,7	80,4
<b>Actifs courants</b>	<b>130,1</b>	<b>139,3</b>	<b>203,2</b>
Comptes de régularisation	0,9	0,9	1,1
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>188,1</b>	<b>194,3</b>	<b>255,1</b>

## Le passif en M€

	30/06/20	30/06/21	30/06/22
Capitaux propres	74,9	77	79,3
Autres fonds propres	5,7	5,2	4,8
Provisions pour risques et charges	13,8	15,1	15,2
<b>Fonds propres</b>	<b>94,4</b>	<b>97,3</b>	<b>99,3</b>
Dettes financières > 1 an	14,2	12,8	11,5
<b>Capitaux permanents</b>	<b>108,6</b>	<b>110,1</b>	<b>110,8</b>
Dettes financières < 1 an	14,7	8,6	24,4
Autres dettes	64,3	74,8	119,1
Compte de régularisation	0,5	0,8	0,8
<b>Dettes court terme</b>	<b>79,5</b>	<b>84,2</b>	<b>114,3</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>188,1</b>	<b>194,3</b>	<b>255,1</b>

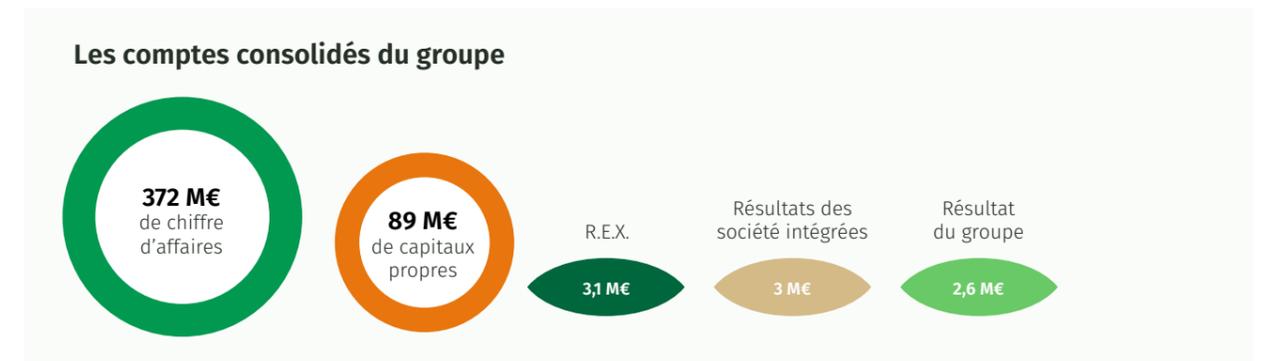
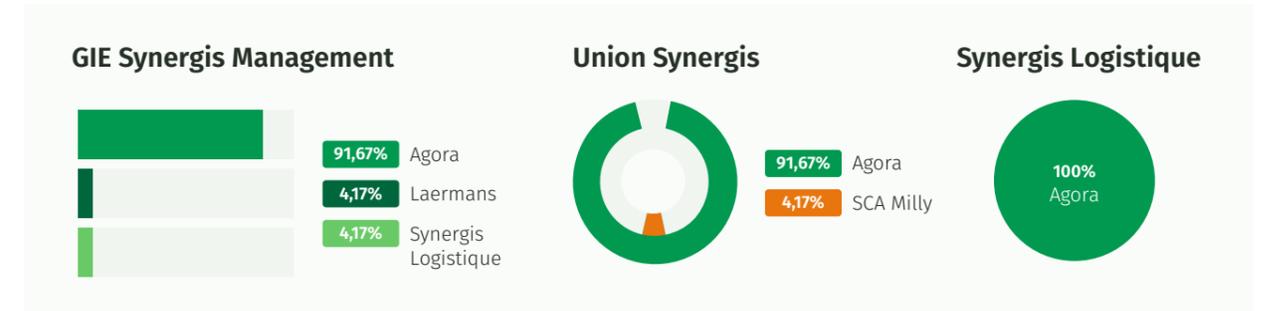
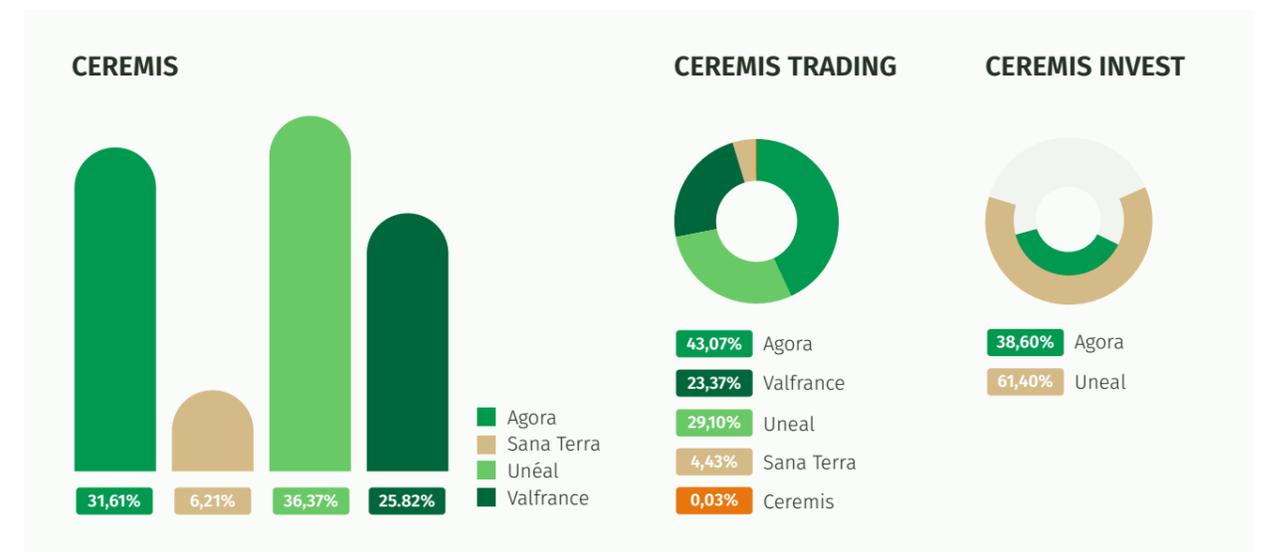
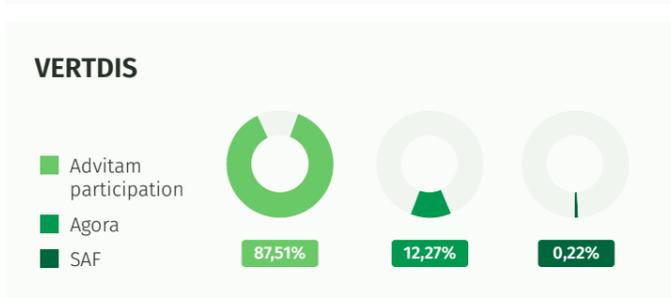
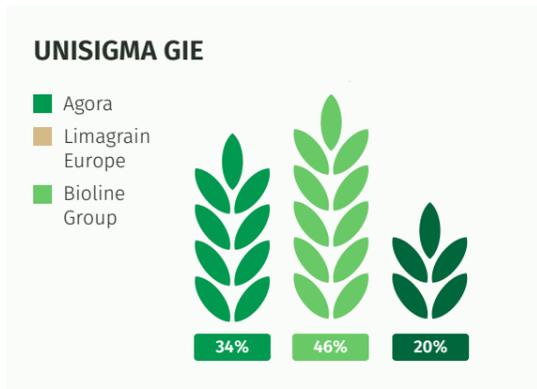
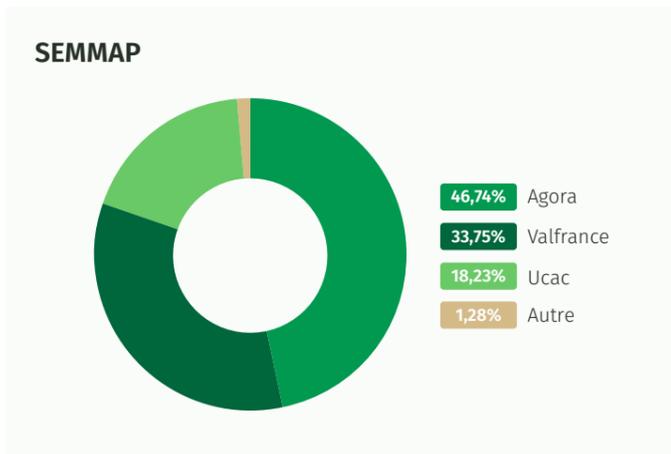
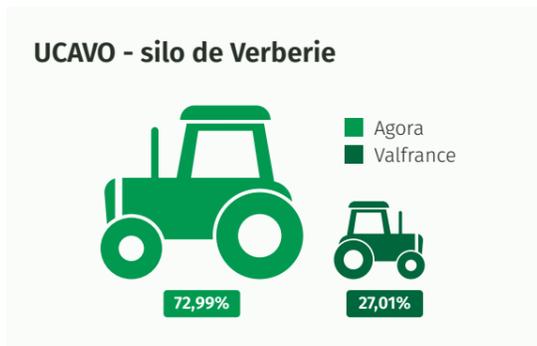
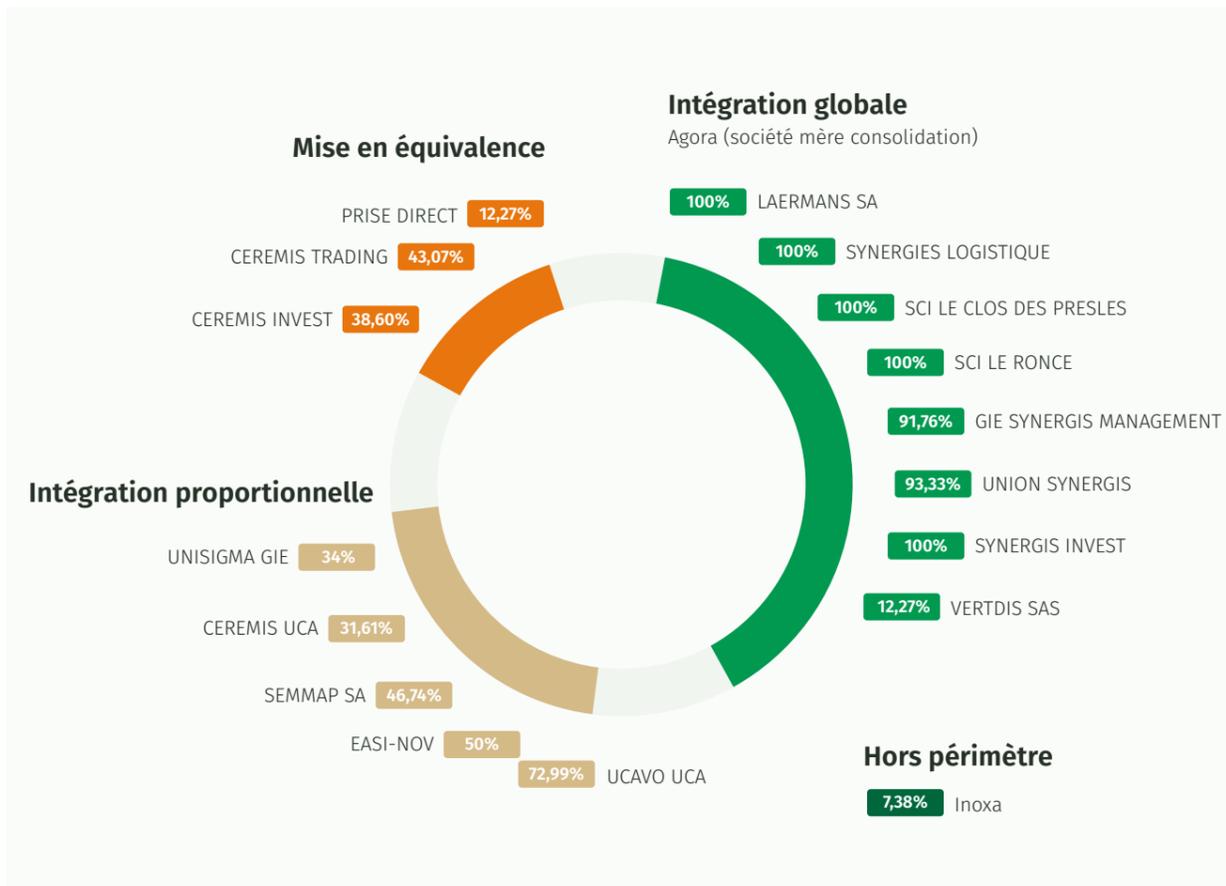
## En bref : Le Compte de Résultat en M€

	30/06/20	30/06/21	30/06/22
Chiffre d'Affaires	286,4	264,7	361,3
Résultat d'exploitation	2,7	2,4	3,4
EBITDA	6,8	6,5	7,3
Résultat Financier de base	1,1	1,2	0,9
Résultat exceptionnel	0,7	-1,2	-0,6
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3,5</b>

► Découvrez notre vidéo Agora!  
[Résultats financiers 2021-2022](#)



# Périmètre de consolidation



# LES CHIFFRES CLÉS

DE LA CAMPAGNE 2021/2022

- 2 494 adhérents
- 20 administrateurs
- 136 collaborateurs
- 54 sites
- 979 560 T collectées
- 753 790 T de stockage
- 103 M€ CA approvisionnements
- 110 036 Qx semences produits
- 0.9 M€ redistribués aux adhérents
- 362 M€ Chiffre d'affaires total

Agora – Société coopérative agricole à capital variable  
Siège : 2 Rue de Roye – 60280 CLAIROIX – Tél : 03 44 90 61 90  
326 677 366 RCS Compiègne

**AGORA**  
COOPÉRATIVE  
AGRICOLE  
Pour vous, avec vous.