

# 20 24



**AGORA**  
COOPÉRATIVE  
AGRICOLE  
*Pour vous, avec vous.*

---

## RAPPORT D'ACTIVITÉS 2024

Période de référence :  
1<sup>er</sup> juillet 2023 au 30 juin 2024

## Une coopérative de proximité

Acteur incontournable de l'agriculture de l'Oise et de la filière céréales du Nord de Paris, la coopérative Agora rassemble 2500 agriculteurs adhérents et 140 collaborateurs.

Groupe coopératif agricole performant, Agora dispose d'une organisation économique au service du revenu de l'adhérent et propose une expertise technique et agroenvironnementale de pointe.

## Agora poursuit sa stratégie

Agora se donne les moyens d'être une coopérative résolument tournée vers l'avenir grâce à une stratégie en phase avec les besoins de nos territoires et co-construite avec l'ensemble des parties-prenantes. Elle se définit par :

- Une production durable, au cœur d'un bassin de consommateurs exigeants
- Des agriculteurs et collaborateurs professionnels et investis
- Des valeurs partagées de Confiance, d'Appartenance et de Performance

Agora poursuit ses engagements et co-construit avec les collaborateurs et le conseil d'administration sa politique de responsabilité globale basée sur 5 piliers. Ces piliers se déclineront en plan d'actions dans le cadre de la politique RSE. Ils sont à découvrir en p.32 de ce document.

Retrouvez-nous sur [www.coopagora.fr](http://www.coopagora.fr)



## Table des matières

Édito	4
Faits Marquants de la campagne 2023-2024	8
Une vision lucide d'un monde qui change	16
Notre vision	16
Notre raison d'être	17
Nos valeurs	17
Confiance	17
Appartenance	17
Performance	17
Nos principes fondamentaux	18
Équilibre économique	19
Responsabilité globale	19
Gouvernance coopérative	19
Notre gouvernance	19
Le conseil d'administration	20
Le comité de direction et de management opérationnel	22
Une gouvernance vivante et dynamique	24
Notre territoire	28
Nos axes stratégiques	30
Nos piliers de responsabilité globale	32
Nos activités	34
Collecter et valoriser les céréales et oléoprotéagineux	35
Fournir des produits et services	43
Accompagner la transition agroécologique	47
Bilan financier	52
Responsabilité globale	62

# EDITO

RAPPORT D'ACTIVITÉ, REGARDS CROISÉS.

AGNÈS DUWER,  
DIRECTRICE GÉNÉRALE  
& THIERRY DUPONT  
PRÉSIDENT DE LA COOPÉRATIVE AGORA



## Quel regard portez-vous sur la campagne 2023-2024

1

**AGNÈS DUWER :** Au 30 juin 2024, nous dressons le bilan d'**une collecte 2023 record**, avec un diviseur, une nouvelle fois, au rendez-vous : 1 050 000 tonnes. Du jamais vu chez Agora. Cette collecte renforce notre classement des trois collectes historiques : 2023, 2019 et 2021 !

Ce diviseur a entraîné son lot de **défis organisationnels**. Après la moisson d'été, le maître mot était : faire de la place pour la collecte d'automne à venir. Ainsi, entre juillet et septembre, la coopérative a enregistré des niveaux d'expédition records.

Cette campagne a également été marquée par des enjeux majeurs. Après plusieurs années de hausse

continue des cours (amont et aval), nous avons observé un retournement significatif des prix, notamment pour le blé. Notre Prix Moyen Agora a été de 220 €/T cette année. Malgré cette baisse, le prix reste rémunérateur pour nos adhérents, ce qui démontre notre capacité à nous adapter aux aléas du marché. **La logistique a été au cœur de nos préoccupations**, de la collecte à l'expédition, en passant par l'optimisation des flux entre nos sites. Notre efficacité organisationnelle a été la clé pour faire face à cette campagne riche en enseignements.

**THIERRY DUPONT :** La campagne 2023-2024 restera une étape marquante dans l'histoire de notre organisation, avec une

collecte record. Malgré un contexte international de volatilité des prix, nous avons réussi à offrir à nos adhérents des prix rémunérateurs, atteignant 75 % d'engagement en prix moyen. Ce succès témoigne de la **confiance renouvelée de nos adhérents et de leur engagement envers Agora**.

Bien que la fin de la récolte ait été affectée par des pluies dans certaines régions, la qualité et la quantité de la production ont globalement été au rendez-vous. Cette année a, une fois de plus, démontré notre capacité à naviguer dans l'incertitude, notamment sur l'accès aux approvisionnements et aux marchés, tout en assurant la **performance économique de notre coopérative**.



## 2

## Comment le contexte a-t-il influencé notre secteur d'activité ?

**TD :** Le contexte international a fortement impacté notre secteur, notamment avec la volatilité des marchés. Dans ce cadre, **notre outil industriel collectif et notre position stratégique sur le territoire sont des atouts majeurs pour conquérir les marchés à l'export**, qui, rappelons-le, restent très exigeants.

Cette année, 94 % de nos volumes ont été réalisés à l'export, soulignant notre forte dépendance au marché mondial. Face à cette situation, notre ambition est claire : diversifier nos débouchés en développant des filières locales. Cet objectif vise à réduire notre exposition aux fluctuations internationales tout en sécurisant notre activité. Cela permettra d'orienter la coopérative et ses adhérents vers des marchés compétitifs et durables. Ces éléments, au même titre que l'adaptation de notre outil industriel, constituent un enjeu à moyen et long termes pour l'avenir de notre coopérative.

**AD :** Des années comme celle-ci nous rappellent à quel point notre métier s'appuie sur la logistique. **Notre performance globale repose sur notre capacité à accomplir efficacement notre travail, de la collecte des grains à leur travail** (allotement, ventilation...), en passant par l'optimisation des échanges logistiques entre sites, jusqu'à l'expédition et la valorisation finale.

La pression des prix en Mer Noire, combinée à la perte de compétitivité du blé français à Rouen, a compliqué les sorties en fin de campagne, malgré une collecte importante en volume. Nous restons fortement dépendants des marchés internationaux, pour l'approvisionnement de matières premières nécessaires à la production et pour l'exportation, qui exige une qualité irréprochable. **L'anticipation** est aujourd'hui un des leviers pour répondre à ces problématiques de dépendance et parfois de pénuries.

## Où en est Agora de sa feuille de route Agora 2030 ?

## 3

**TD :** Dans le cadre de notre feuille de route AGORA 2030, l'un des trois piliers fondamentaux est la **gouvernance coopérative**, un élément clé pour garantir la pérennité de notre modèle.

Après 10 ans de présidence, il est temps pour moi de passer le relais. Depuis 18 mois, le conseil d'administration s'attelle à préparer une transition fluide au sein de la gouvernance d'Agora. Aujourd'hui, tout est en place pour assurer la continuité de notre organisation. Une nouvelle équipe prendra les rênes à l'issue de l'Assemblée Générale, apportant un **regard neuf et une nouvelle dynamique**. L'objectif est de poursuivre les projets en cours, en veillant à ce

qu'Agora reste au service de ses adhérents, tout en continuant à **contribuer à la création de valeur**, à la rentabilité et au développement de l'agriculture dans l'Oise et le Val d'Oise.

Ces dix années à la présidence du conseil d'administration ont été riches en expériences, en rencontres et en défis. Ce sont ces moments qui ont façonné la coopérative et qui resteront gravés dans ma mémoire.

**AD :** En parallèle des travaux concernant la gouvernance coopérative, nous avons travaillé autour de l'axe **Engagement**, avec une préparation qui préfigure un repositionnement sur ce que signifie être un adhérent engagé.

Ces travaux, présentés à notre conseil d'administration en mai 2023, arrivent à point nommé. Nous constatons un grand renouvellement générationnel au sein des exploitations agricoles, un défi de taille pour les organisations. Si nous voulons poser des bases structurelles solides à moyen et long termes, il est essentiel de **définir une vision claire de l'accompagnement des adhérents**. Nous sommes motivés et impliqués à travailler sur ces éléments qui dessineront l'avenir d'Agora sur son territoire.

## 4

## Quelles perspectives pour la campagne 2024

**AD :** Cette récolte d'été 2024, marquée par de nombreuses **hétérogénéités des rendements**, nous rappelle que l'équité entre les adhérents est essentielle. Nous devons nous assurer que chacun bénéficie du meilleur accompagnement possible, en tenant compte de cette variabilité. Globalement, la coopérative voit sa collecte prévisionnelle en diminution de 20 %, en incluant la collecte d'automne.

En parallèle, nous avons observé que les prix des intrants agricoles (fournitures, approvisionnements) n'ont pas diminué aussi rapidement que les prix de l'aval, ce qui peut mettre sous pression la trésorerie de nos adhérents. Ce décalage est un point d'attention majeur pour la prochaine campagne, d'autant plus important face à la récolte décevante que nous avons connue. Dans ce contexte, la coopérative restera fidèle à sa mission : maximiser la valeur des productions de ses adhérents.

**TD :** La campagne 2024 est marquée par des **excès climatiques**, du début des semis jusqu'à la récolte. Une pluviométrie excessive a lourdement impacté les rendements, créant de fortes variations d'une région à l'autre, et même au sein de chaque exploitation. Après un record historique en 2023, nous faisons face à l'une des plus petites récoltes. Chaque année apporte son lot de surprises, et 2024 ne fait pas exception. Notre priorité est d'accompagner nos adhérents au mieux et de **valoriser la collecte dans un marché mondial** qui ne favorise pas une hausse des prix, malgré la baisse des tonnages en France et en Europe. Un enjeu, déjà mentionné mais sur lequel je souhaite insister, est le renouvellement générationnel qui se profile. Nous devons nous

préparer à cette transition pour **assurer la pérennité d'Agora**.

**AD & TD :** Les défis auxquels le secteur agricole est confronté s'accroissent d'année en année. Dans ce contexte, nous restons confiants dans l'avenir d'Agora. Notre coopérative a toujours su s'adapter et innover. Le message que nous souhaitons transmettre à nos adhérents et partenaires est clair : **nous continuerons à travailler ensemble pour surmonter les obstacles et saisir les opportunités**.

L'engagement collectif sera la clé de notre succès.



## Quel message final aimeriez-vous adresser aux lecteurs ?

## 5

« L'année 2024 est aussi, à titre personnel, une année particulière. Après 10 ans à la présidence de la coopérative, j'ai décidé de passer le flambeau. J'ai pris mes fonctions en 2014, et je les termine en 2024, deux années marquées par des catastrophes en termes de qualité ou de rendement. Bien sûr, ces 10 ans ne se résument pas à ces deux moissons ; il y a eu de belles récoltes, des prix de céréales jamais atteints et une collecte record pour la campagne 2023.

Paradoxalement, ces années 2014, 2024, et je pourrais ajouter 2016, sont celles qui m'ont le plus marqué. Ce sont dans **ces périodes difficiles que la force du collectif prend tout son sens**. Nos prédécesseurs ont créé les coopératives pour répondre aux besoins, aux attentes, et aux problématiques qu'ils rencontraient, tout en défendant leurs intérêts de producteurs. C'est cette même mission qui m'a animé, et qui anime toujours le conseil d'administration. **Avoir l'ambition du collectif** n'est pas qu'une simple formule, cela a été le moteur de mon engagement durant ces 10 ans de présidence d'Agora, et bien au-delà, durant

plus de 35 ans dans mon rôle d'administrateur. Ces 10 années ont aussi été marquées par des rencontres et **des aventures humaines fortes**. Avec les **adhérents** tout d'abord, qui, par leur diversité et leurs attentes, constituent la véritable richesse de la coopérative. Avec les **collaborateurs** qui, quel que soit leur rôle, ont toujours mis leurs compétences et leur engagement au service d'Agora. Avec l'ensemble des **administrateurs** qui, au gré des départs et des arrivées, partagent la même passion pour défendre les valeurs et les intérêts d'Agora.

Enfin, la gouvernance d'une coopérative a cette particularité de créer une relation privilégiée entre le président et la direction générale. Avec Jean-Xavier Mullie d'abord, puis avec Agnès Duwer, nous avons bâti une **relation fondée sur la confiance**, les valeurs coopératives et le respect des prérogatives de chacun, dans l'objectif commun d'une coopérative performante au service de ses adhérents. **Merci à tous d'avoir partagé cette formidable aventure à mes côtés. »**

Thierry Dupont  
Président de la coopérative Agora

# FAITS MARQUANTS DE LA CAMPAGNE 2023/2024

## ENGAGEMENT

### Juillet 2023

#### Lancement de l'offre 360°

Agora dévoile sa nouvelle politique commerciale services avec l'offre 360°, conçue pour être simple, transparente et évolutive, répondant ainsi aux besoins variés de ses adhérents de l'amont à l'aval de leurs exploitations.

Détail de l'accompagnement services p.45



### Juillet 2023

#### Moisson d'été : 726 447 T collectées.

La moisson 2023, a été très rapide. Malgré des conditions pluvieuses en fin de récolte, elle atteint des volumes proches des records de 2019, avec une qualité et une quantité satisfaisantes.

Bilan de l'activité céréales p.35

## ORIENTATION MARCHÉS

## ENGAGEMENT

### 25 & 28 août 2023

#### Journée Technique maïs ensilage.

Deux journées d'analyse du maïs ensilage sont organisées pour évaluer la maturité des cultures et optimiser la date de récolte, réunissant 120 éleveurs pour un moment convivial.



### 26 & 27 août, 2 & 3 septembre 2023

#### Campagne en fête à Beauvoir, Festival de la Terre à Ableiges.

Ces événements, organisés par les Jeunes Agriculteurs de l'Oise et du Val d'Oise, visent à promouvoir une image positive de l'agriculture et de ses métiers. La coopérative est partenaire de ces événements sur son territoire.

## PARTENARIATS

## ENGAGEMENT

### Septembre 2023

#### Soutenances de fin d'études des alternants

Les alternants soutiennent leurs projets de fin d'études, renforçant ainsi la pépinière de talents de la coopérative et assurant la continuité des métiers au sein d'Agora.

## INNOVATION

### Septembre 2023

#### Renouvellement de la certification collective HVE.

Agora s'adapte au nouveau référentiel HVE et poursuit l'accompagnement des adhérents vers la certification Haute Valeur Environnementale (HVE).

## AGROÉCOLOGIE

### 21 septembre 2023

#### Restitution des diagnostics de sols avec Nestlé

Les 58 agriculteurs engagés dans le programme Sols Vivants reçoivent les résultats des diagnostics de sols réalisés sur 164 parcelles. L'objectif est d'évaluer les pratiques agronomiques et d'identifier les leviers d'amélioration. Les exploitations atteignant les niveaux 2 ou 3 bénéficient d'une prime additionnelle sur les livraisons de maïs pour l'usine de Marconelle.

#### L'accompagnement à la transition p.48



## ORIENTATION MARCHÉS

### 4 octobre 2023

#### Lancement de la moisson d'automne

Les volumes expédiés de la moisson d'été atteignent des records avant la moisson d'automne. La récolte des maïs et tournesol démarrent. Ces matières premières nécessitent d'être séchées avant stockage et expédition.



## ENGAGEMENT

### Octobre, novembre, décembre 2023

#### Présenter les métiers au sein des écoles

Lors de l'AgoraJob à Unilasalle, du Forum métiers à l'UTC ou encore du Forum Orientations au lycée agricole d'Airion, les équipes d'Agora rencontrent les étudiants pour présenter les métiers des coopératives agricoles céréalières et discuter des opportunités de recrutement dans divers domaines, telles que l'accompagnement commercial, la gestion des silos et la transition agroécologique.

### Septembre 2023

#### Foire de Songeons

Agora est partenaire des Jeunes Agriculteurs dans le cadre de la foire de Songeons, pour promouvoir l'agriculture du territoire auprès du grand public et échanger avec les agriculteurs locaux sur un territoire d'élevage.

## ENGAGEMENT



### 23 septembre 2023

#### Semi-marathon des coopératives

Une dizaine de collaborateurs Agora participent au semi-marathon des coopératives, un événement fédérateur réunissant 2 500 coureurs autour des valeurs de convivialité, de collectif et d'engagement.

## APPARTENANCE



**PARTENARIATS**



**16 novembre 2023**

**Visite des équipes de La Coopération Agricole à Amblainville**

L'équipe Compétitivité & Transition Écologique de La Coopération Agricole visite le site d'Amblainville pour en apprendre davantage sur les défis de la coopérative, y compris la décarbonation, ainsi que découvrir les installations de stockage et comprendre les activités du terrain.

**AGROÉCOLOGIE**

**Novembre 2023**

**Remise des prix du concours « Sors tes couverts »**

La Chambre d'Agriculture de l'Oise a récompensé les « meilleurs couverts » du département selon différents critères. Les adhérents des AGROclubs ACS d'Agora se sont illustrés en occupant le podium du concours.

Détail des AGROclub ACS p.47

**ENGAGEMENT**



**20 au 27 novembre 2023**

**8 Assemblées de section**

Huit Assemblées de section sont organisées, mettant en avant les avancées concrètes dans trois de nos axes stratégiques : orientation des marchés, agroécologie et engagement. Ces réunions permettent de faire le point sur les réalisations et de répondre aux questions de nos adhérents en favorisant la proximité.

**AGROÉCOLOGIE**

**6, 7 & 8 décembre 2023**

**Réunions techniques d'hiver**

Les réunions techniques hivernales se concentrent sur les objectifs 2030 : réduire de 50 % l'utilisation des produits de santé végétale et de 18 % les Gaz à Effet de Serre. Les experts partagent aux adhérents participants les résultats d'expérimentation et explorent les innovations pour optimiser les pratiques tout en maintenant la productivité.



**INNOVATION**



**15 décembre 2023**

**Clôture de la campagne d'automne**

La campagne d'automne se clôture avec un bilan des outils OptiElec et OptiSéchage. Une première année complète de suivi nous permet de dégager des axes d'amélioration. Parmi eux, l'utilisation des vidanges gravitaires pour vider sans consommation d'énergie et un audit de ventilation pour optimiser la consommation électrique.

Détail des activités industrielles p.38

**RESPONSABILITÉ GLOBALE**

**20 décembre 2023**

**Lancement des « causeries »**

Les causeries : un format ludique pour instaurer la culture de la sécurité. Toutes les deux semaines, 10 minutes pour échanger avec les équipes sur un point de prévention sécurité.

**27 octobre 2023**

**Accueil des agronomes Nestlé Europe**

Une quinzaine d'agronomes de Nestlé Europe et des équipes Earthworm Foundation France se réunissent sur le site d'Amblainville pour découvrir les pratiques agricoles d'Agora, en particulier celles liées à l'agroécologie et au programme Sols Vivants. Ils explorent les résultats sur le terrain et les pratiques d'agriculture régénérative chez nos adhérents.

**AGROÉCOLOGIE**

**30 novembre 2023**

**Journée Technique Cargill Regen Connect**

Dans le cadre du programme Cargill Regen Connect, une formation est organisée sur la fertilité des sols auprès des adhérents engagés dans le programme. L'occasion d'explorer les leviers pour améliorer la fertilité et la résilience des sols, avec une visite pratique de la plateforme de Catenoy.

**AGROÉCOLOGIE**

**12 décembre 2023**

**Assemblée Générale**

L'Assemblée Générale a mis l'accent sur le renouvellement générationnel dans l'agriculture. Les codes changent et nos relations seront bouleversées par la diminution du nombre d'agriculteurs, l'arrivée de la nouvelle génération... A travers deux tables rondes, nous avons assisté à des témoignages remplis de sincérité et d'humanité. Puis, une intervention inspirante de Fabien Pelous soulignant l'importance du triptyque : technique, sentiment d'appartenance et stratégie partagée, pour atteindre ses objectifs.

Les interventions sont à retrouver dans notre podcasts « Demain deux bottes » disponible sur [notre site internet](#) et [ici](#) :



**GOUVERNANCE COOPÉRATIVE**

**16 décembre 2023**

**Conseil d'administration électif**

Le conseil d'administration se réunit pour procéder à des élections et définir les orientations futures de la coopérative.

**GOUVERNANCE COOPÉRATIVE**

**PARTENARIATS**



## Janvier 2024

### Lancement des manifestations des agriculteurs

Des manifestations massives ont eu lieu en France, où les agriculteurs ont exprimé leur mécontentement face aux politiques agricoles jugées défavorables, notamment en ce qui concerne les subventions et les réglementations environnementales.

#### APPARTENANCE



## 15 janvier 2024

### Vœux des collaborateurs

Un moment convivial avec les équipes d'Agora pour partager, échanger et présenter les nouveaux collaborateurs de la coopérative et les évolutions internes.

#### AGROÉCOLOGIE

## 8 février 2023

### AGROforum 2024 : Blé, du sol à l'assiette

La 14<sup>e</sup> édition de l'AGROforum a attiré plus de 400 participants autour du thème : «Blé, du sol à l'assiette : osons sortir des sentiers battus !».

Rendez-vous le 6 février 2025 pour la 15<sup>e</sup> édition de l'AGROforum



#### AGROÉCOLOGIE



## 9 février 2023

### Formation avec Sarah Singla pour les AGROclub ACS

Le lendemain de l'AGROforum, Sarah Singla, agricultrice en Aveyron et experte en Agriculture de Conservation des Sols, a formé les 60 agriculteurs des AGROclub ACS sur les pratiques de conservation des sols, renforçant l'expérimentation et la formation collaborative.

Détails des AGROclub ACS p.47

#### ENGAGEMENT

## 22 février 2023

### Journée Jeunes Adhérents

La journée spéciale pour les jeunes adhérents a permis de découvrir les coulisses d'Agora avec une visite de silos et des échanges enrichissants. Les retours des participants soulignent l'importance de cette journée pour mieux comprendre la filière et ses mécanismes. Depuis trois ans, cet événement voit son nombre de participants doubler chaque année, témoignant de l'enjeu du renouvellement générationnel.

Détail du dossier sur le renouvellement générationnel p.24



#### RESPONSABILITÉ GLOBALE



## 11 mars 2024

### Première commission RSE

La première commission RSE s'est tenue avec les administrateurs pour définir la politique de Responsabilité Sociale de l'Entreprise (RSE) dans le cadre du projet AGORA 2030. Cette commission vise à structurer la stratégie pour intégrer des pratiques responsables et durables. Un groupe de travail composé de collaborateurs est chargé de mettre en place des actions concrètes tout au long de la chaîne de valeur.



## Janvier 2024

### Lancement des formations métiers du grains

Pour accompagner ses collaborateurs dans l'acquisition des compétences pratiques et théoriques essentielles dans les métiers du grains, Agora lance, avec La Coopération Agricole, un parcours de formation en quatre modules. L'objectif est de favoriser le développement professionnel continu et d'assurer une continuité dans les compétences des équipes sur notre cœur de métier, afin d'assurer une excellence opérationnelle sur nos sites.

#### ORIENTATION MARCHÉS

## 25 janvier 2024

### Journée de l'élevage

Une journée dédiée à la technique, au partage d'expérience et à l'innovation. Les éleveurs se retrouvent pour explorer les thèmes des aliments, des agro-équipements et de l'entretien des pâturages, dans un esprit convivial.

#### ENGAGEMENT

## 20 février 2023

### Audits internes dans les silos

Les équipes de la coopérative réalisent les 54 audits internes annuels pour évaluer la conformité avec les normes de qualité et sécurité des sites. Ces audits permettent d'identifier les bonnes pratiques, les écarts à améliorer et servent de formation pour les équipes. Cette année, l'accent est mis sur la qualité des expéditions et la sécurité liée aux opérations avec les camions et boisseaux.

Détails des outils industriels p.38



#### INNOVATION

## 5 mars 2023

### Lancement de la campagne de recrutements saisonniers pour la moisson 2024

Les recrutements pour la moisson 2024 ont débuté avec l'objectif de renforcer les équipes pendant la saison et d'accueillir les adhérents dans les meilleures conditions. L'attractivité des métiers agricoles est un enjeu crucial et les recrutements anticipés sont essentiels pour garantir une bonne préparation de la collecte. Agora double son effectif à la moisson.

#### PERFORMANCE



## AGROÉCOLOGIE

### 12 au 24 mars 2024

#### Cafés carbone

Une série de 11 «Café carbone» a permis aux participants d'estimer leur potentiel de crédits carbone en une heure, facilitant la transition vers des pratiques favorisant le stockage du carbone et réduisant les émissions de GES.

## ORIENTATION MARCHÉS

### Avril 2024

#### Manque de compétitivité du blé français à l'export

La pression sur les prix en mer Noire affecte la compétitivité du blé français, ralentissant les expéditions pour cette campagne. L'attention est désormais portée sur l'exécution et l'efficacité logistique afin de libérer de l'espace dans les silos.

## PARTENARIATS



### 15 mai 2024

#### Unitechdays Unilasalle

Agora est partenaire depuis 3 ans des Unitechdays. Cet événement encourage l'innovation et la recherche dans le domaine agricole sur notre territoire, notamment auprès des étudiants.

## PARTENARIATS



### 31 mai 2024

#### Openfield avec Bioline by Invivo

Agora a participé à l'événement au champs Openfield, testant diverses conduites agricoles en conditions réelles sur cinq ans. L'objectif est de promouvoir une agriculture basée sur les résultats, en valorisant les techniques adaptées aux territoires. Laurent Pinsson, responsable expérimentation chez Agora était sollicité pour construire et présenter les essais.

## ENGAGEMENT



### 13 juin 2024

#### Clôture de l'Agora des Collèges

Après un programme de 4 rendez-vous initié en mars 2024, 350 collégiens de l'Oise et du Val d'Oise ont visité la plateforme agroécologique de Catenoy. Durant cette journée ils ont participé à 14 ateliers pédagogiques sur le sol, les cultures, le machinisme et l'environnement. L'après-midi a été marqué par le « SLAM des Agriculx », une activité créative.

Retrouvez la vidéo du SLAM des Agriculx sur [notre compte Youtube](#) et [ici](#) :



Découvrez notre vidéo Agora!  
[Faits Marquants 2023/2024](#)



### 12 mars 2024

#### Labellisation bas-carbone avec Carbon&Co

Agora a annoncé un partenariat avec Carbon&Co pour la labellisation d'un projet bas-carbone et le financement de crédits carbone. 16 exploitations sont engagées dans ce projet visant à réduire les émissions de Gaz à Effet de Serre et à favoriser des pratiques durables.

## AGROÉCOLOGIE

### Avril 2024

#### Observatoire de Fertilité des sols avec Arvalis

Prélèvement physico-chimique des sols dans le cadre de l'adhésion à l'Observatoire de la Fertilité des Sols avec Arvalis. Un projet multipartenaire Hauts-de-France pour suivre l'évolution de la fertilité des sols sur différents systèmes de culture.



## PARTENARIATS

### 29 mai 2024

#### Visite d'essais agriculture biologique

Une vingtaine de participants se sont retrouvés sur la plateforme d'expérimentation dédiée bio pour évoquer les marchés, l'évolution des surfaces et les leviers pour sécuriser l'agriculture biologique. Visite également des essais mis en place sur les variétés et les perspectives sur la fertilisation et les biostimulants.

## AGROÉCOLOGIE

### 12 juin 2024

#### Visite d'Essais Les Estivales

Les Estivales Agora ont réuni près de 350 participants pour discuter de techniques et expérimentations en agroécologie. Les nouveautés de cette année incluent un parcours dédié à la santé des sols et un village agroécologie pour partager les solutions de transition avec tous les acteurs de l'écosystème agricole. En soirée, les partenaires ont eu l'occasion de découvrir la plateforme des Estivales et d'échanger avec les professionnels du secteur agricole.

Les vidéos AGROxpé sont à retrouver sur [Youtube](#) et [ici](#) :



## AGROÉCOLOGIE



### 17 au 21 juin 2024

#### 8 Réunions avant moisson

Les 8 réunions avant moisson ont attiré plus de 300 participants pour échanger sur les préparations de la moisson 2024. Les discussions ont évoqué le bilan d'une collecte record dont 70 % de blé destiné pour 94 % à l'export.

Détail des débouchés p.36

## ENGAGEMENT



## UNE VISION LUCIDE D'UN MONDE QUI CHANGE

POUR CONTINUER DE MENER À BIEN NOTRE PROJET COMMUN ET RÉPONDRE AUX BESOINS DE NOS TERRITOIRES VIVANTS ET DE LEURS MUTATIONS, AGORA DÉPLOIE **UNE STRATÉGIE GLOBALE** BÂTIE SUR UNE VISION LUCIDE D'UN MONDE QUI CHANGE.

### Notre vision se définit par...

- ▶ **... Une agriculture dynamique**, diversifiée, moderne et performante reconnue par la société pour sa fonction de production durable de ressources alimentaires, non alimentaires ... ainsi que pour sa contribution positive sur l'environnement
- ▶ **... Des agriculteurs professionnels**, aux multiples compétences, impliqués dans leur écosystème et capables de transformer en profondeur leurs pratiques et leurs organisations et de saisir les opportunités de développement agricole
- ▶ **... Un territoire au cœur d'un bassin de consommation** important et en pleine mutation. Situé à proximité d'infrastructures logistiques et agroindustrielles modernes, il permet de valoriser les matières premières agricoles vers des débouchés locaux et internationaux. Il intègre un tissu diversifié d'acteurs économiques et institutionnels capables de co-construire une dynamique économique, sociale et environnementale porteuse d'avenir.

## NOTRE RAISON D'ÊTRE

Nous devons **apporter aux agriculteurs**, les **moyens adaptés** à la mise en œuvre de leurs **projets**, ainsi que les **solutions innovantes** indispensables à l'amélioration de **la robustesse de leurs exploitations**.

C'est pourquoi, notre mission fondamentale est d'être **un acteur régional reconnu**, participant à la **co-construction** et à la **valorisation d'une agriculture de production, durable**, au bénéfice des Hommes et du territoire.

Notre ambition, en nous appuyant sur nos valeurs, est de réussir ces défis, tout en demeurant **une coopérative de proximité, performante et attractive**.

## NOS VALEURS

Nous sommes fiers de nos valeurs, ce sont elles qui nous rassemblent. Elles s'incarnent au quotidien dans tous les aspects de notre fonctionnement. Elles constituent les spécificités revendiquées de notre culture d'entreprise.

### La confiance

« Grâce au respect, à la transparence, à l'équité, à l'engagement, nous coopérons avec nos adhérents, collaborateurs et partenaires pour cultiver la confiance »

### L'appartenance

« Notre relation de proximité est au service du développement des projets. Faire ensemble, coopérer et favoriser l'intelligence collective nous permet de faire grandir notre esprit d'appartenance »

### La performance

« Notre audace, notre capacité à innover, notre professionnalisme, notre exigence du résultat participent à notre performance et à celle des exploitations agricoles »

▶ Découvrez notre vidéo Agora!  
[3 minutes pour comprendre le projet Agora 2030](#)



# NOS PRINCIPES FONDAMENTAUX

L'ATTEINTE DE NOS OBJECTIFS NE SAURAIT SE FAIRE AUTREMENT QUE DANS LE RESPECT RIGOUREUX DE NOS VALEURS. NOS TROIS PRINCIPES FONDAMENTAUX ENCADRENT, AU QUOTIDIEN, CHACUNE DE NOS DÉCISIONS ET ACTIONS.



## Gouvernance coopérative



Agora affirme son statut coopératif et revendique un mode de fonctionnement reposant sur l'engagement sans cesse renouvelé des adhérents dans ses processus de décision et de fonctionnement.



## Équilibre économique



Le modèle économique de la coopérative repose sur le juste équilibre entre la rémunération du travail des adhérents et la consolidation des capacités de l'entreprise à résister aux aléas de ses marchés et à maîtriser l'évolution à long terme de ses activités et de ses projets.

## Responsabilité globale



La coopérative, en tant qu'acteur responsable du territoire, pilote son développement en recherchant une performance durable. Elle considère que ses résultats non financiers construisent la pérennité de son projet.

Retrouvez les chiffres clés des principes porteurs p.63

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration, composé de 20 membres, définit la stratégie de la coopérative, fixe la rémunération des matières premières et contrôle la bonne gestion de l'entreprise.



**Thierry Dupont**  
Président  
Plateau Picard



**Edouard Degremont**  
Vice-Président  
Pays de Thelle



**Amaury Toupet**  
Vice-Président  
Valois



**Aymar De Laveaucoupet**  
Trésorier  
Plaine d'Estrées



**Fabrice Plasmans**  
Secrétaire Général  
Pays de France



**Olivier Crécy**  
Membre du bureau  
Vexin



**Etienne Grodet**  
Membre du bureau  
Plateau Picard



**Nicolas Borgoo**  
Membre  
Picardie Verte



**Jean-Pierre Bricout**  
Membre  
Plaine d'Estrées



**Sylvie Thoma**  
Membre  
Picardie Verte



**Luc Caron**  
Membre  
Picardie Verte



**Damien Arnould**  
Membre  
Pays de France



**Thomas Defosse**  
Membre  
Noyonnais



**Romain Fayeulle**  
Membre  
Vexin



**Mathieu Sainte-Beuve**  
Membre  
Plateau Picard



**Florian Strube**  
Membre  
Plaine d'Estrées



**Cédric Thomassin**  
Membre  
Valois



**Hervé Vaessen**  
Membre  
Pays de France



**Grégoire Lhotte**  
Membre  
Plaine d'Estrées



**Baptiste Monmirel**  
Membre  
Pays de France

Retrouvez la vidéo  
[Agora et ses visages](#)



## LE COMITÉ DE DIRECTION ET DE MANAGEMENT OPÉRATIONNEL

Le Comité de Direction, composé de 12 membres, propose les orientations stratégiques, met en œuvre les décisions du Conseil d'administration et assure la gestion de l'entreprise. Le Comité Opérationnel assure la déclinaison des actions auprès de l'ensemble des équipes de l'entreprise.



**Agnès Duwer**  
Directrice Générale



**Romain Duquesnoy**  
Directeur Administratif  
et Financier



**Thomas Taldir**  
Responsable du  
pôle Céréales



**Romuald Doublet**  
Responsable du  
pôle Industriel



**Valérie Col**  
Chef de projets



**Patricia Farge**  
Responsable des  
Ressources Humaines



**Gautier Lerond**  
Directeur Commercial  
et Marketing



**Christophe Debavelaere**  
Responsable de  
secteur



**Laurent Gatine**  
Responsable de  
secteur



**Olivier Criville**  
Responsable de  
secteur



**Christophe Karst**  
Responsable du  
système d'information



**Coraline Caultet**  
Chargée RSE



**Claire Courtier**  
Responsable  
Services



**Aymeric Dezobry**  
Responsable  
Semences



**Gautier Harlaut**  
Responsable du  
Contrôle de Gestion



**Emmanuel Letesse**  
Responsable du  
pôle Agroécologie



**Honorine Ouin**  
Responsable  
Communication

■ comité de direction  
▲ comité de management opérationnel

UNE GOUVERNANCE VIVANTE ET DYNAMIQUE !

## Affirmer son statut coopératif et s'engager pour la gouvernance coopérative



« La co-construction entre les élus et les équipes opérationnelles de la coopérative est systématique dans chaque prise de décision. La régularité de nos rencontres et le dynamisme avec lequel est animée la gouvernance permettent d'aborder chaque sujet avec recul et objectivité dans l'intérêt des agriculteurs adhérents. « Seul on va plus vite, ensemble on va plus loin » : c'est à travers ce principe que nous avons construit notre projet Agora 2030, et c'est cette logique que nous cultivons pour les années à venir. »

**Édouard Degremont**  
Vice-Président et Président de la commission  
«Jeunes et vie de la coopérative»

## Un Pacte avec l'avenir



### LE RENOUVELLEMENT DES GÉNÉRATIONS AU CŒUR DE NOTRE ENGAGEMENT

La baisse continue du nombre d'agriculteurs en France et l'augmentation de la moyenne d'âge des exploitants posent un défi majeur pour l'avenir de notre agriculture. La surface agricole de la coopérative Agora de l'Oise et du Val d'Oise subit une érosion régulière, conséquence de l'urbanisation et de l'extension de la métropole Parisienne, avec -3 % de SAU entre 2000 et 2020. Pendant cette même période, on assiste à une réduction de 36 % du nombre d'exploitations agricoles. Ce phénomène s'accélère d'année en année.

Consciente de cette réalité, Agora ouvre une nouvelle page axée sur le renouvellement générationnel et le dialogue avec la jeunesse, afin de se positionner comme une entité performante et attractive à long terme, assurer la pérennité de ses exploitations agricoles et renforcer son tissu économique local.

## Un Engagement Historique

Depuis sa création en 2010, Agora a pris des mesures concrètes pour accompagner la relève.



### Le contrat Jeunes Agriculteurs

Le contrat « Jeunes Agriculteurs » (JA) offre des avantages financiers et techniques aux nouveaux associés coopérateurs, facilitant ainsi leur intégration.

### Le parcours Atouts Jeunes

Le parcours « Atouts Jeunes », avec trois promotions à son actif, a également été mis en place pour soutenir les jeunes agriculteurs dans leur insertion au sein de la coopérative.

### Une commission Jeunes et Vie de la coopérative

Une commission « Jeunes et Vie de la coopérative », regroupant des managers et des administrateurs, veille à intégrer cette notion dans les prises de décisions.



## Une dynamique en construction

### L'opération Agora des collèves

Des trinômes, composés d'un professeur, d'un agriculteur et d'un collaborateur de la coopérative Agora, parrainent une classe de collégiens et l'accompagnent dans la découverte concrète du monde de l'agriculture à travers différents volets pédagogiques, en classe et sur le terrain. Une occasion unique pour les jeunes de découvrir un métier souvent méconnu, aux multiples facettes et pourtant aux missions essentielles



Slam des Agriculteurs



## Une nouvelle page est ouverte

Nous sommes convaincus que nos actions contribueront à adapter notre organisation aux besoins des nouvelles générations d'agriculteurs. En restant **ancrés sur notre territoire** et en nous **appuyant sur nos valeurs de confiance, d'appartenance et de performance**, nous visons à garantir une agriculture durable et résiliente. Les échanges et les initiatives que nous mettons en place permettront de **créer un environnement propice** au renouvellement des générations et à l'attractivité des métiers agricoles pour renforcer le sentiment d'appartenance au collectif Agora.

La coopération demeure un outil plus que jamais moderne pour relever les multiples défis de la transition agricole !

### La Participation aux salons locaux

La participation aux salons locaux en partenariat avec les jeunes agriculteurs de l'Oise, a été organisée pour promouvoir l'agriculture et sensibiliser le grand public aux enjeux de notre secteur.

### La participation au forums métiers et orientations

Au sein d'établissements scolaires de notre territoire à Unilasalle, à l'UTC de Compiègne et au lycée agricole d'Airion, elle facilite le recrutement de nouveaux talents en alternance ou font découvrir la coopérative et ses métiers.



### Des débats à l'Assemblée Générale

Des tables rondes ont également permis de débattre sur l'intégration des jeunes générations dans la coopérative, mettant en avant l'importance de l'ouverture, de la formation et de la professionnalisation pour répondre aux défis d'attractivité.

Pour en savoir plus sur notre engagement et nos actions

Visitez notre site internet [coopagora.fr](http://coopagora.fr)



Écoutez notre podcast "Demain deux bottes"



## Donner la Parole aux Jeunes

### Des journées spéciales Jeunes adhérents

Depuis 2022, elles offrent un espace d'échanges avec les membres de la gouvernance, notamment le président et la directrice générale. Cette initiative permet aux participants de poser des questions et de découvrir les coulisses de la coopérative, au-delà de la livraison de leur grain. Les retours sont très positifs, soulignant l'enrichissement et la découverte du fonctionnement de la filière.

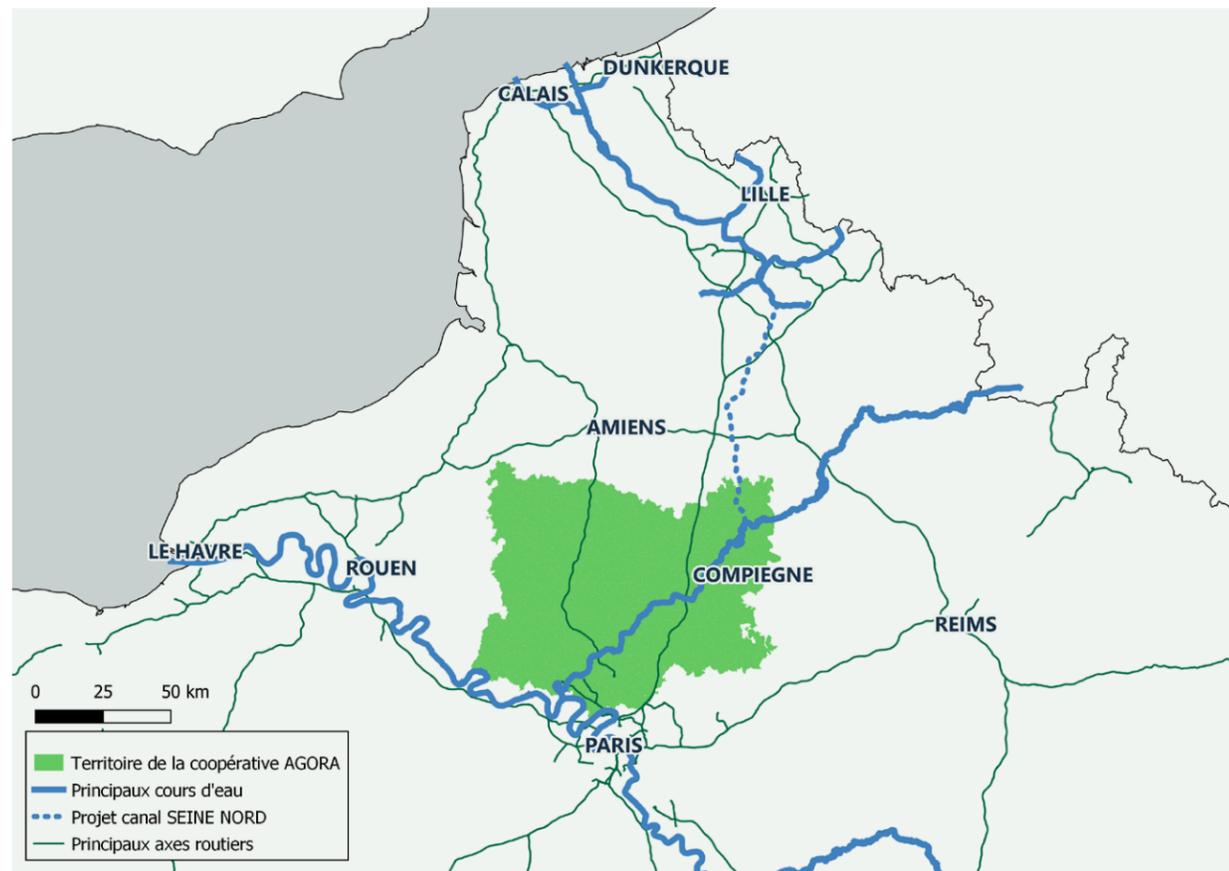


## EN CHIFFRES

- 110 contrats JA
- 3 promotions Atouts Jeunes regroupant environ 10 jeunes chacune
- 4000 collégiens Agora des collèves
- 10 contrats en alternance chaque année

# NOTRE TERRITOIRE

AGORA SE SITUE AU CARREFOUR DE NOMBREUX DÉBOUCHÉS, UNE POSITION STRATÉGIQUE SUR LES VOIES NAVIGABLES LUI PERMETTANT D'ACHEMINER LES MARCHANDISES VERS LES PORTS ET DEMAIN DE RELEVER LES DÉFIS DE LA DÉCARBONATION.



Forte d'un maillage territorial important, la coopérative Agora compte 54 sites de collecte répartis sur 8 régions institutionnelles.

Le regroupement opérationnel en 3 secteurs homogènes s'est finalisé le 1<sup>er</sup> décembre 2022. Afin de s'adapter à un contexte en pleine mutation, cette évolution permet de :

- Optimiser l'organisation opérationnelle interne afin de créer de la valeur
- Équilibrer et homogénéiser les nouveaux secteurs en créant des synergies
- Renforcer et développer les interactions pour plus de cohérence, de collaboration et de fluidité
- Professionnaliser les équipes et développer les compétences pour gagner en efficacité et engagement.



Tant de défis à relever par les équipes Agora afin d'accompagner nos adhérents dans la durée.

# NOS AXES STRATÉGIQUES

NOTRE RAISON D'ÊTRE STRUCTURE NOTRE PROJET COMMUN. IL SE BÂTIT DANS LE TEMPS, À PARTIR DE CINQ AXES STRATÉGIQUES INDISSOCIABLES QUI DÉFINISSENT NOS OBJECTIFS À MOYEN ET LONG TERME ET ORIENTENT NOS ACTIONS.

3 minutes pour comprendre le projet [Agora 2030](#)



## Agroécologie

Nous avons pour ambition de **développer et diffuser les solutions techniques, les méthodes et les savoir-faire**, permettant à nos adhérents d'être acteurs de la **transition agroécologique** et d'**adapter leurs productions aux exigences des marchés et de la société**, quel que soit le modèle qu'ils choisissent.

**L'axe stratégique de l'Agroécologie est fondamental car il est la condition pour que nous puissions continuer de produire. Il doit être un support offensif et positif de la création de valeur pour les adhérents.**

## Orientation marchés

Nous voulons nous mettre en **capacité de développer et diffuser les solutions commerciales, marketing, industrielles** et les **savoir-faire** permettant aux adhérents d'anticiper l'**adaptation de leur système** et **leurs productions aux exigences des consommateurs** et des citoyens ainsi qu'aux opportunités générées par nos marchés.

**L'axe stratégique de l'orientation marché est fondamental, car c'est la condition pour que nous puissions continuer de vendre et de le faire au « juste prix ».**



## Partenariats

Nous voulons initier, favoriser et **participer activement aux initiatives, notamment territoriales**, quelles qu'en soient l'origine ou la nature, dès lors qu'elles contribuent aux finalités que la coopérative s'est données.

**L'axe stratégique du développement de nos partenariats est également indispensable car nous devons collaborer pour innover, produire et vendre dans des conditions optimales.**



« Dans un contexte de plus en plus incertain et volatile, il est essentiel de réaffirmer l'engagement mutuel et réciproque des adhérents et de leur coopérative pour assurer la résilience et la pérennité de nos exploitations. C'est en renforçant cette coopération que nous pourrions maintenir des performances durables, tout en répondant aux défis économiques et environnementaux de demain. »

**Fabrice Plasmans**  
Président de la commission  
Agriculture et Innovation

## Engagement

Nous voulons promouvoir, avec nos adhérents, un **engagement réciproque durable et attractif**, se fondant sur une relation qui progresse constamment en termes d'intensité et de durée et qui intègre une **vision globale de l'exploitation**.

**Cet axe stratégique est indissociable de la notion de PARTAGE, inhérent à notre statut coopératif, impliquant engagement réciproque et respect de chacun.**

## Innovation

Nous souhaitons nous doter d'une réelle **capacité à innover et être proactif sur les évolutions** à mettre en œuvre et ainsi permettre à nos adhérents de saisir, individuellement et collectivement, les **opportunités qui se présentent**.

**L'axe stratégique de l'innovation est indispensable car si nous voulons produire et vendre dans des conditions optimales, il nous faut diffuser des solutions nouvelles, adaptées à nos objectifs.**



# NOS PILIERS DE RESPONSABILITE GLOBALE

LA RSE C'EST UN PACTE ENTRE AGORA, SES COLLABORATEURS, SES ADHÉRENTS ET PLUS LARGEMENT UN PACTE AVEC NOS CLIENTS, NOTRE TERRITOIRE ET NOTRE ENVIRONNEMENT.

# P

PROTÉGER  
ET FORMER

**Permettre à tous d'exercer son activité professionnelle dans un environnement de travail promouvant la sécurité et la formation pour pouvoir faire face au changement.**

Pour les Collaborateurs pouvoir travailler en sécurité, dans un cadre de travail propice à son épanouissement et à la prise d'initiative en lui permettant de se former pour évoluer dans son métier afin de vivre au mieux le changement tout en restant compétitif.

Pour les Adhérents disposer d'informations sur l'évolution des pratiques et sur la réglementation en créant un environnement propice aux échanges.

Pour l'Entreprise garantir des bonnes conditions de travail à ses collaborateurs et leurs permettre de s'épanouir dans leurs métiers et les accompagner dans leurs parcours professionnels tout en assurant une cohésion d'équipe ; permettre à ses adhérents d'être compétitif et valoriser leurs savoir-faire.

# A

AGIR  
POUR LE CLIMAT

**Maîtriser et diminuer nos émissions de gaz à effet de serre en promouvant des systèmes agronomiques et industriels résilients et en favorisant les pratiques séquestrant le carbone et la biodiversité.**

Pour les Collaborateurs prendre conscience de l'impact de son activité sur les émissions de gaz à effet de serre et suivre ses postes d'émission (consommations d'énergies, les achats, les déplacements...) pour une meilleure gestion.

Pour les Adhérents être accompagnés dans la réalisation de son bilan carbone et dans la mise en œuvre de pratiques permettant la réduction des émissions de gaz à effet de serre et le stockage de carbone.

Pour l'Entreprise réaliser son Bilan d'Emission de Gaz à Effet de Serre et s'engager dans un plan de transition permettant la maîtrise de ses coûts liés à l'énergie et de limiter ses émissions de gaz à effet de serre.

# C

CAPTER  
LES INNOVATIONS  
ET LES DIFFUSER

**Saisir les innovations agronomiques, organisationnelles et technologiques pertinentes en les adaptant pour anticiper les évolutions.**

Pour les Collaborateurs participer à la R&D et à la diffusion des bonnes pratiques ayant fait leurs preuves sur notre territoire afin de proposer des services, des outils et des produits de qualité en accord avec les attentes sociétales et réglementaires au service de la performance économique.

Pour les Adhérents profiter d'une expertise agronomique adaptée, bénéficier d'un accompagnement de proximité, mais aussi participer aux échanges sur les nouvelles pratiques en accord avec la performance et les attentes sociétales et réglementaires.

Pour l'Entreprise être en mesure d'intégrer les innovations en lien avec son activité pour rester attractive et performante afin d'être acteur de son évolution tout en sécurisant ses processus et process.

# T

TRAVAILLER  
ENSEMBLE SUR  
NOTRE TERRITOIRE

**Dans un monde toujours plus connecté et d'interdépendances, il est important de pouvoir travailler en collaboration et en confiance avec l'ensemble de nos collaborateurs, partenaires, adhérents, prestataires et collectivités, pour construire des relations durables au service de notre territoire.**

Pour les Collaborateurs construire des relations de confiance avec ses prestataires tout en favorisant les entreprises locales et s'engageant dans une démarche durable ainsi qu'être moteur dans la promotion de l'Agriculture.

Pour les Adhérents être acteur de l'animation de son territoire et de bénéficier d'un tissu économique local propice au développement de son activité à travers son engagement dans la vie d'Agora.

Pour l'Entreprise contribuer à la construction d'un territoire attractif en participant à la vie économique grâce à la création d'emplois non-délocalisables et en étant moteur dans la prise en compte des problématiques de durabilité dans sa chaîne de valeur et en échangeant sur les bonnes pratiques.

# E

EXPLORER  
LES OPPORTUNITÉS

**Dans un marché mondialisé, il est important de sécuriser les débouchés historiques de notre production tout en étant à l'écoute des nouvelles opportunités assurant la création de valeurs mutuelles entre Agora et ses adhérents.**

Pour les Collaborateurs valoriser le grain à travers le savoir-faire des équipes des silos en collaboration avec les équipes du service céréales afin de trouver le meilleur débouché.

Pour les Adhérents sécuriser ses revenus et assurer le meilleur débouché pour sa production en valorisant ses pratiques agricoles et bénéficier de conseil pour orienter sa production en accord avec les attentes du marché.

Pour l'Entreprise s'assurer de sa bonne santé économique en étant proactif dans la recherche de débouchés en formant ses collaborateurs, en agissant pour le climat, en captant les innovations et en coconstruisant avec ses partenaires.

La RSE c'est la prise en compte par la coopérative de l'impact de ses activités directes sur son territoire mais également de ses activités indirectes.  
Pour cela Agora souhaite passer un PACTE avec ses collaborateurs, ses adhérents et ses partenaires.  
Ce PACTE, c'est 5 piliers au service de la performance.

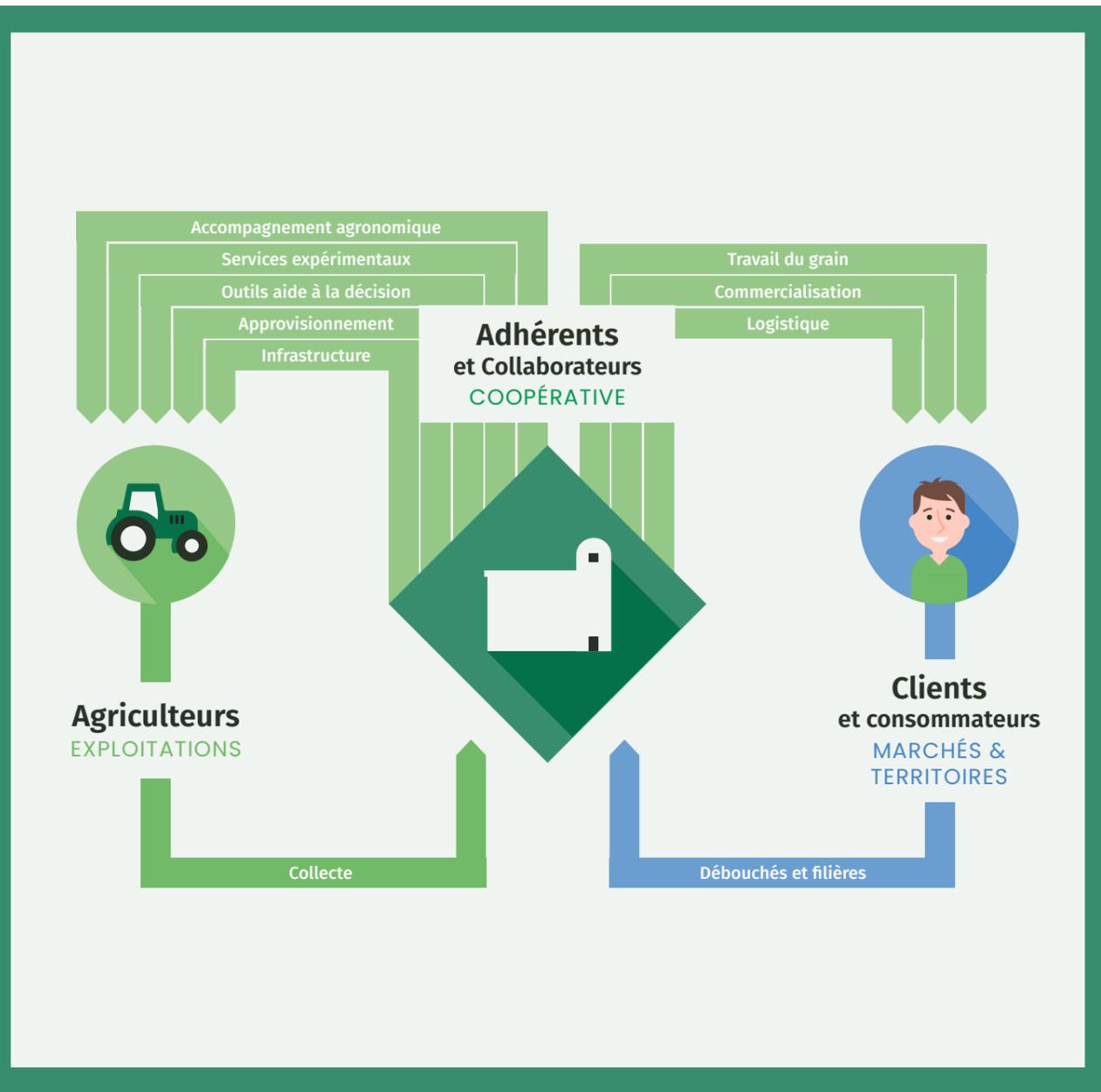


À travers son PACTE, Agora s'engage pour le Social (Protéger ensemble), pour l'économie (Explorer les opportunités), pour les innovations (Capter les innovations) et pour l'environnement (Agir pour le climat) afin d'être une coopérative durable !



# NOS ACTIVITÉS

À L'AVANT DES EXPLOITATIONS  
ET À L'AMONT DE TOUTE UNE FILIÈRE



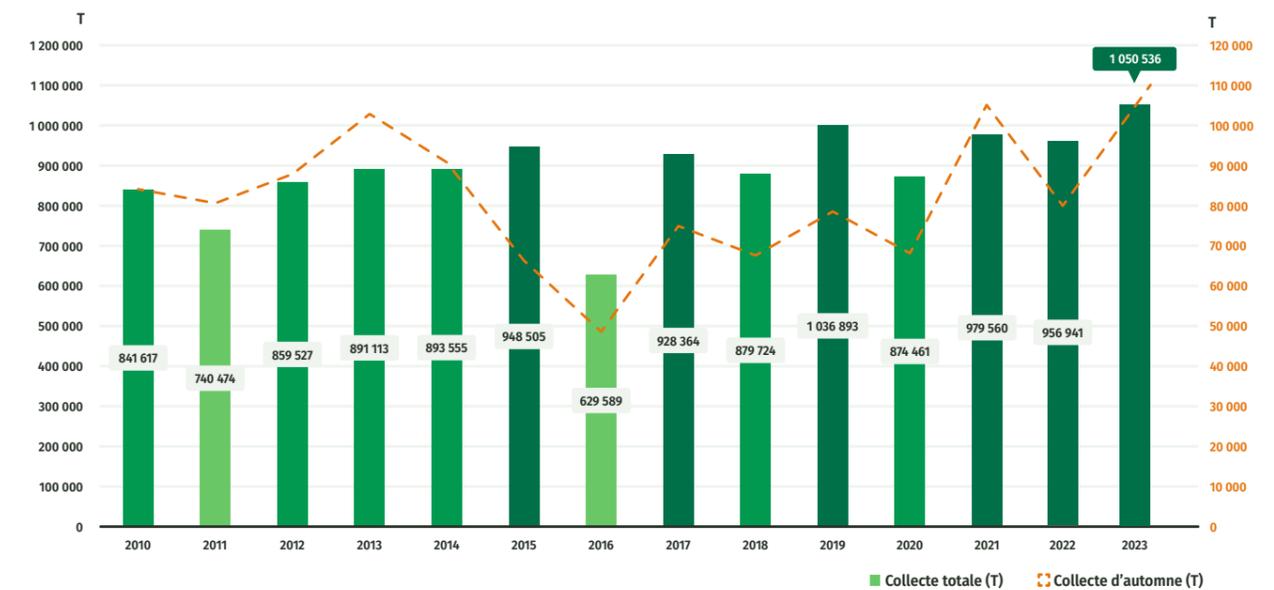
## COLLECTER ET VALORISER LES CÉRÉALES ET OLÉOPROTÉAGINEUX

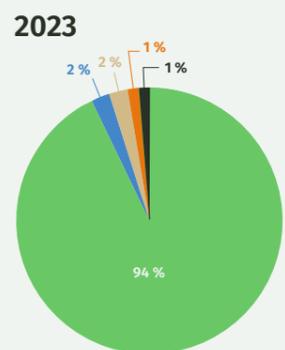
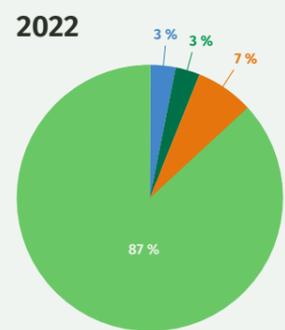
### De la collecte à la commercialisation

**La moisson 2023 est la plus importante pour la coopérative Agora**, se classant parmi les trois plus importantes collectes des cinq dernières années, au-dessus de celles de 2021 et 2019. Bien que perturbée par un épisode pluvieux en fin de récolte d'été, cette campagne a globalement été positive, offrant à la fois **une qualité et une quantité satisfaisantes**.

La moisson d'été a été marquée par des rendements globalement bons pour la plupart des cultures, à l'exception du colza, dont les résultats ont été inférieurs à ceux de 2022, une année exceptionnelle pour cette culture. En revanche, la moisson d'automne a été

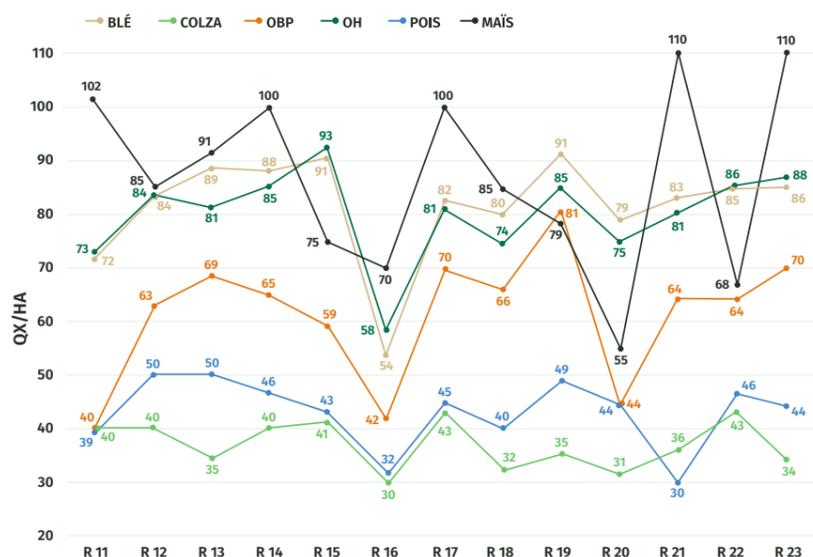
historique, avec un rendement record pour le maïs à 110 quintaux et, malgré une légère baisse pour le tournesol par rapport à 2022, les rendements sont restés bons. Ces rendements s'expliquent du point de vue agronomique par un automne aux conditions idéales pour les cultures d'hiver : une pluviométrie régulière et des sols chauds qui ont favorisé une levée et une minéralisation optimales. En sortie d'hiver, les fortes biomasses et les bonnes fertilités des épis ont conduit à des rendements élevés et à des grains de bonne qualité. Cependant, le manque de rayonnement pendant la floraison du colza et des conditions d'enracinement difficiles ont limité le rendement de cette culture.





- Export Rouen
- Meunerie
- Alimentation générale
- FAB
- Belgique
- Amidonnerie

▮ Débochés blé Agora 2022 VS 2023



▮ Historique des rendements toutes cultures Agora

La moisson 2023 a été perturbée en fin de campagne par des pluies, ce qui a affecté la qualité des derniers volumes de blé récoltés (environ 5 %). Malgré cette dégradation ponctuelle, **la qualité globale de la récolte n'a pas présenté de problèmes majeurs**. Cette performance nous a permis de satisfaire 94 % de nos débouchés à l'exportation. Cependant, le marché mondial du blé a connu des pressions, notamment en raison de la faible compétitivité du blé français, ce qui a impacté la liquidité du marché à Rouen et **a ralenti le rythme de nos expéditions**.

## Nos partenaires



Créer des synergies pour développer nos compétences sur les marchés internationaux

Pour la commercialisation des productions de ses adhérents, Agora fait partie de Ceremis. Cette union de commercialisation regroupe 5 coopératives : Unéal, Valfrance, SanaTerra, UCARA et Agora. Elle permet de mutualiser les moyens pour amener de la performance et de la sécurisation sur la mise en marchés et la logistique.

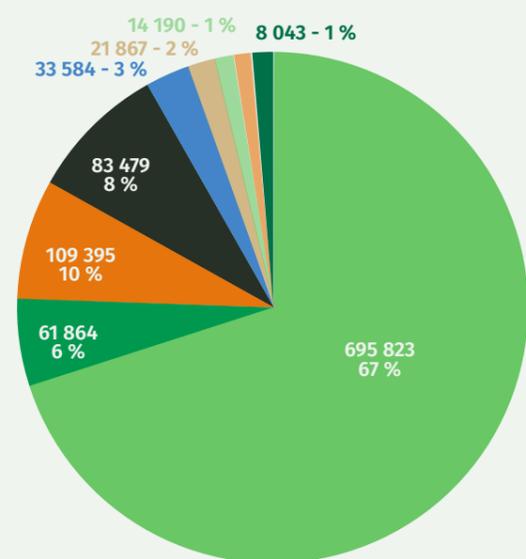


Agora valorise les céréales et oléoprotéagineux de ses adhérents en agriculture biologique

Pour accompagner les agriculteurs de son territoire ayant développé un modèle de production en agriculture biologique, la coopérative développe depuis une dizaine d'années ses points de collecte. Ainsi, on compte en 2023, 10 sites de collecte et 1 site de stockage. La commercialisation de ces grains est réalisée dans un cadre collectif au sein de l'Union Coops Bio Céréales (UCBC) regroupant 11 coopératives de France.

## UN PACTE AVEC NOS ADHÉRENTS Performance Économique

Le saviez-vous ? La coopérative Agora bénéficie d'un fort taux d'engagement en prix de campagne de l'ordre de 75 % en 2023-2024 ! Cet indicateur clé reflète la confiance renouvelée de nos adhérents envers la coopérative. Cet engagement présente deux avantages majeurs. D'une part, il nous permet de mieux anticiper les volumes à vendre, ce qui optimise notre logistique et nos ventes. D'autre part, il exige une performance en matière de prix pour répondre aux attentes de nos adhérents. Ainsi, le prix de campagne compétitif et la confiance renouvelée de nos adhérents garantissent non seulement la performance technico-économique des exploitations, mais aussi une sécurité dans un environnement de marché de plus en plus incertain.



▮ Répartition de la collecte 2023 par culture



## Travailler le grain grâce à nos outils industriels

Avec ses 54 sites répartis dans l'Oise et le Val-d'Oise, la coopérative Agora continue d'optimiser ses infrastructures pour répondre aux besoins de ses adhérents. **La maintenance préventive et l'amélioration continue de nos outils industriels sont au cœur de notre démarche.** Cela permet de traiter les céréales et oléoprotéagineux en respectant les cahiers des charges de nos clients, garantissant ainsi une mise en marché conforme et de qualité.

La conservation des grains passe par un processus essentiel : **la ventilation.** Cette opération, qui représente **le principal poste de dépense énergétique en électricité,** vise à améliorer la qualité des stocks tout en limitant l'usage des insecticides. Une gestion raisonnée de l'énergie permet non seulement de préserver la qualité des denrées, mais aussi de renforcer la compétitivité sur le marché.

Dans une logique d'amélioration continue, Agora s'est équipée d'Outils d'Aide à la Décision pour **optimiser la gestion énergétique des silos.** Ces outils, comme OptiElec et OptiSéchage, développés par La Coopération Agricole Solutions +, permettent de piloter et de suivre **précisément la consommation d'électricité et les performances des séchoirs.** En nous appuyant sur des données objectives, les équipes peuvent désormais évaluer la consommation et identifier les postes les plus énergivores.



### UN PACTE POUR L'INNOVATION Responsabilité globale

#### La Ventilation : Un Enjeu Majeur

Les analyses montrent que la ventilation représente 47 % de la consommation d'électricité dans nos silos, un chiffre en ligne avec les tendances observées dans le secteur. Pour aller plus loin, Agora a lancé un plan d'audit de ventilation, ciblant en priorité les 15 silos les plus énergivores, qui représentent à eux seuls 75 % de notre consommation électrique.

Pour réduire encore notre consommation d'électricité, nous avons remis en service et rénové nos systèmes de vidange gravitaire. Cette méthode permet de vider de 30 à 50 % d'un silo sans recours à des équipements électriques.

Ces outils s'inscrivent dans notre volonté d'agir concrètement pour un avenir durable, tout en assurant la compétitivité de nos productions.



« Après une première année d'utilisation des nouveaux outils de gestion énergétique, les résultats sont très encourageants. Grâce au suivi en temps quasi-réel, nous pouvons ajuster nos pratiques beaucoup plus rapidement, sans attendre l'édition des factures d'électricité. Combinés aux formations métiers du grain, ces outils sont de véritables leviers pour optimiser notre consommation d'énergie. Le déploiement auprès des équipes se fait progressivement et l'accueil est positif. Ces avancées nous motivent à continuer sur cette voie pour améliorer nos pratiques vers plus de durabilité et de performance. »

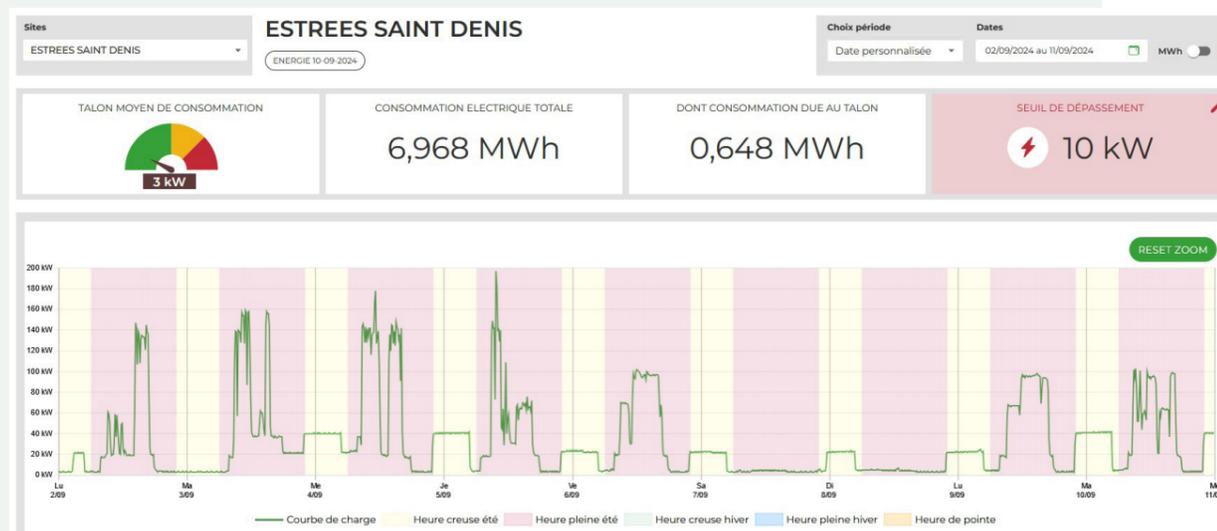
**Ludovic Masson**  
Chef de silo



### OptiElec et OptiSéchage : des outils pour l'avenir

OptiElec est désormais un outil clé pour nos chefs de silo et responsables de secteur, leur permettant de piloter efficacement l'organisation énergétique des sites. En complément, OptiSéchage centralise le suivi des séchoirs, offrant une vision globale

et optimisée de nos opérations. Ces Outils d'Aide à la Décision s'inscrivent dans une stratégie de long terme pour améliorer nos performances énergétiques et réduire notre impact environnemental.



## Gage de qualité, Agora est certifié sur ses activités



### CSA-GTP (Charte Sécurité Alimentaire et Bonnes Pratiques Commerciales)

Atteste de la pérennité des relations commerciales avec les clients industriels et du respect de la réglementation relative à la sécurité alimentaire des marchandises.



### JOSUA (Joint Supplier Assessment by European Maltsters)

Agora est évaluée dans le système d'audit commun JOSUA développé par un groupe de Malteurs Européens pour garantir la traçabilité, la qualité et la sécurité alimentaire de l'orge de brasserie.



### QUALIMAT TRANSPORT

Synergis Logistique est certifiée Qualimat Transport, attestant de la préservation de la qualité sanitaire des marchandises pendant les opérations de transport en vrac par route.



### AGRICULTURE DURABLE 2BSVS

Agora est certifiée 2BSvs n°EU-2BS050034, attestant du respect de la réglementation relative aux marchandises destinées à la filière des Biocarburants. Agora est également certifiée pour la réalisation du calcul des valeurs de GES des marchandises destinées à la filière des biocarburants.



### AGRICULTURE BIOLOGIQUE

Agora est certifiée Agriculture Biologique par FR-BIO-20 pour la collecte, le stockage et la distribution de céréales, protéagineux, oléagineux, semences, aliments et autres produits d'approvisionnement.



### HVE (Haute Valeur Environnementale)

Certification Environnementale des exploitations obtenues dans un cadre collectif avec Agora.



### FSA-SAI (Farm Sustainability Assessment / Evaluation de la Durabilité des Exploitations)

Agora est certifiée FSA « 81,88 % ARGENT »

Cette certification permet aux clients industriels l'utilisation d'allégation sur l'ensemble des pratiques mises en place par les exploitations agricoles dans le but de respecter les principes du développement durable (c'est-à-dire être économiquement viable, avoir un impact positif sur la société et respecter l'environnement).



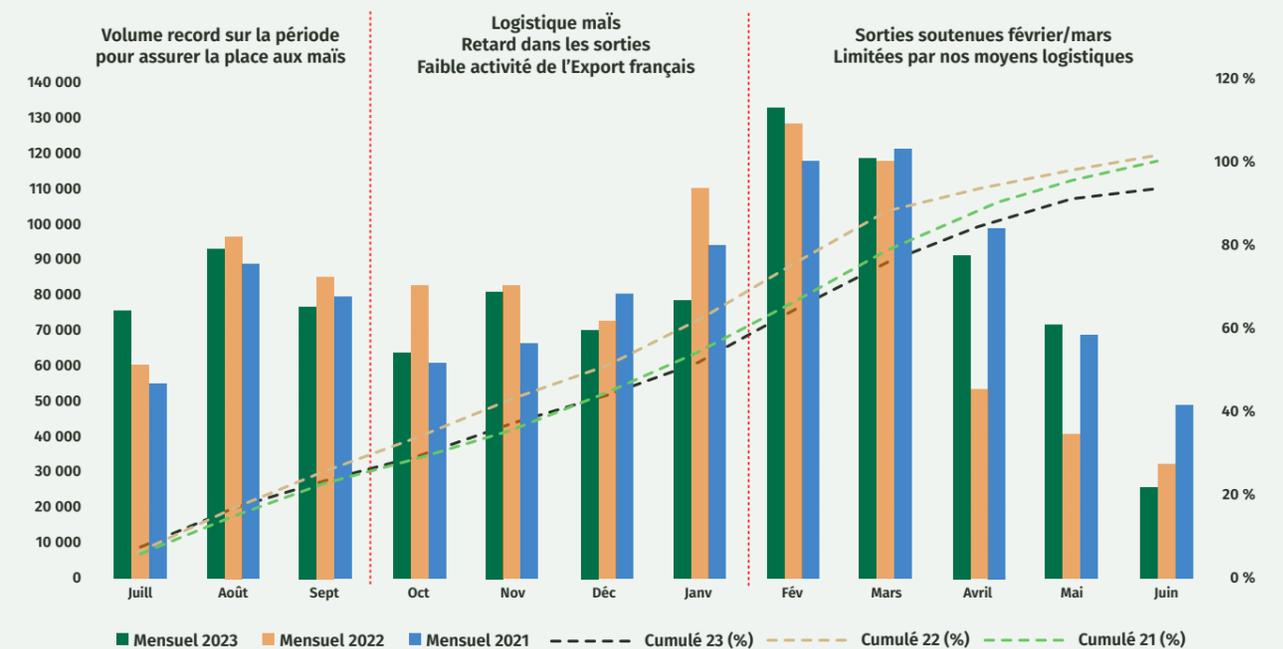
### SCA (Système de conseil Agricole)

Pour réaliser l'évaluation environnementale de niveau 1, Agora est habilitée au titre du Système de Conseil Agricole. Le SCA permet à tout agriculteur qui le souhaite de recevoir d'AGORA une information en matière de gestion des terres et des exploitations, en particulier sur la mise en œuvre de la conditionnalité des aides de la PAC.

## Acheminer le grain

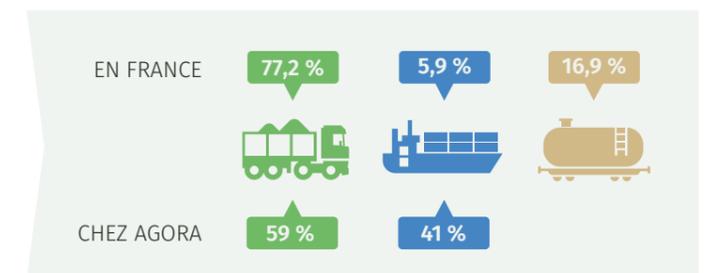
La coopérative a enregistré un **niveau d'expédition record entre juillet et septembre 2023**, motivé par la nécessité de libérer de la capacité de stockage en prévision d'une collecte de maïs en forte hausse, ainsi que par l'expédition de l'excédent de la moisson. D'octobre 2023 à janvier 2024, elle rencontre un ralentissement du rythme des sorties en raison d'une logistique fortement mobilisée par le maïs et d'**une demande de blé insuffisante à Rouen**, dû au **manque de compétitivité du blé français pendant cette période**. De février à juin 2024, le rythme des sorties s'est intensifié, notamment entre février et mars, afin de rattraper le retard accumulé. Une légère reprise de la compétitivité du blé français, rendue possible par la baisse des prix, a favorisé les ventes. Cependant, au 30 juin 2024, le retard accumulé en première partie de campagne n'avait pas été totalement résorbé. **D'année en année, nous confirmons que la logistique est l'une des pierres angulaires de nos métiers.**

### 2023, une logistique impactée



Rythme d'exécution mensuel de la récolte 2021 à 2023

La part du transport fluvial dans notre logistique céréales n'évolue pas significativement à l'heure actuelle. En effet, le contexte logistique reste compliqué avec une tension sur les disponibilités, que ce soit en bateau ou en camion. **Néanmoins, l'augmentation de la part fluviale reste un objectif stratégique de la coopérative pour répondre au besoin de performance et d'exigence environnementale. Sa position stratégique sur les principaux canaux navigables est un atout majeur.**



Exécutions par mode de transport - récolte 2023



## EN BREF

- Récolte 2023 : **1 050 000 T**
- **60** personnes œuvrent avec polyvalence sur les sites et **100** saisonniers en renfort à la moisson
- Valorisation de la récolte : Blé tendre : 220,21 €/T, Colza durable : 450 €/T, Orge fourragère : 180 €/T, Maïs : 190 €/T
- **75 %** des contrats en prix de campagne (contre 65 % en 2022 et 74 % en 2021)
- Union avec 6 organismes stockeurs chez Ceremis
- Union de 11 coopératives au sein de l'UCBC
- **7 500 T** de colza GES commercialisées
- **54** sites assurent le maillage du territoire
- **7** séchoirs
- **4** sites pénichables
- **25 %** de nos capacités de stockage qui travaillent le grain ont moins de 20 ans
- **+50 %** de nos capacités de séchage ont moins de 20 ans
- **59 %** de la logistique effectuée par voie terrestre et **41 %** par voie fluviale.
- Le transport fluvial permet de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> de 620 t.eq.CO<sub>2</sub> /an et de diviser par 1,5 la consommation de carburant par an (estimation Agora via l'écocalcateur de la voie d'eau VNF)
- **8** certifications qualités ou environnementales.

## FOURNIR DES PRODUITS ET SERVICES

### Les approvisionnements nécessaires à la production

Les campagnes récentes ont été marquées par une **volatilité notable sur l'ensemble des segments de marché**. La campagne 2023/2024 n'a pas échappé à ce phénomène, avec des fluctuations importantes affectant l'accès aux produits et engendrant des difficultés logistiques. Face à ces défis, notre priorité a été de garantir la **sécurisation des approvisionnements pour nos adhérents**, afin d'assurer la continuité et la stabilité des services fournis par Agora.

La campagne en **santé des plantes** s'est déroulée en deux temps distincts. La première phase a été marquée par une **inflation similaire** à celle observée lors de la campagne

précédente, en raison des tensions sur les produits. La seconde phase a vu une amélioration notable, avec des **stocks importants disponibles chez les fournisseurs**, permettant une **baisse des prix** et une stabilisation du marché.

Côté **fertilisants**, le début de la campagne a été caractérisé par des prix élevés, similaires à ceux de la fin de l'exercice précédent. Puis, les prix ont connu une détente jusqu'au début de la moisson, suivis d'une remontée significative durant l'automne. En fin de campagne, les **prix ont fortement baissé** en raison des stocks importants chez les producteurs au moment de l'utilisation. La **logistique** a représenté un enjeu majeur, avec

une activité de fret plus coûteuse et moins disponible. Pour pallier ces difficultés, le **prix de campagne** a joué un rôle crucial dans la **sécurisation des prix et de l'accès aux produits**, tout en étant limité par les capacités de stockage de la coopérative et les contraintes réglementaires.

Pour la troisième année consécutive, les maîtres mots de cette campagne ont été : **anticipation et sécurisation**. Il semble que cela soit désormais la norme.

### Collaborer pour produire dans des conditions optimales

Ce contexte de crise nous rappelle tout l'intérêt et la force du collectif et donc des partenariats dans nos activités. Le partenariat à travers INOXA, créé en juillet 2020 suite à la fusion de SICAPA et UTDF, et réunissant de nombreux acteurs sur la moitié du nord de la France est un atout majeur pour se faire entendre sur le marché national et être moins soumis aux crises sur un marché international.



### Accompagner la réduction d'emploi de produits de santé végétale sans altérer le résultat des cultures.

Le dispositif de Certificats d'Economie de Produits Phytopharmaceutiques (CEPP), mis en place par le gouvernement en juillet 2016, vise à inciter les distributeurs de produits phytopharmaceutiques à promouvoir ou à mettre en oeuvre, auprès des utilisateurs professionnels, des actions permettant de réduire l'utilisation des phytosanitaires, les risques et les impacts de ces produits. Agora s'applique à proposer des produits CEPP dans la gamme et à les identifier grâce à un signe distinctif dans l'ensemble des catalogues techniques Agora.



## Valoriser et fournir des semences certifiées et créer de la valeur ajoutée

Afin d'assurer une autonomie dans le plan de production de semences certifiées et répondre aux attentes de nos agriculteurs, Agora a historiquement internalisé l'activité de production de semences. La station de semences de Froissy joue un rôle central dans cette démarche, en fournissant des semences certifiées aux adhérents de la coopérative. Cette internalisation ajoute également une **valorisation complémentaire pour les multiplicateurs de semences**. La certification des semences est un

processus minutieux comprenant des phases de triage, de traitement, de conditionnement et de contrôle par un laboratoire agréé. Le contexte de la moisson 2023 a été favorable, la plupart des contrats de multiplication ayant été récoltés avant les pluies. Cela a évité les problèmes de qualité et de rendement, nous permettant de répondre à **une demande accrue en semences certifiées**. En effet, la météo a joué un rôle prépondérant cette année. Les conditions difficiles dès l'automne ont engendré

des reports sur les orges de printemps. Ces perturbations ont eu un impact sur les assolements, nécessitant **une réévaluation des choix agronomiques** pour nos adhérents et entraînant des besoins plus importants en semences. Ces évolutions se sont observées notamment sur les semences d'orges de brasserie et de maïs. La sécurisation pour répondre aux besoins des adhérents implique une **anticipation constante des variations du contexte**.

### Partenariat Unisigma, coopérer pour créer de la valeur

Unisigma est un Groupement d'Intérêt Economique (GIE), basé à Froissy (60), dont le métier est de sélectionner des semences de céréales et de protéagineux. Le capital de ce GIE est partagé entre Agora, qui est chargée de mettre à disposition ses outils de triage et de conditionnement, Limagrain, qui met à disposition des outils de recherche de pointe, et Semences de France qui s'occupe de la promotion du développement des variétés en France et en Europe. Au-delà des dimensions capitalistiques, l'intérêt pour Agora est de pouvoir accéder à des contrats de prestation et de production spécifiques (comme les contrats « G4 »).



### UN PACTE POUR LA RECHERCHE ET L'INNOVATION

Le GIE Unisigma a développé de nouvelles variétés très prometteuses dans le contexte pédo-climatique de l'année et pour les campagnes à venir. Les commandes en semences de ces variétés amènent de nouvelles opportunités à la coopérative qui investit, à travers son GIE, dans la recherche variétale afin de s'adapter face aux aléas climatiques. Ces contrats de diversification de semences amènent également une diversification des revenus pour nos adhérents et de la valeur ajoutée sur une culture qui fait déjà partie de leur assolement.

### Répondre aux besoins des exploitations en polyculture-élevage

Parmi les adhérents de la coopérative, nous comptons **des exploitations en polyculture élevage**. Par son ambition d'accompagner **l'ensemble des adhérents, quel que soit leur système de production**, Agora compte parmi ses équipes des techniciens commerciaux dédiés à l'accompagnement au troupeau. Pour nos éleveurs, les enjeux d'optimisation des rations, de valorisation des fourrages ou de la performance du troupeau sont déterminants afin d'atteindre l'équilibre technico-économique de leurs exploitations.



## EN BREF

- **102 M€** de chiffre d'affaires approvisionnements
- **70 %** des engagements en prix de campagne engrais (contre 80 % en 2022 et 56 % en 2021)
- **22** coopératives au sein d'Inoxa
- **78 000** points CEPP en 2023 représentant **38 %** de nos objectifs (contre 84 867 points CEEPP pour 40 % de nos objectifs en 2022)
- **105** adhérents multiplicateurs
- **100 000 qx** sortis de la station de semences
- **2 000 ha** de multiplications
- **85 %** des semences valorisées en circuit court auprès de nos adhérents
- **60 %** des semences en blé
- **350** adhérents éleveurs
- **3,7 % du CA** concerne des produits de bio-contrôles en 2023
- **118 %** taux de collecte déchets ADIVALOR
- **+80 %** vente de semences Orge de Printemps Planet
- **30 %** surface maïs

## Accompagner les adhérents au quotidien

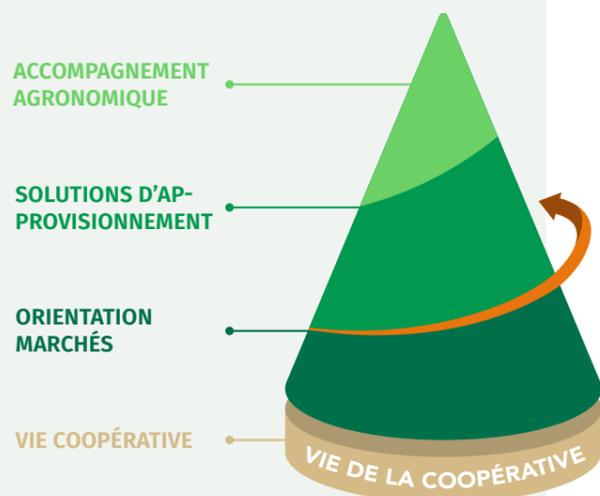
La mission du pôle Outils et Services est d'accompagner techniquement et réglementairement les exploitations au quotidien grâce à une large gamme d'Outils d'Aide à la Décision. Ces derniers permettent de guider l'agriculteur dans le choix de ses pratiques culturales et de faciliter la traçabilité à l'échelle de son exploitation.

Dans un contexte où les exploitants agricoles sont confrontés à une **pression réglementaire qui s'intensifie**, à une **gestion administrative de plus en plus chronophage**, à la nécessité d'une **traçabilité de plus en plus précise**, à une **digitalisation des données agricoles** et à une **transition agroécologique** qui se développent au sein des exploitations, le pôle Outils et Services de la coopérative enrichit sa gamme d'outils et d'accompagnement au fil des campagnes.

L'objectif est d'accompagner les adhérents dans les **mutations de leurs exploitations** avec une gamme permettant de déléguer le suivi réglementaire, d'accéder à des Outils d'Aide à la Décision connectés ou encore de bénéficier d'un **suivi technique collectif et personnalisé** avec le suivi quotidien des équipes techniques et commerciales.



C'est dans cet environnement que pour la campagne 2023/2024, **Agora lance une nouvelle offre de service 360°** pour accompagner ses adhérents de l'amont à l'aval de l'exploitation à travers 4 axes :



La précédente offre de services se devait d'être renouvelée pour devenir plus souple, adaptable, évolutive, lisible et engageante.

**Les équipes techniques et commerciales sont le contact privilégié de ce service d'accompagnement grâce à leurs expertises.**

**Autre nouveauté dans le cadre de cette offre de services,** l'accompagnement à la création de dossier filière. Le développement de démarches environnementales sur les exploitations, couplé à l'accessibilité aux données agronomiques et de traçabilité, permet d'optimiser l'accès à des démarches environnementales valorisantes. Les exigences de ces référentiels et/ou cahiers des charges évoluent, il ne s'agit plus uniquement d'informations déclaratives, mais de preuves et de suivis d'indicateurs environnementaux. Ces évolutions placent les services au cœur des exploitations agricoles : pilotage et optimisation des intrants, traçabilité, accessibilité données et filières, adaptabilité au contexte climatique.

Un volet stratégique pour l'accompagnement des adhérents et la résilience des exploitations agricoles.

## ACCOMPAGNER LA TRANSITION AGROÉCOLOGIQUE

### De la crédibilité, du progrès et du collectif !

La transition agroécologique représente un processus de **transformation profonde** qui nécessite du temps. Cette transition repose sur une combinaison de **leviers techniques et agronomiques** et passe par une multitude de solutions adaptées aux réalités du terrain. Depuis plusieurs années, Agora s'engage dans cette voie en

**explorant et expérimentant** ces solutions au sein de ses plateformes d'expérimentation. Une fois ces solutions validées, l'objectif est de pouvoir les combiner au sein des itinéraires techniques : du semis à la récolte, pour aller vers **un raisonnement global à l'échelle de l'exploitation agricole.**

### UN PACTE AVEC LA DURABILITE DES PRATIQUES

Le saviez-vous ? **le déploiement d'Outil d'Aide à la Décision et l'accompagnement de proximité** permet aux agriculteurs de piloter au plus juste la fertilisation et la santé végétale de leurs parcelles dans un objectif d'optimisation des intrants sur leur assolement, toujours avec l'ambition d'**atteindre un équilibre technico-économique sur les exploitations.**

## EN BREF

- **30 collaborateurs** Agora accompagnent nos adhérents et diffusent les offres de services
- **900 adhérents** utilisent un Outil d'Aide à la Décision proposé par la coopérative
- **+8 %** d'adhérents engagés en traçabilité avec Agora (SMAG, SCOPIX, outil clef en main...)
- **60** audits d'exploitations à la certification environnementale HVE en 2023
- **23** obtiennent la certification CE2
- **24** obtiennent la certification HVE
- **448 ha** surfaces pilotées par Abelio pour la gestion des chardons (\*2)

On ne démontre plus l'intérêt et la nécessité d'adapter ses pratiques vers plus de durabilité : fertilité des sols, structure du sol, accessibilité aux marchés, gestion et qualité de l'eau, climat, réglementation ... La réussite et la robustesse de la transition agroécologique reposent sur trois prérequis :

- Le **suivi d'indicateurs** mesurables, mesurés et fiables pour connaître sa situation de départ et les trajectoires possibles
- Le partage de connaissances, la **formation** et la montée en compétences collectivement
- Le maintien de la **performance technico-économique** des exploitations

Peu importe le système de culture, Agora teste de nouvelles pratiques pour des systèmes en ACS, en bio, en méthanisation ou en conventionnel. L'intérêt est de ne pas opposer les systèmes mais, au contraire, de se nourrir de tous les leviers agronomiques mobilisables selon le contexte pédoclimatique de nos territoires. Pour cela, nous nous appuyons sur un ensemble d'indicateurs.

Agora croit en la force du collectif pour avancer sur ces sujets. C'est pourquoi elle a structuré un réseau d'accompagnement à différents niveaux :

- Offres de **services agronomiques** : Flash technique AGROplaine, résultats d'essais AGROexpé, catalogues techniques ...
- **AGROclub ACS.** Depuis 3 ans, une nouvelle approche d'accompagnement et de formation vise à rassembler des groupes d'agriculteurs, afin de favoriser l'innovation dans l'adaptation des pratiques agronomiques aux exigences environnementales et à la performance technico-économique. L'objectif est de créer un réseau dynamique d'agriculteurs qui expérimentent et partagent des pratiques autour de l'Agriculture de Conservation des Sols.
- **AGROforum.** Depuis 14 ans, un événement annuel et prospectif. Un lieu propice aux échanges visant à enrichir les pratiques agronomiques et à élargir les horizons grâce à l'intervention d'experts dans leur domaine et à destination des adhérents et partenaires de la coopérative.

## Maintenir la performance technico-économique : un prérequis

Il est essentiel de maintenir productivité, qualité et rentabilité tout en intégrant les enjeux environnementaux, tels que la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) et la diminution des intrants chimiques.

Ainsi, les filières intégrant les principes de l'agriculture régénérative, ou encore les valorisations en lien avec le stockage du carbone sont des opportunités d'accélérer la transition agroécologique. Agora s'y engage pour plusieurs raisons :

- Financer la mise en place de leviers techniques et agronomiques sur les exploitations pour être moins dépendant aux intrants chimiques et aux aléas climatiques
- Répondre aux attentes des agro-industriels tout en améliorant les pratiques agricoles permet d'accéder

à de nouveaux marchés. La coopérative adopte une approche proactive, en co-construisant avec eux les pratiques agricoles de demain. Cette collaboration se traduit par un accompagnement adapté, tant pour ses équipes internes que pour les agriculteurs. **Il est crucial pour Agora d'être reconnu comme un acteur de la transition agroécologique.**

- S'appuyer sur des référentiels reconnus pour mesurer et suivre dans le temps différents indicateurs agroécologiques, afin de guider les exploitations vers des trajectoires résilientes, tout en progressant collectivement.

Agora engage plusieurs projets qui récompensent la mise en place de pratiques résilientes et s'adressent à plusieurs typologies d'agriculteurs :

- **Cargill Regen Connect :** Engagement pluriannuel de parcelles dans un programme valorisant les pratiques en lien avec l'agriculture régénératrice et visant à améliorer l'impact carbone.
- **Filière Nestlé :** Démarche à l'échelle de l'exploitation qui s'appuie sur un référentiel agronomique commun Sols Vivants, un accompagnement technique vers l'agriculture régénératrice et une valorisation économique sur la filière maïs Nestlé.
- Démarche interne AGROcarbone de **vente de Crédits carbone** via la méthode Label Bas Carbone grandes cultures, permettant de calculer et certifier les tonnes de CO<sub>2</sub> captées et les émissions de GES évitées à l'échelle de l'exploitation.



## UN PACTE AVEC LE TERRITOIRE

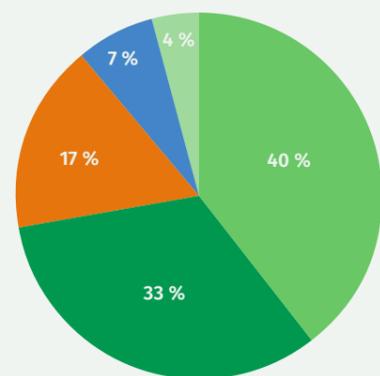
Pour la campagne 2023/2024, Agora a concrétisé un projet de vente de crédits carbone en partenariat avec un industriel de l'Oise. Ce projet a été labellisé avec CARBON&CO. Cette collaboration marque une avancée stratégique dans la valorisation des pratiques agronomiques durables et leurs impacts sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES).

« Le sujet du carbone est de plus en plus présent dans le paysage agricole et de nombreux acteurs émergent avec des propositions variées. Bien que chaque initiative puisse sembler intéressante, il est essentiel de prendre le temps de les analyser en profondeur pour bien appréhender ces nouvelles démarches. Chez Agora, notre priorité est d'accompagner nos adhérents dans les démarches bas carbone en leur proposant des solutions claires et adaptées à leurs exploitations. Nous collaborons étroitement avec les agro-industriels et d'autres collecteurs, sur différentes cultures, pour adopter un raisonnement global à l'échelle de l'exploitation agricole. L'objectif est de prendre en compte l'ensemble de l'assolement et de répondre aux ambitions de nos partenaires tout en intégrant les spécificités de chaque culture. Ces partenariats sont cruciaux pour construire des pratiques agricoles durables. Au-delà du carbone, nous élargissons notre approche en intégrant des indicateurs liés à la biodiversité, tels que les infrastructures agroécologiques (IAE), la taille des parcelles, ou encore l'agroforesterie. Indirectement, la qualité de l'eau est également prise en compte à travers des indicateurs de phytosanitaire et de fertilisation, ainsi que la couverture des sols et la matière organique. C'est un engagement global qui dépasse le simple cadre du carbone pour une agriculture résiliente et durable. »

**Celie Lemoine**  
Chargée de mission agroécologie  
au sein d'Agora

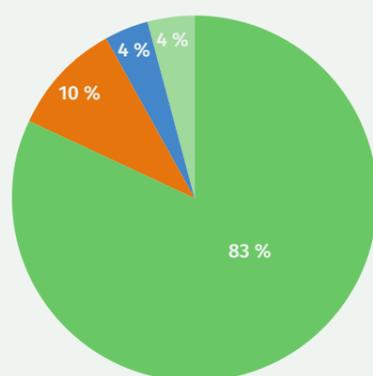
Enfin, la transition agroécologique chez Agora se déploie de manière progressive, répondant aux attentes de différentes parties prenantes, véritables moteurs de cette transformation.





■ Référencement variétaux  
■ Protection des cultures  
■ Fertilisation  
■ Couverts  
■ CIVE

Répartition par thématiques d'essais



■ Travaux en agriculture raisonnée  
■ Agriculture de Conservation des Sols (ACS)  
■ Agriculture biologique  
■ Culture Intermédiaire à Valorisation Énergétique (CIVE)

Répartition par types d'agricultures d'essais



## EN BREF

- **83 %** des travaux en agriculture raisonnée
- **10 %** en Agriculture de Conservation des Sols (ACS)
- **4 %** en agriculture biologique
- **4 %** en Culture Intermédiaire à Valorisation Énergétique (CIVE)
- **27** agriculteurs mettent à disposition des espaces d'expérimentation
- **350** adhérents en moyenne participent à nos événements techniques AGROforum et visites d'essais Les Estivales AGROexpé
- **61** agriculteurs engagés dans la troisième saison des AGROclub ACS
- **+15 %** de volume de couverts en 2023
- **30 %** des colzas associés
- **57** agriculteurs engagés dans la démarche filière Nestlé
- **43** agriculteurs engagés dans la démarche Cargill Regen Connect
- **22** agriculteurs en diagnostic Label Bas Carbone grandes cultures, dont 16 avec de la vente de crédits carbone
- **6** collaborateurs expérimentent des solutions alternatives techniques, agronomiques et économiques
- **5 700** micro-parcelles
- **100 %** de nos résultats d'expérimentation traités avec des indicateurs environnementaux (IFT & GES)
- **11** cultures expérimentées



# BILAN FINANCIER

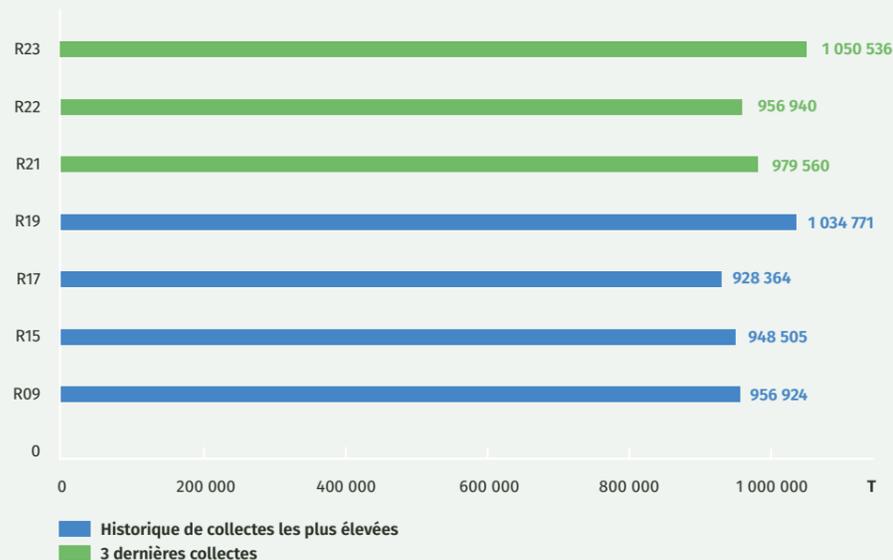
AMORTIR LES RISQUES ET CRÉER DE LA VALEUR ALORS QUE L'AMPLITUDE DES CHANGEMENTS S'INTENSIFIE

Pour l'exercice 2023-2024, la coopérative se distingue par une collecte historique, traduisant un diviseur particulièrement important. En parallèle, la baisse des prix des céréales, couplée à un manque de compétitivité du blé à Rouen, impacte notre organisation de manière significative. Il est également important de noter que les prix des intrants ne diminuent pas aussi rapidement que ceux du blé, créant ainsi des défis supplémentaires et un effet ciseau.

Dans une perspective pluriannuelle, il convient de souligner que l'année dernière a été marquée par un résultat net inédit, avec une plus-value exceptionnelle de cession de titres s'élevant à 7,7 millions d'euros.

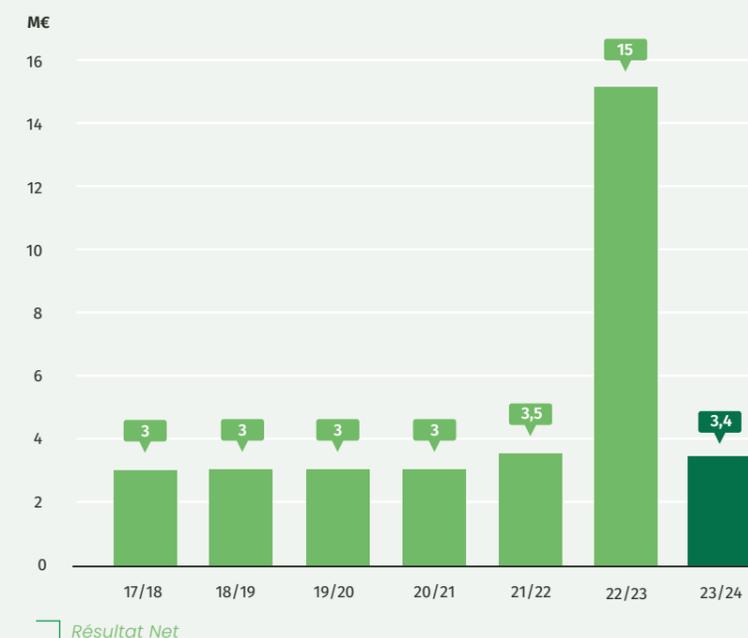
La coopérative demeure solide dans ses fondements et s'engage à maintenir une gestion rigoureuse. Cette approche est essentielle pour garantir la compétitivité des exploitations de nos adhérents et soutenir leur développement à long terme.

Pour l'exercice 2023-2024, la coopérative se distingue par une **collecte historique**, atteignant 1 050 536 tonnes, soit une augmentation de 10 % par rapport à la récolte de 2022. Ce résultat confirme la **tendance positive observée depuis 2019**. Malgré un contexte de marché orienté à la baisse, la coopérative a su maintenir un bon niveau de rémunération pour ses adhérents, avec un **prix de campagne final fixé à 220,2 €/T**.



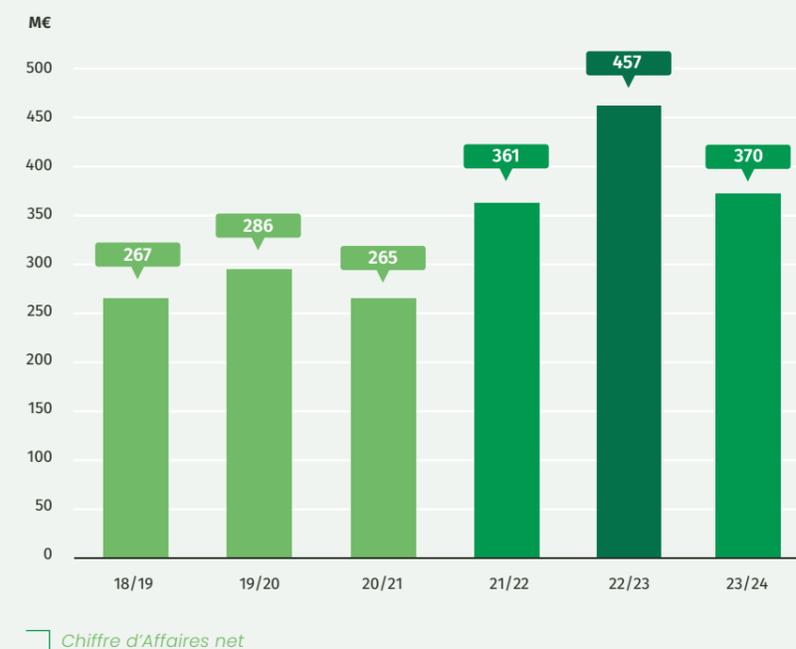
## Le résultat net

Le résultat net d'Agora, fortement impacté l'année dernière de produits exceptionnels, revient dans un niveau plus normatif comparable aux performances historiques. Ainsi la coopérative termine l'exercice avec **un résultat net de 3,4 M€**.



## Le Chiffre d'Affaires

Agora affiche un chiffre d'affaires à hauteur de **370 M€**, en hausse de 2 % par rapport au dernier chiffre d'affaires comparable (campagne 2021/2022) et notablement en hausse de 30 % par rapport à la moyenne des 5 dernières années (hors campagne 2022/2023).

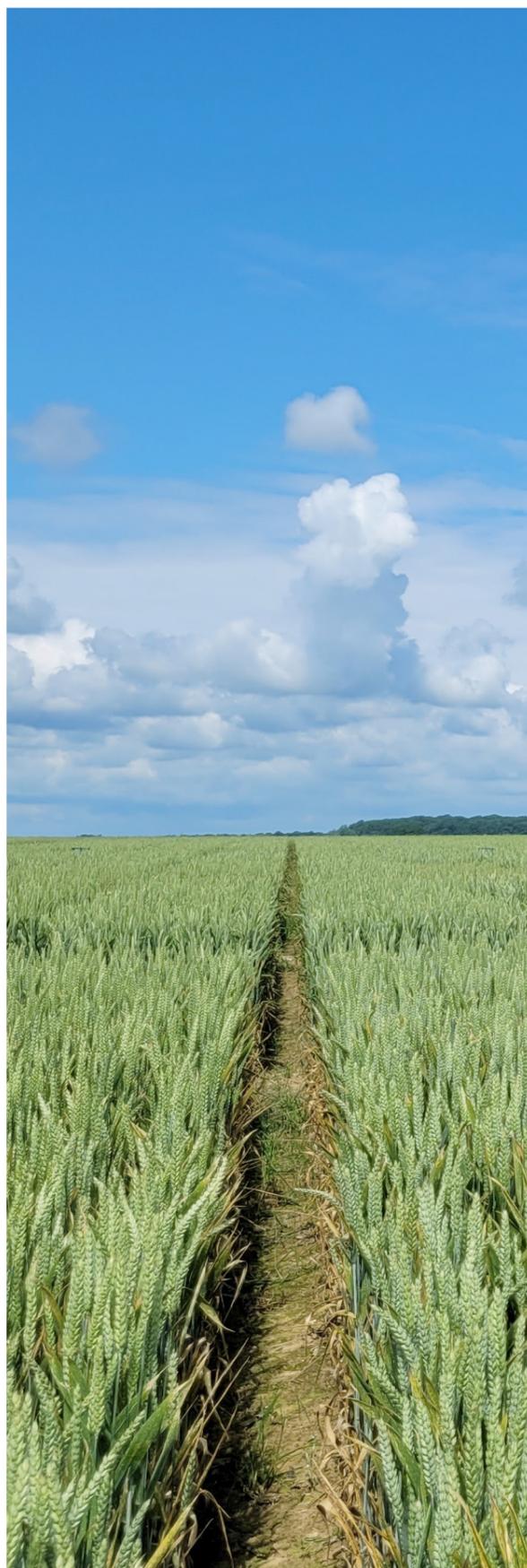
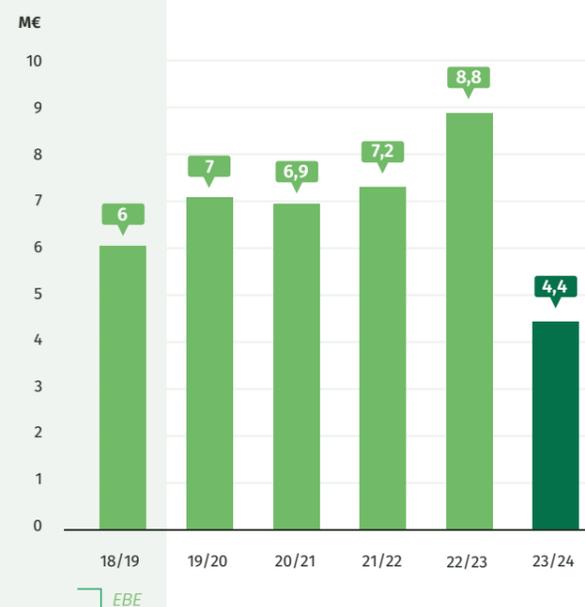


La baisse des cours du blé et l'impact de la baisse de l'inflation sur le chiffre d'affaires approvisionnements (essentiellement engrais) ont conduit à un chiffre d'affaires légèrement supérieur à celui de la campagne 2021-2022.

## L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE)

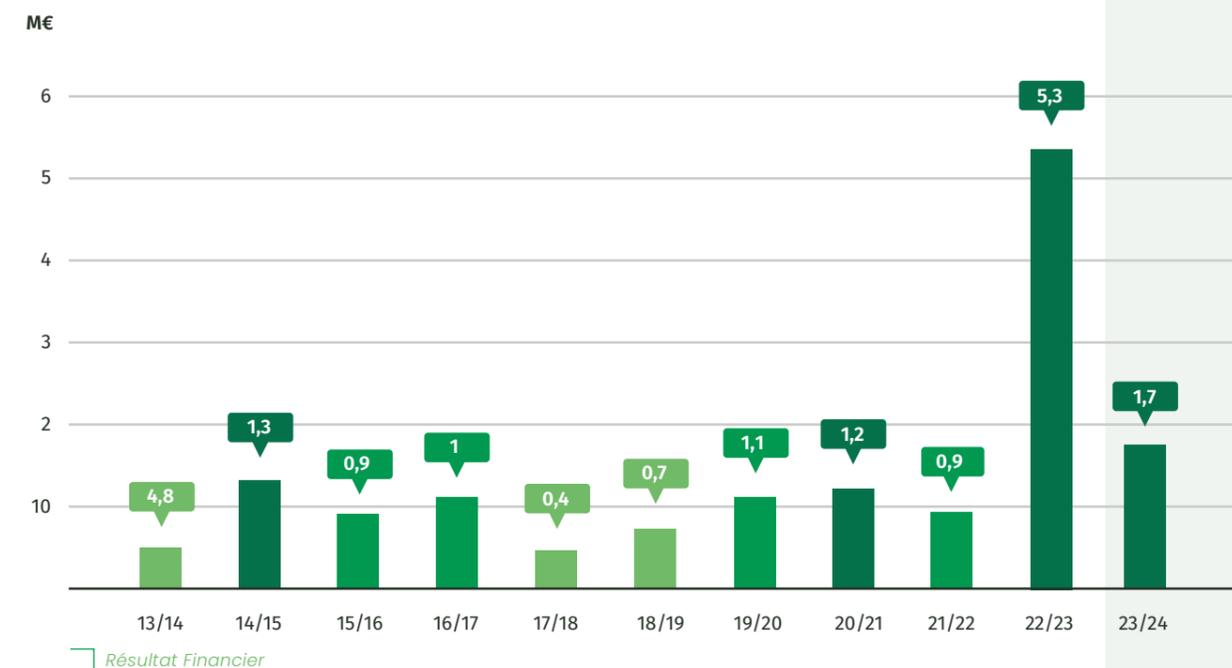
L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) est un indicateur normé pour mesurer la rentabilité opérationnelle de la coopérative et de sa capacité à générer du cash par son exploitation directe.

L'EBE à fin juin 2024 s'établit à **4,4 M€** soit **1,2 % du chiffre d'affaires**, en baisse de 4,4 M€ par rapport à fin juin 2023 et en deça des performances passées. La hausse des volumes transportés et l'augmentation des prix de l'énergie expliquent majoritairement cette dégradation de l'EBE.

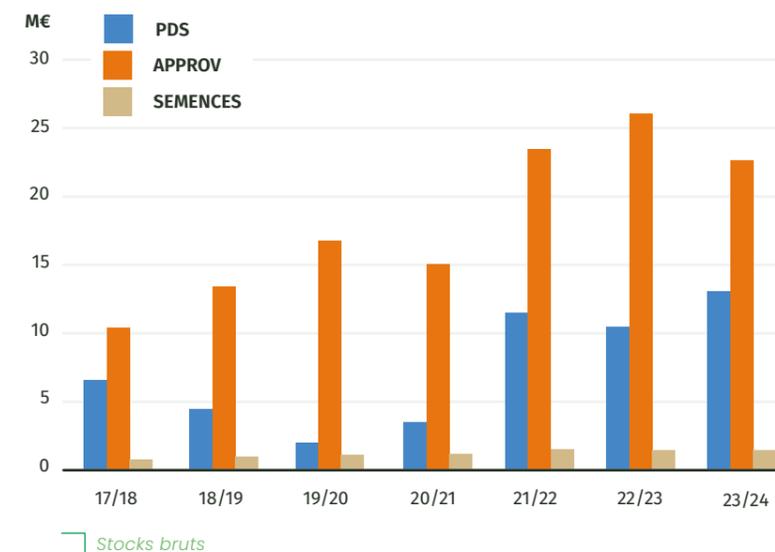


## Le résultat financier

Le résultat financier s'établit à **1,7 M€** soit **0,7M€ de plus que le niveau normatif** de la coopérative. La hausse des taux combiné à une bonne gestion des couvertures a notamment contribué à l'augmentation des produits financiers.



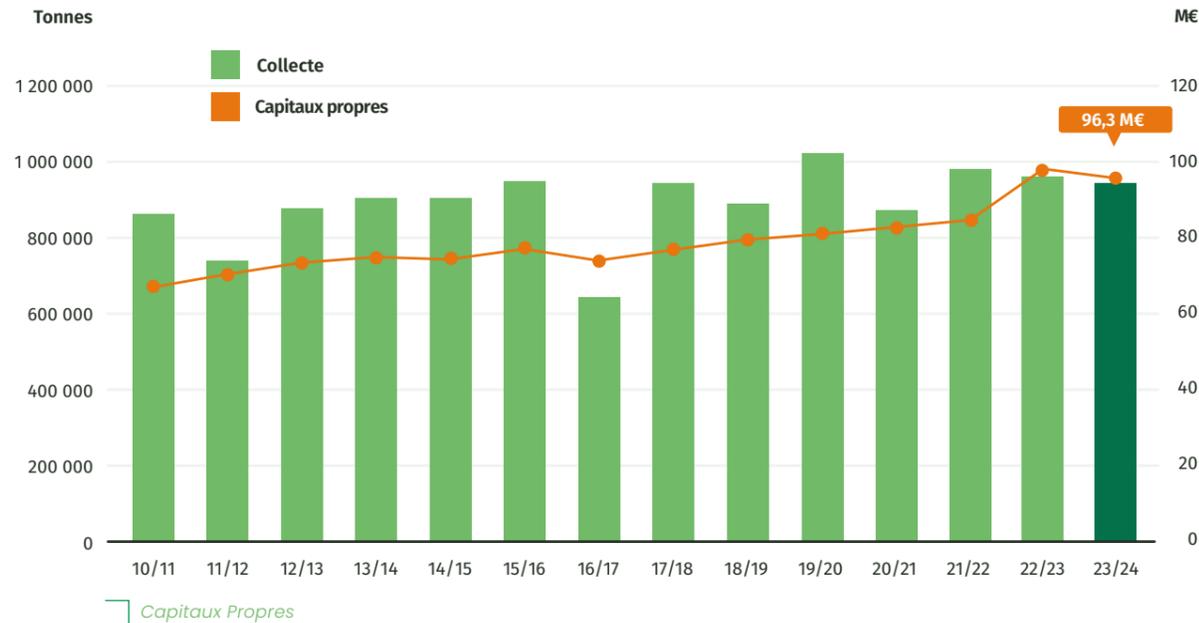
## Évolution des stocks bruts



La valeur des stocks **au 30 juin 2024** reste élevée, bien qu'elle ait légèrement diminué par rapport à l'exercice précédent. Le stock d'approvisionnement a bénéficié de coûts d'acquisition moins élevés, diminuant de **3,6 M€**, tandis que le stock de céréales a augmenté de **2,6 M€**, en raison de la récolte abondante de 2023 et du manque de compétitivité du blé à Rouen.

## Les fonds propres : la sécurité financière de la coopérative

Les fonds propres et quasi-fonds propres de la coopérative s'élèvent à environ **110 M€**, offrant une assise financière solide pour garantir la pérennité et le développement de ses activités. Cette robustesse est essentielle pour rassurer les partenaires externes, notamment les financeurs, et pour assurer un financement durable des décisions stratégiques de la coopérative.



## Dettes Financières à Moyen et Long Terme

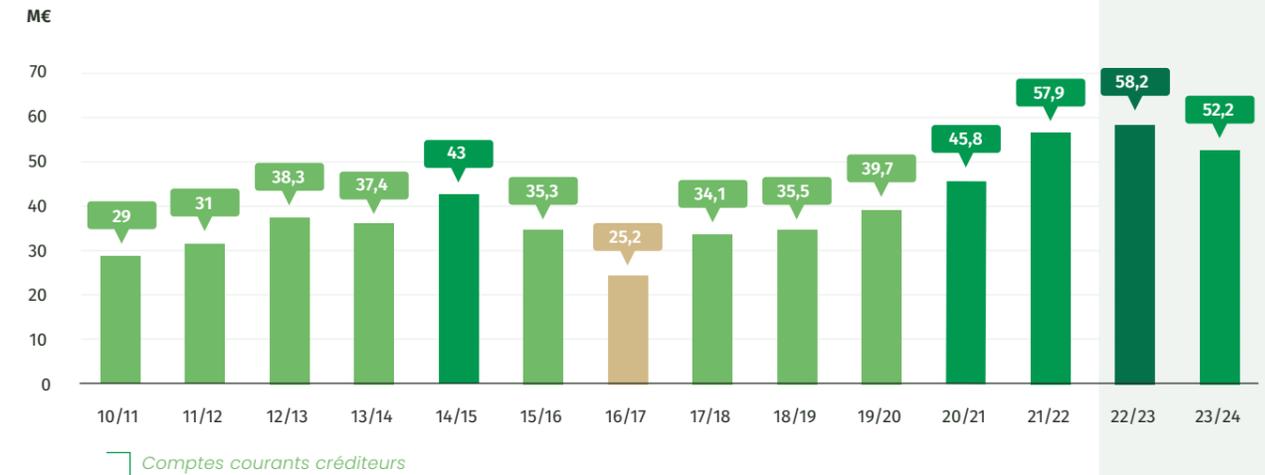
Les dettes à moyen et long terme de la coopérative continuent de diminuer, s'établissant à **10 M€ au 30 juin 2024**. Aucun nouvel emprunt

n'a été contracté durant l'exercice, ce qui permet à la coopérative de conserver des marges de manœuvre pour ses futurs investissements.



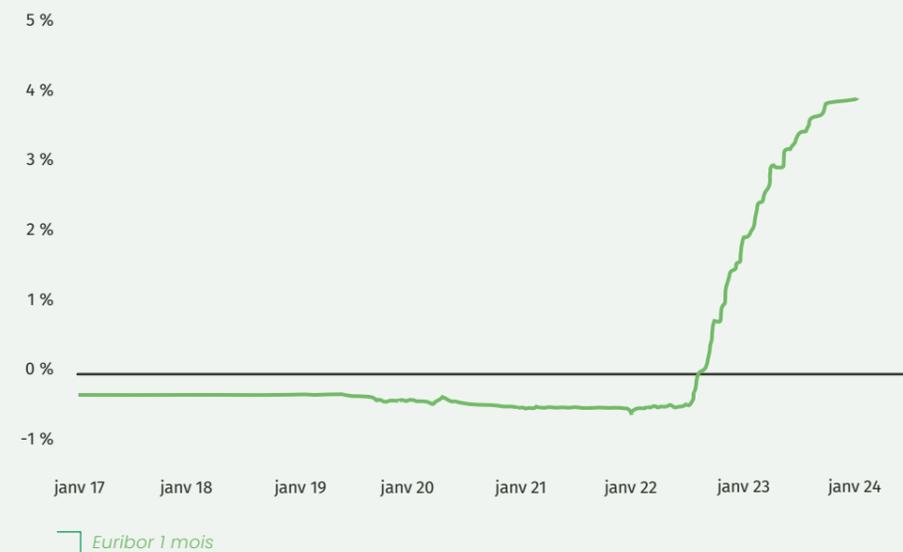
## Comptes courants associés

Les comptes courants créditeurs diminuent de **6 M€ au 30 juin 2024** ce qui représente 14 % du chiffre d'affaires en ligne avec la moyenne décennale.



## Perspective 2024/2025

Malgré un environnement marqué par des cours baissiers, une hausse des taux d'intérêt et des coûts énergétiques, la coopérative a su faire preuve de résilience pour garantir des performances positives pour ses adhérents. Les enjeux à venir sont nombreux, dans un contexte où la compétitivité du blé français est mise à l'épreuve. L'évolution des taux et de l'inflation demeurera à surveiller de près.



## L'actif en M€

	30/06/22	30/06/23	30/06/24
<b>Actifs non courants</b>	<b>50,9</b>	<b>43,0</b>	<b>39,6</b>
Stocks	35,2	36,4	36,0
Créances	87,6	78,5	66,5
Placements et disponibilités	80,4	62,4	74,2
<b>Actifs courants</b>	<b>203,2</b>	<b>177,3</b>	<b>176,7</b>
Comptes de régularisation	1,1	0,7	0,6
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>255,1</b>	<b>221,0</b>	<b>216,9</b>

## Le passif en M€

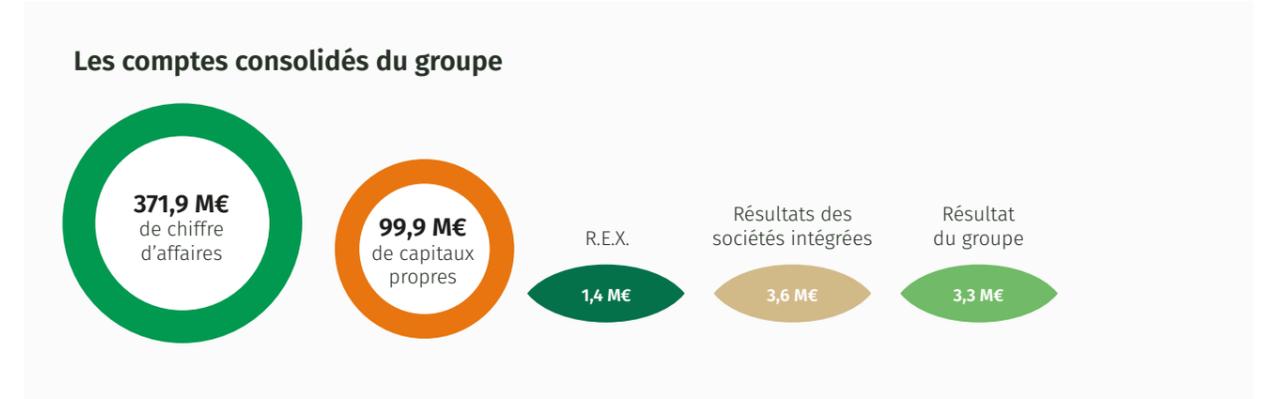
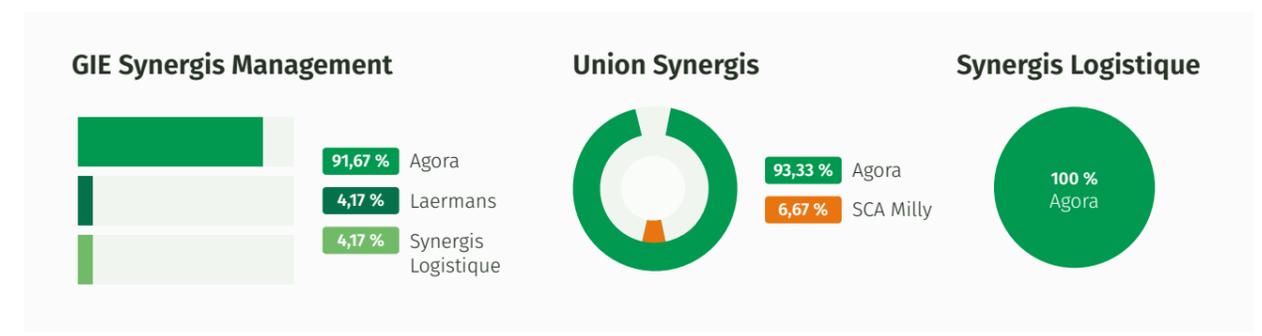
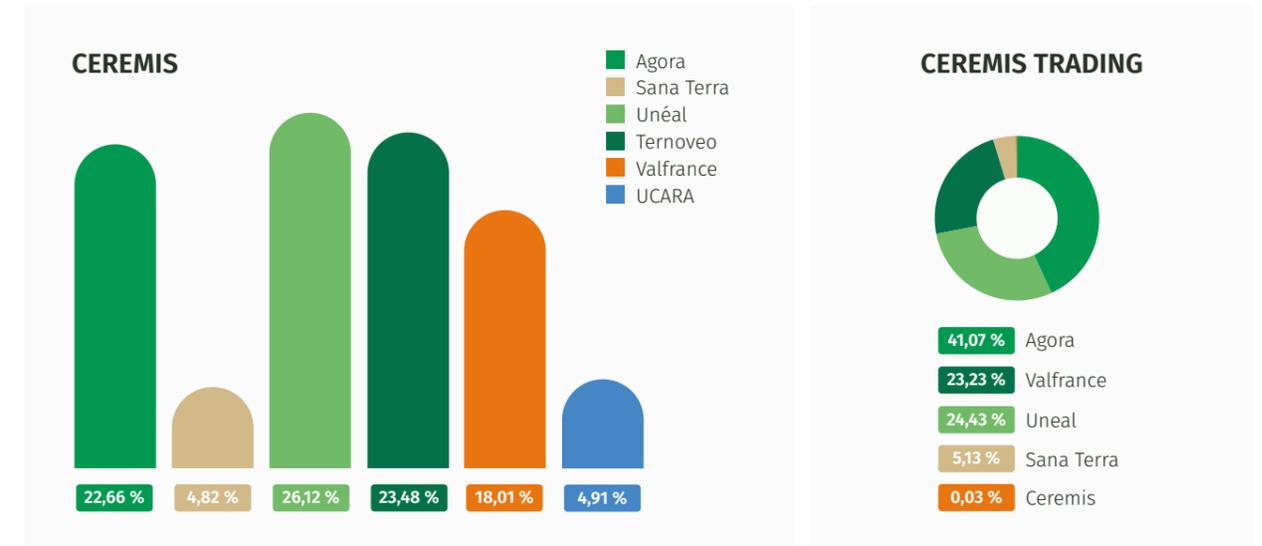
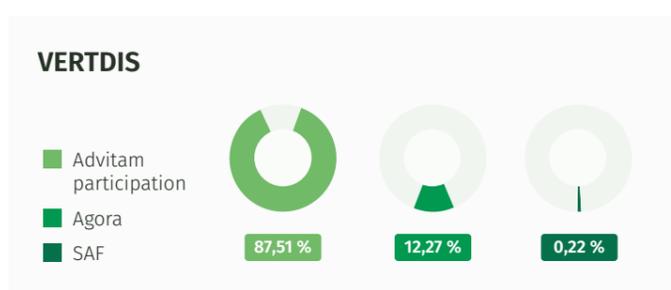
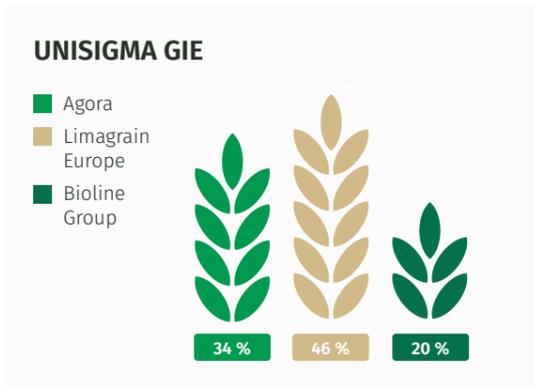
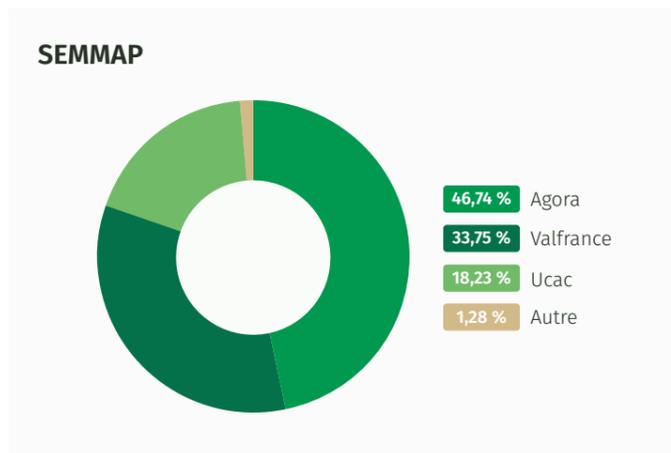
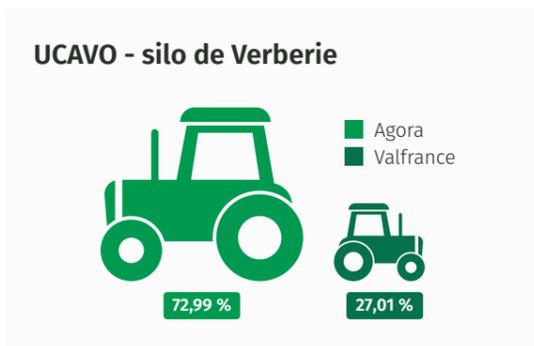
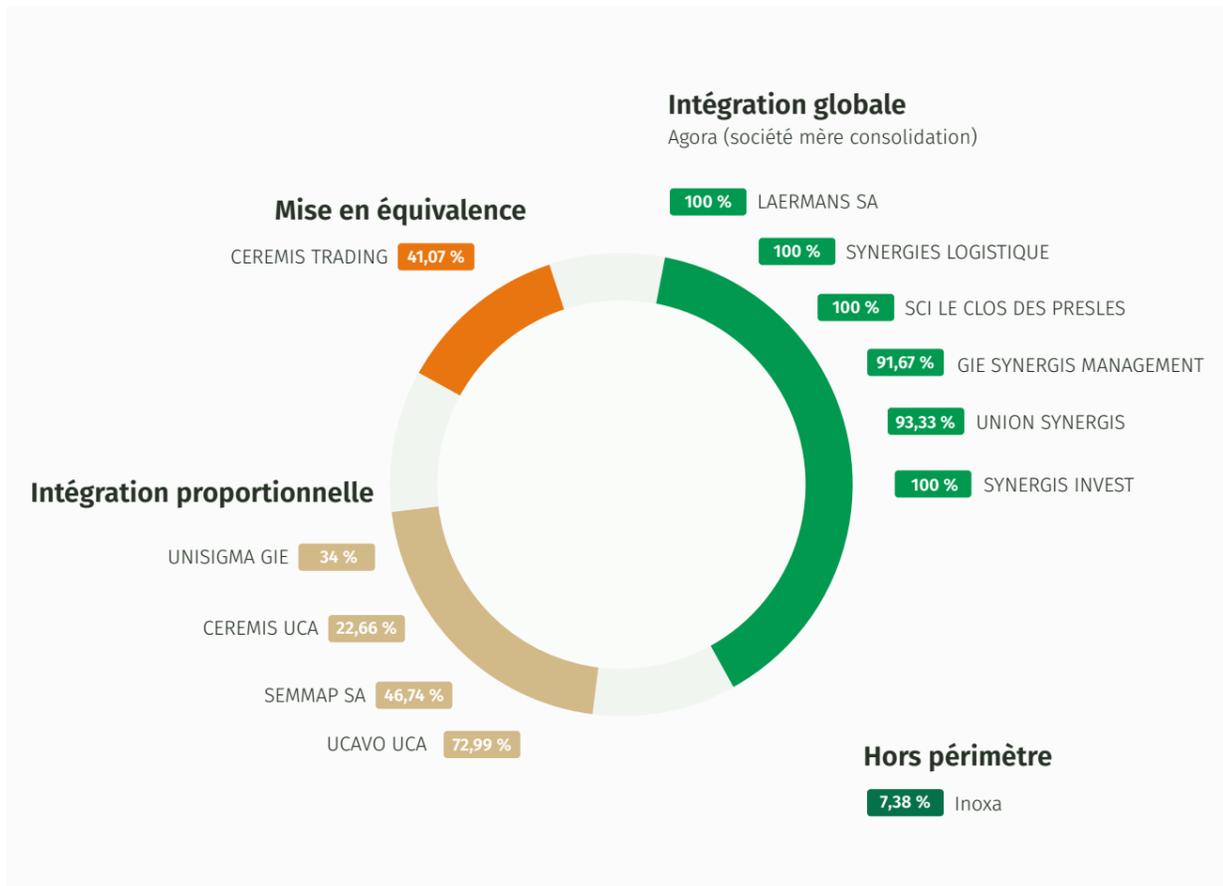
	30/06/22	30/06/23	30/06/23
Capitaux propres	79,3	93,4	92,7
Autres fonds propres	4,8	4,2	3,6
Provisions pour risques et charges	15,2	12,5	13,3
<b>Fonds propres</b>	<b>99,3</b>	<b>110,1</b>	<b>109,6</b>
Dettes financières > 1 an	11,5	11,9	9,1
<b>Capitaux permanents</b>	<b>110,8</b>	<b>122</b>	<b>118,7</b>
Dettes financières < 1 an	24,4	9,0	17,5
Autres dettes	119,1	89,2	80,0
Compte de régularisation	0,8	0,8	0,6
<b>Dettes court terme</b>	<b>144,3</b>	<b>99,0</b>	<b>98,1</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>255,1</b>	<b>221,0</b>	<b>216,9</b>

## Le compte de Résultat en M€

	30/06/20	30/06/21	30/06/22	30/06/23	30/06/24
Chiffre d'Affaires	286,4	264,7	361,3	457,0	370,2
Résultat d'exploitation	2,7	2,4	3,4	2,8	0,9
EBE	7,0	6,9	7,2	8,8	4,4
Résultat Financier	1,1	1,2	0,9	5,3	1,7
Résultat exceptionnel	0,7	-1,2	-0,6	6,6	0,3
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3,5</b>	<b>15</b>	<b>3,4</b>



# Périmètre de consolidation



# LA RESPONSABILITÉ GLOBALE

GUIDE NOS DÉCISIONS ET NOS ACTIONS



## GOVERNANCE COOPÉRATIVE



## ÉQUILIBRE ÉCONOMIQUE

Détails du bilan financier p.52



## RESPONSABILITÉ GLOBALE

Légende

- ▲ En baisse
- ▬ Équivalence
- ▲ En hausse

### DYNAMISME ET ENGAGEMENT DES ÉLUS

	23/24	22/23	21/22
Administrateurs	20	20	20
Conseil d'Administration	10	11	11
Bureau	8	11	11
Commissions	13	9	9
Organismes au sein de CEREMIS (Union de commercialisation)	6	5	4
Organismes au sein d'INOXA (Union d'achat)	22	22	22
Organismes au sein de l'UCBC	11	11	11

### DYNAMISME ET ENGAGEMENT DES COLLABORATEURS

Comités de direction	9	11	11
COMOP	5	-	-
CSE	10	14	14
Évènements réunissant toute l'équipe Agora	2	2	1
Collaborateurs participants à l'opération « Agora des collègues »	14	12	24

### RENOUVELLEMENT DES GÉNÉRATIONS

Adhérents concernés par les contrats Jeunes Agriculteurs	109	105	104
Âge moyen du Conseil d'Administration	48	48	48,7
Participants à la « Journée Jeunes Adhérents »	15	7	7

### ENGAGEMENT DES ADHÉRENTS

Nombre d'adhérents	2 477	2480	2494
Réunions avant moisson	8	8	8
Assemblées de section	8	8	8
Délégués de section	54	79	64
Adhérents engagés dans l'Agora des collègues	14	12	23
Engagement Prix moyen céréales	75 %	65 %	74 %
Engagement Prix moyen approvisionnements engrais	70 %	80 %	56 %
Exploitations engagées en traçabilité avec la coopérative	769	763	755
Agriculteurs mettant à disposition des espaces d'expérimentation	27	21	16

### RATIOS FINANCIERS DE LA COOPÉRATIVE

Collecte (T)	1 050 000	956 940	979 560
Résultat net	3,4	15	3,5
Chiffre d'affaires	370	457	361
Résultat Net / CA	1 %	3 %	1 %
Valeur Ajoutée en M€	13,8	18	16,3
Valeur Ajoutée / CA	3,7 %	3,94 %	4,53 %
EBE en M€	4,4	8,8	7,2
EBE / CA	1 %	1,93 %	2,01 %

### ENVIRONNEMENTALE

<b>Expérimenter, former et diffuser les solutions techniques pour s'adapter aux changements climatiques</b>			
Nombre de micro-parcelles d'expérimentation	5 700	5 300	4 400
Agriculteurs membres AGROclub ACS	61	65	58
Essais suivi avec des indicateurs environnementaux	100 %	100 %	100 %
<b>Réduire l'usage de produits phytosanitaire et engrais chimiques</b>			
Points CEPP	78 000	84 867	57 325
Taux d'atteinte de l'objectif visé	38 %	40 %	28 %
Adhérents certifiés HVE /CE2	47	70	50
<b>Viser la neutralité carbone de la Ferme Agora en s'emparant des opportunités économiques</b>			
Vente de colza Bas GES (T)	7 500	15 000	6 000
Audit Label Bas carbone Grandes cultures	12	30	0
Adhérents engagés dans un programme valorisation carbone	332	295	130
<b>Œuvrer à la préservation des ressources naturelles aux côtés de partenaires</b>			
Taux de collecte avec ADIVALOR (tonnage collectés/tonnage à collecter)	118 %	96 %	92 %
Transport fluvial	41 %	42 %	36 %
Certifications qualité	8	8	8

### SOCIALE

Effectif collaborateurs	146	141	141
Dont CDI	134	136	134
Alternants	8	8	2
Femmes	44	34	34
Hommes	102	107	107
Âge moyen collaborateurs	42,8	42,7	
Ancienneté moyenne collaborateurs	12,6	13	
Mobilités internes	11	10	
Taux d'absentéisme global	3,05 %	3,90 %	
Turn-over total (comprend le renouvellement des générations)	15,4 %	13,3 %	13,5 %
Nombre de personnes formées	132	124	130
Nombre d'heures de formation	2 573	2 495	2 803
Intégration des collaborateurs issus de parcours de formation spécifique (France Travail, ...)	3	3	3

### SOCIÉTALE

Collégiens participants à « Agora des collègues »	350	250	650
Participations dans des foires, forum métier & salons grand public en faveur de la promotion de l'agriculture et de ses métiers	7	1	2

# LES CHIFFRES CLÉS

## DE LA CAMPAGNE 2023/2024

- 2 477 adhérents
- 20 administrateurs
- 134 collaborateurs
- 54 sites
- 1 050 530 T collectées
- 750 290 T de stockage
- 102 M€ CA approvisionnements
- 113 782 Qx semences produits
- 2,1 M€ redistribués aux adhérents
- 370 M€ Chiffre d'affaires

En savoir +  
sur Agora



Agora – Société coopérative agricole à capital variable  
Siège : 2 Rue de Roye – 60280 CLAIROIX – Tél : 03 44 90 61 90  
326 677 366 RCS Compiègne



[www.coopagora.fr](http://www.coopagora.fr)

